

Innehåll

Året i korthet	1
Detta är Sandvik	2
Sandvik från och med 2012	4
Koncernchefens kommentar	6
Affärsidé, mål och strategier	8
Sandvik-aktien	11
Förvaltningsberättelse	
Marknadsläge	14
Koncernöversikt	15
Resultat, avkastning och finansiell ställning	16
Utvecklingen inom affärsområdena	18
Forskning och utveckling	22
Medarbetare	24
Hållbar utveckling	26
Risker och riskhantering	27
Finansiell riskhantering	30
Bolagsstyrningsrapport	36
Intern kontroll avseende finansiell rapportering	42
Redovisning koncernen	
Resultaträkning	45
Balansräkning	46
Förändringar i eget kapital	48
Kassaflödesanalys	49
Redovisning moderbolaget	
Resultaträkning	51
Balansräkning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflödesanalys	55
Väsentliga redovisningsprinciper	56
Definitioner	67
Notförteckning	68
Motivering till utdelningsförslag	96
Förslag till vinstdisposition	97
Revisionsberättelse	98
Hållbarhetsredovisning	100
Styrelse och revisorer	112
Koncernledning och koncernfunktioner	114
Årsstämma, utbetalning av utdelning	115
Finansiella nyckeltal	116

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 14–97.

Kalendarium

Årsredovisning 2011	april 2012
Sandviks Värld	april 2012
Rapport 1:a kvartalet	27 april 2012
Årsstämma	2 maj 2012
Rapport 2:a kvartalet	19 juli 2012
Rapport 3:e kvartalet	25 oktober 2012
Rapport 4:e kvartalet	28 januari 2013

Finansiell information kan beställas från:
Sandvik AB
Koncernstab Information
811 81 Sandviken
Telefon 026-26 00 00 (vxl)
e-mail: info@sandvik.com
www.sandvik.com

En ny strategisk inriktning med ett omfattande förändringsprogram och en ny koncernledning presenterades under hösten 2011.

Läs mer på sidan **4**

Den nya strategin ska ge ökad tillväxt och lönsamhet. De åtgärder vi genomför ska göra oss mer målmedvetna och stärka alla affärsområden.

Läs mer på sidan **5**

Sandviks fakturering uppgick till 94 084 MSEK (82 654) och resultatet efter finansiella poster blev 8 179 MSEK (9 412).

Läs mer på sidan **15**

Förutom informationen i årsredovisningen presenteras Sandvik-koncernen i trycksaken Sandviks Värld som distribueras till aktieägarna i april 2012. Utöver verksamhetsbeskrivningar, finansiella nyckeltal, mål, affärsidé, strategi med mera ger Sandviks Värld en fördjupning inom några viktiga områden. Mer information finns på www.sandvik.com och www.sandvik.se.

Året i korthet

Finansiellt

- Orderingång +12 %*, **99 078** MSEK.
- Fakturering +20 %*, **94 084** MSEK.
- Resultat efter finansiella poster, **8 179** MSEK.
- Resultat per aktie, **4,63** SEK.
- Förslag till utdelning, **3,25** SEK.

* Fast valuta för jämförbara enheter.

Operativt

- Högsta orderingången och faktureringen i företagets historia.
- Ny strategi och organisation.
- Ny VD och ledningsgrupp.
- Stora engångskostnader till följd av omstrukturering.

Nyckeltal

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007	Förändring 2011/2010, %
Orderingång	99 078	93 285	71 285	92 610	92 059	+12*
Fakturering	94 084	82 654	71 937	92 654	86 338	+20*
Resultat efter finansiella poster	8 179	9 412	-3 472	10 577	12 997	-13
Resultat per aktie, SEK	4,63	5,59	-2,24	6,30	7,65	-17
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,0	17,4	-1,3	19,9	27,0	—
Avkastning på eget kapital, %	17,3	22,1	-7,9	24,8	34,4	—
Operativt kassaflöde	7 764	12 149	11 792	9 335	5 076	-36
Antal medarbetare, 31/12	50 030	47 064	44 355	50 028	47 123	+6

* Fast valuta för jämförbara enheter.

Detta är Sandvik

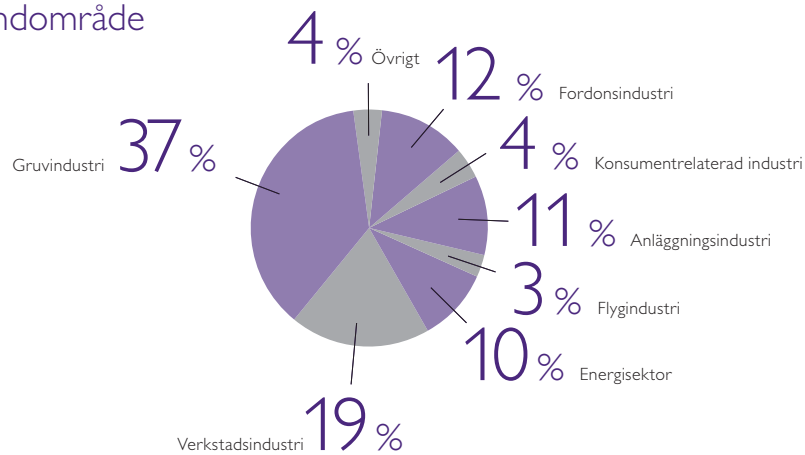
Sandvik är en högteknologisk verkstadskoncern med avancerade produkter och en världsledande position inom utvalda områden. Koncernen hade 2011 omkring 50 000 medarbetare, försäljning i mer än 130 länder och en omsättning överstigande 94 miljarder kronor.

Sandviks verksamhet baseras på unik kompetens inom materialteknik och omfattande kunnande om kundernas processer. Det har gett en världsledande position inom följande huvudområden:

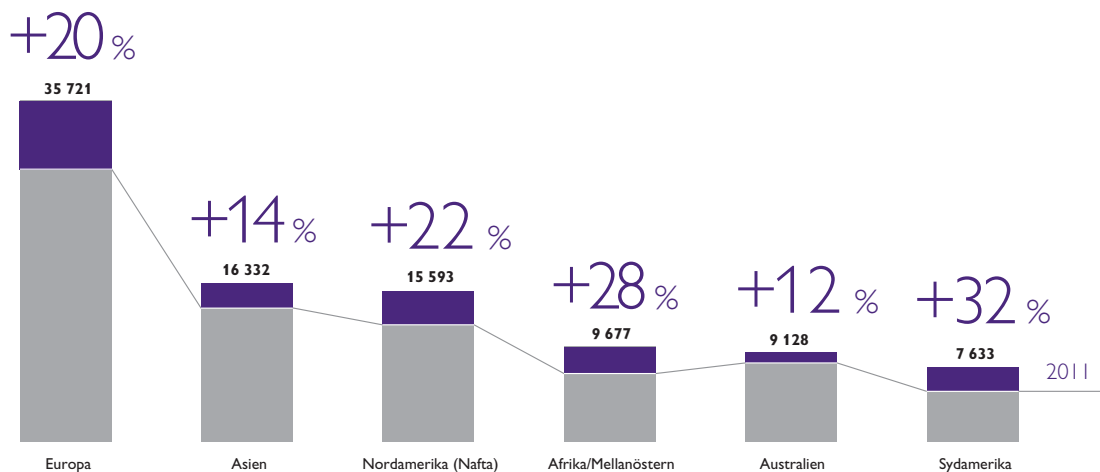
- Verktyg i hårdmetall och snabbstål för skärande metallbearbetning samt komponenter i hårdmetall och andra hårda material.
- Maskiner och verktyg för gruv- och anläggningsindustrin.
- Högförädlade produkter i avancerade rostfria stål, speciallegeringar, titan, metalliska och keramiska motståndsmaterial samt processanläggningar.

Sandvik är fokuserat på långsiktig tillväxt och marknadsledande position inom sina utvalda nischer. För att skapa grogrund för en uthållig utveckling är verksamheten indelad i affärsområden som ansvarar för forskning och utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av sina respektive produkter.

Fakturering per kundområde



Fakturering per marknadsområde, MSEK



Förändring i fast valuta för jämförbara enheter 2011/2010, %

Sandvik Tooling

Sandvik Tooling är främst inriktat på verktyg och verktygssystem för skärande metallbearbetning.

Produkterna säljs under en rad internationella varumärken som Sandvik, Sandvik Coromant, Walter, Safety, Dormer, Diamond Innovations och Wolfram.

Erbjudande

Avancerade produkter tillverkade i hårdmetall och andra hårda material som syntetisk diamanter, kubisk bornitrid, keramer samt snabbstål. Fokus ligger på att öka kundens produktivitet genom att tillhandahålla produkter, service och applikationskunskande.

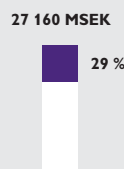
Marknad

Kunderna finns bland annat inom verkstads-, flyg- och fordonsindustri, olje- och gasutvinning samt elektronik- och medicinteknisk industri.

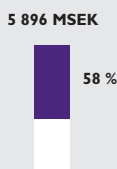
Världsmarknaden för verktyg inom skärande metallbearbetning samt slidedelar och komponenter i hårdmetall och andra hårda material uppskattades för 2011 till omkring 165 miljarder kronor. Mot bakgrund av osäkerheten på marknaden under de senaste åren följer en viss ökad osäkerhet i bedömningen av marknadens storlek. Den genomsnittliga årliga marknadstillväxten har långsiktigt varit 4–5 %.

Andel av koncernen

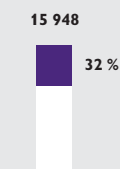
Fakturering



Rörelseresultat



Antal medarbetare



Sandvik Mining and Construction

Sandvik Mining and Construction är specialiserat på maskiner, verktyg och service för gruv- och anläggningsindustrin.

Affärsområdet är verksamt inom tre kundsegment: Underground Mining, Surface Mining och Construction.

Erbjudande

Maskiner, verktyg, service och tekniska lösningar för mineralprospektering, brytning och bearbetning av berg och mineraler inom gruv- och anläggningsindustrin.

Produktprogrammet för bormning, mekanisk brytning, lastning och trans-

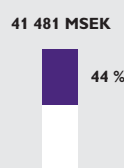
port, krossning och sortering samt för demolering, återvinning och hantering av berg och mineraler är omfattande.

Marknad

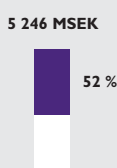
Produkterna används främst i gruvor och vid anläggningsarbeten över hela världen. Världsmarknaden uppskattades för 2011 till cirka 265 miljarder kronor. Den genomsnittliga, långsiktiga, årliga tillväxten för maskiner, verktyg och reservdelar är 4–6 %, medan den är högre för service.

Andel av koncernen

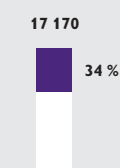
Fakturering



Rörelseresultat



Antal medarbetare



Sandvik Materials Technology

Sandvik Materials Technology är specialiserat på högförädlade produkter i avancerade metalliska och keramiska material för krävande industrier och användningsområden. Spetskompetensen bygger på en integrerad produktionsplattform samt en världsledande metallurgi och FoU-verksamhet.

Verksamheten är från och med den 1 januari 2012 indelad i fyra produktområden: Tube, Strip, Wire and Heating Technology samt Primary Products.

Erbjudande

Högt förädlade produkter baserade på avancerade rostfria stål, speciallegeringar

och titan, ugnspanprodukter, värmesystem och motståndsmaterial.

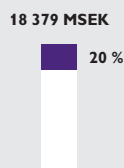
Marknad

Kunderna återfinns exempelvis inom energiområdet, flygindustri, fordonsindustri samt kemisk och petrokemisk industri; industrisegment där höga krav ställs på säkerhet, produktivitet, kostnadseffektivitet och lång livslängd.

Världsmarknaden uppskattades till mer än 150 miljarder kronor för 2011. Den underliggande årliga tillväxten uppgår till i genomsnitt 4–6 %, men tillväxten är normalt sett högre inom energiområdet.

Andel av koncernen

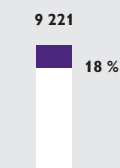
Fakturering



Rörelseresultat



Antal medarbetare



*Justerat för omstrukturingsåtgärder och nedskrivningar uppgick rörelseresultatet till cirka 1 000 MSEK.

Sandvik från och med 2012

En ny strategisk inriktning med ett omfattande förändringsprogram och en ny koncernledning presenterades under hösten 2011. Tre affärsområden blev fem med syfte att få en starkare fokusering på kärnaffärerna och en organisation med färre matriser och enklare styrsystem. Förändringarna gäller från och med 2012. Den nya organisationen och strategin ska ge full effekt 2015.

Den nya strategin formuleras på detta sätt

- Ambition att vara världsklass inom varje kärnområde.
- Ökad snabbhet i alla processer.
- Fokus på kärnaffärerna.
- Globalt tankesätt och organisation med stark lokal förankring.

Som en konsekvens av den nya strategin och organisationen har Sandvik genomfört en översyn av koncernens finansiella mål. Målen skall ställas mot koncernens ambition att öka värdeskapandet och vara världsledande inom utvalda segment liksom en bedömning av global tillväxt och adekvat finansiell säkerhet. De uppdaterade målen för koncernen är följande:

Uppdaterade finansiella mål

Årlig tillväxt, totalt	8 %
Avkastning på sysselsatt kapital	25 %
Nettoskuld­sättningsgrad	<0,8
Aktieutdelning	50 % av vinst per aktie

Koncernledning från och med 2012

Olof Faxander, verkställande direktör och koncernchef.

Ola Salmén, ekonomi- och finansdirektör, vice verkställande direktör.

Tomas Nordahl, chef för IT, sourcing och strategi.

Anna Vikström Persson, personaldirektör.

Bo Severin, chefsjurist.

Jan Lissåker, kommunikationsdirektör.

Thomas Schulz, chef för Sandvik Construction.

Andreas Evertz, chef för Sandvik Machining Solutions.

Jonas Gustavsson, chef för Sandvik Materials Technology.

Gary Hughes, chef för Sandvik Mining.

Anders Thelin, chef för Sandvik Venture.

En utökad koncernledning är etablerad som även inkluderar Sandviks landchefer i Kina och Indien.

Affärsområden

Sandvik Construction

Sandvik Construction erbjuder högpresterande produkter, lösningar och service inom utvalda nischer i den globala anläggningsindustrin. Exempel på områden är yt- och tunnelbearbetning, mobil eller stationär krossning och sortering samt verktyg och reservdelar.

Fakturering: 9 249 MSEK
Rörelsemarginal: 4 %
Antal medarbetare: 3 900

Sandvik Machining Solutions

Sandvik Machining Solutions är marknadsledande inom avancerade, produktivitetsförbättrande produkter och lösningar för skärande bearbetning av framförallt metaller. Verksamheten är indelad i fyra produktområden och varumärken: Sandvik Coromant, Seco Tools, Walter och Safety.

Fakturering: 28 171 MSEK
Rörelsemarginal: 23 %
Antal medarbetare: 18 500

Sandvik Materials Technology

Sandvik Materials Technology är specialiserat på högförädlade produkter i avancerade metalliska och keramiska material för krävande industrier och användningsområden. Spetskompetensen bygger på en integrerad produktionsplattform samt en världsledande metallurgi och FoU-verksamhet. Produktområden är Tube, Strip, Wire and Heating Technology samt Primary Products.

Fakturering: 16 339 MSEK
Rörelsemarginal: 4 %
Antal medarbetare: 8 200

Sandvik Mining

Sandvik Mining är specialiserat på högpresterande produkter, lösningar och service för gruvbrytning ovan och under jord. Affärsområdet erbjuder marknads mest kompletta produktprogram för borrhning, mekanisk brytning, lastning och transport, krossning, sortering, verktyg och reservdelar.

Fakturering: 32 232 MSEK
Rörelsemarginal: 17 %
Antal medarbetare: 13 300

Sandvik Venture

Sandvik Venture är ett affärsområde som skapar möjligheter för tillväxt och lönsamhet i mindre, attraktiva och snabbväxande verksamheter, liksom för mindre verksamheter med stort strategiskt värde för andra delar av Sandvik. Verksamheten bedrivs inom produktområdena Sandvik Hard Materials, Diamond Innovations, Wolfram, Sandvik Process Systems, Dormer och Sandvik MedTech.

Fakturering: 8 056 MSEK
Rörelsemarginal: 17 %
Antal medarbetare: 4 100

Uppgifterna i denna sammanställning är pro forma för helåret 2011. Värdena för Seco Tools är konso- liderade i affärsområde Sandvik Machining Solutions. Rörelse- marginalen är justerad för ned- skrivningar och omstrukturerings- kostnader. Koncerngemensam fakturering och antal medarbetare har ej beaktats i sammanställningen.

Ett starkt företag ska bli ännu starkare

Ett generellt sett gynnsamt affärsläge och ett intensivt arbete med att införa en ny strategi och forma en ny organisation. Så kan man sammanfatta Sandvik-året 2011. Koncernen står väl rustad att möta de olika scenarier i världsekonomin som kan uppstå de närmaste åren.



”Ett viktigt delmål med den nya strategin har varit att göra Sandvik mindre känsligt för plötsliga förändringar i konjunkturen.”

Under 2011 upplevde vi flera historiska skeenden. Japan drabbades av en jordbävning som fick tragiska konsekvenser för många människor. Här i Europa växte euroländernas skuldsättning till en kris med stora politiska konsekvenser som kan komma att påverka industrikonjunkturen framöver. En demokratiseringsväg rullade genom arabländerna vars konsekvenser fortfarande är oklara.

För Sandvik var det främst händelserna i Japan som hade stor direkt betydelse under 2011. De förde med sig ökad osäkerhet inom kärnkraftsindustrin. Vilka de långsiktiga följderna blir vet vi inte.

Överlag var affärsläget gynnsamt för Sandvik med fortsatt stark återhämtning efter den dramatiska nedgången i sam-

band med finanskrisen. Orderläget var bra inom de flesta verksamheterna, vi gjorde viktiga förvärv och etableringar inom den kinesiska gruvindustrin och vi integrerar Seco Tools som ett helägt dotterbolag, vilket stärker vår kärnaffär inom skärande bearbetning och skapar värdefulla synergier.

Under 2011 uppgick Sandviks fakturering till 94 084 MSEK (82 654) och resultat efter finansiella poster blev 8 179 MSEK (9 412). Resultatet belastades med 3,3 miljarder kronor i omstruktureringskostnader.

One Sandvik

När jag tillträdde som VD i februari 2011 initierade jag en förändringsprocess. Målet

är att göra Sandvik mer snabbriktigt, mer internationellt och mer kundorienterat. Strategin betonar vikten av att alla delar av bolaget ska samverka så att koncernen kan nå sin fulla potential. Vi skapar ökade synergier kring IT-lösningar, medarbetarfrågor, logistik och kanske viktigast av allt, forskning och utveckling. Samtidigt gör vi organisationen enklare och plattare så att besluten hamnar närmare den verklighet som råder på olika marknader.

För att möta den globala konkurrensen och bättre spegla de regioner där vi är etablerade har ledningen blivit mer internationell. För första gången i Sandviks historia har vi nu medlemmar i koncernledningen från andra länder än Sverige.

Tillväxt och lönsamhet

Den nya strategin ska ge ökad tillväxt och lönsamhet. De åtgärder vi genomför ska göra oss mer målmedvetna och stärka alla affärsområden. Sandvik Mining och Sandvik Machining Solutions är områden som uppvisar god lönsamhet. Med hjälp av ökade synergier och ökad marknadsanpassning kan de bli ännu starkare. Vad gäller Sandvik Materials Technology och Sandvik Construction har vi skapat konkreta planer för hur vi ska lyfta lönsamheten. Sandvik Venture är ett affärsområde där vi ger en rad verksamheter möjlighet att utvecklas till starka enheter som kan bli viktiga för Sandviks framtid.

Utmaningar och ökad anpassningsförmåga

Sandvik är en stark koncern. Men även om utsikterna ser goda ut på sikt med fortsatt stora behov av Sandviks produkter och tjänster finns en rad osäkerhetsmoment och frågetecken kring den ekonomiska utvecklingen. Ett viktigt delmål med den nya strategin har varit att göra Sandvik mindre känsligt för plötsliga förändringar i konjunkturen. Därför har vi utarbetat beredningsplaner för en rad olika händelseförlopp.

Ökad marknadsorientering är ett annat sätt att möta osäkerhet. Att kunna lägga örat mot marken och lyssna till de olika lokala förutsättningarna kommer att vara en avgörande framgångsfaktor för att vi ska kunna göra rätt val i rätt tid. Jag är övertygad om att de företag som är bäst på att anpassa sig också är de som är mest framgångsrika. Det har Sandvik bevisat genom historien och det ska vi fortsätta att göra.

Ett ansvarsfullt företag

I Sandviks nya strategiska inriktning ingår att bygga ett långsiktigt hållbart affärskoncept vilket inte bara innebär ett finansiellt ansvar utan även ett miljömäs-

sig och socialt ansvar. Det handlar om att arbeta in hållbar utveckling i företagskulturen. För att bli framgångsrika med vårt affärskoncept har vi identifierat fyra nyckelområden ur ett hållbarhetsperspektiv där vi har extra höga ambitioner. För medarbetarna gäller det framför allt att skapa en säker och trygg arbetsmiljö. För miljön gäller det att hushålla med resurser, minimera utsläpp och hjälpa våra kunder i deras strävan att minimera miljöpåverkan. För våra leverantörer gäller det att skapa solida utvärderingsprocesser för att säkerställa att de lever upp till vår uppförandekod. När det gäller affärsetik handlar det om att göra allt som står i vår makt att förhindra korruption.

En attraktiv arbetsgivare

För att nå våra mål är det av största vikt att Sandvik är en attraktiv arbetsgivare. Vi ska både ha förmåga att locka till oss de bästa talangerna och samtidigt kunna erbjuda en säker och bra arbetsmiljö för de som arbetar inom tillverkningen. Det gör vi genom att ta de här frågorna på största allvar, från målmedveten "Employer Branding" gentemot universitetsstudenter till en rad konkreta program inom hälsa och säkerhet för våra 50 000 medarbetare.

Det är viktigt att vi som arbetsgivare fokuserar på kompetens och förmåga så att till exempel etnisk bakgrund eller kön inte påverkar rekrytering.

Sandvik gör skillnad

Under 2011 besökte jag många av Sandviks verksamheter runt om i världen. Jag mötte ett stort antal medarbetare och kunder. Den känsla jag bär med mig från dessa möten är att Sandvik gör skillnad. Vi bidrar till att utveckla samhället och till att göra företag mer lönsamma. Sandvik är en viktig del av den globala utvecklingen mot en bättre och mer hållbar värld.

"Målet är att göra Sandvik mer snabb-
rörligt, mer interna-
tionellt och mer
kundorienterat."

Bland de anställda upplever jag att det finns en stor stolthet över att arbeta på Sandvik. Jag delar den stoltheten och vill passa på att tacka alla medarbetare för goda insatser. 2011 var ett intensivt år med både glädjeämnen och tuffa utmaningar när vi tillsammans flyttade fram positionerna för ett av världens finaste företag. Vi har kommit en bit på vår väg och det är med stor tillförsikt som jag blickar framåt.

År 2012 kommer att präglas av koncernens jubileum. Sandvik har under 150 år framgångsrikt verkat och utvecklats genom att vara öppet för förändring och se nya möjligheter i trender och ny teknik. Från styrkepositionen som världsledande verkstadskoncern går vi vidare med uppgiften att göra Sandvik till ett ännu mer attraktivt företag för kunder, medarbetare och aktieägare.



Olof Faxander, februari 2012
Verkställande direktör och koncernchef

Affärsidé, mål och strategier

Kärnan i Sandviks verksamhet är att erbjuda produkter, tjänster och service som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet. Koncernen har ett globalt perspektiv och en utvecklad helhetssyn som omfattar ekonomi, miljö och socialt ansvar.

Sandvik är ett världsledande verkstads- och industriföretag som har funnits sedan 1862. Företaget har sedan starten präglats av högteknologisk utveckling med fokus på metallurgi och materialteknik. Genom åren har inriktningen varierat beroende på historiska tekniskiften och vilka behov industrin och samhället har haft vid olika tillfällen.

Sandvik tillverkar avancerade industri- verktyg, gruv- och anläggningsmaskiner samt produkter i höglegerade material.

Inom de marknadssegment där Sandvik verkar ska koncernen ha, eller kunna etablera, en världsledande position.

Stärka kundernas konkurrenskraft

Sandviks affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högteknologiska produkter och tjänster som bidrar till att förbättra produktiviteten och lönsamheten för kunderna.

Den långsiktiga strategin bygger på att skapa samverkan mellan koncernens styr-

kefaktorer, till exempel en avancerad och bred FoU-verksamhet, högt förädlade produkter, hög andel egen tillverkning, effektiva logistiksystem, finansiell styrka, en utvecklad hållbarhetssyn och en stark företagskultur. Det aktiva arbetet med hållbarhetsfrågor präglar också samarbetet med kunder och leverantörer.

Både förvärv som stärker koncernens huvudinriktning och renodling av den befintliga verksamheten är vägval som övervägs löpande.

Kärnvärden

- Open Mind
- Fair Play
- Team Spirit

Strategi

Ambition

- Vara nummer ett.
- Agera för att möta målen.

Snabbhet

- Enklare organisation.
- Snabbare beslut.
- God anpassningsförmåga.

Fokus

- Fokus på kärnverksamhet.
- Tydlig styrning efter resultatförmåga.
- Strukturell utvärdering av lågpresterande verksamheter.

Globalisering

- Internationell ledning, globala rutiner och metoder.
- Lokala anpassningar av affärsmodeller.

Organisation och styrning

Koncernledning och koncernfunktioner

- Starkare mandat att driva koncerngemensamma frågor.

Affärsområden

- Tydligare affärsfokus.

Lokalt

- Starkare mandat att ta vara på synergier lokalt, till exempel att använda Sandviks varumärke som arbetsgivare och uppnå kostnadsfördelar.

Mål och målstyrning

Sandvik har kundfokuserade, finansiella, sociala och miljömässiga mål. Målstyrningen är decentraliserad och innefattar både kort- och långsiktiga mål. De övergripande målen bryts ner till ett antal delmål som anpassas till de olika nivåerna i organisationen. Läs mer om målen för hållbarhetsarbetet på sidorna 100–111 eller på www.sandvik.se.

Övergripande ekonomiska mål

Det övergripande finansiella målet baseras på koncernens världsledande position inom de olika verksamhetsområdena. Det långsiktiga målet för Sandviks organiska tillväxt är 8 %.

Målet för avkastningen på sysselsatt kapital är 25 % sett till koncernen som helhet.

One Sandvik to be Number One

För att Sandvik ska kunna fortsätta vara världsledande inom sina produktmarknader har en ny strategi och organisation initierats. Strategin sammanfattas i begreppet "One Sandvik to be Number One". De första stegen togs 2011 och 2015 ska arbetet ge full effekt.

Strategin bygger på koncernens företagskultur som bas och innehåller en tydlig syn på vilka framgångsfaktorer som kommer att vara avgörande samt olika vägval för hur strategin bäst ska förverkligas på alla nivåer från koncernledning till lokala initiativ.

Långsiktighet och aktieägarvärde

Koncernen har en långsiktig strävan att skapa värde för sina aktieägare. De senaste 20 åren har Sandvik uppnått cirka 9 % i årlig försäljningstillväxt i genomsnitt. Drygt hälften av tillväxten har varit organisk och knappt hälften har tillkommit genom förvärv.

Forskning och utveckling

Omfattande och målinriktad forskning och utveckling är en förutsättning för tillväxt. Varje år satsar Sandvik cirka 3 miljarder kronor på forskning och utveckling. Mer än 2 700 personer arbetar inom området och verksamheten bedrivs ofta i nära samarbete med kunderna. Koncernen har omkring 5 500 aktiva patent och andra immateriella tillgångar. Dessa ägs och förvaltas i ett separat bolag för maximalt värdeskapande.

Avancerad logistik

Effektiv lagerhållning och avancerad logistik ökar leveranssäkerheten och säkerställer god kundservice. Sandviks distributionssystem baseras på ett fåtal stora och strategiskt placerade lager inom de största marknadsområdena. Det gör att leveranserna blir snabba och produkt erbjudandena kan hållas breda.

Koncernens finansiella mål till och med 2011*

Organisk tillväxt	+8 % + förvärv
Avkastning på sysselsatt kapital	25 % för befintlig verksamhet
Nettoskuldssättningsgrad	0,7–1,0
Utdelning som andel av vinst per aktie	≥50 %

* För finansiella mål från och med 2012, se sidan 4.

Affärsområde

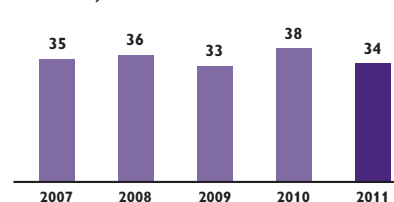
Affärsområde	Organisk tillväxt	Avkastning på sysselsatt kapital**
Sandvik Tooling	+7 %	30 %
Sandvik Mining and Construction	+9 %	25 %
Sandvik Materials Technology	+8 %	20 %

** Avser befintlig verksamhet.

Aktiens totalavkastning, %



Soliditet, %



Tillverkning i världsklass

Sandviks produktionsorganisation är integrerad med forsknings- och utvecklingsarbetet och har en effektivitet i världsklass. Det skapar goda förutsättningar för kontinuerliga och snabba produktlanseringar vilket är en avgörande konkurrensfördel för koncernen.

Tydlig bolagsstyrning

En effektiv och öppen bolagsstyrning ökar förtroendet för Sandvik hos olika intressenter och skapar tydligt fokus på kund- och aktieägarvärde. Bolagsstyrningen tydliggör rollerna och ansvaret för ägare, styrelse och verkställande ledning. Den omfattar också koncernens kontroll- och ledningssystem.

Hållbar utveckling

Hållbar utveckling är prioriterad inom Sandvik. Koncernens inriktning mot att förbättra effektiviteten i kundernas processer bidrar i sig till hållbar utveckling eftersom det innebär att fler strävar efter och ges möjligheter att utnyttja resurserna effektivt. Sandvik ska också upprätthålla en hög etisk nivå och vara en god samhällsmedborgare runt om i världen.

I koncernens uppförandekod ingår riktlinjer för miljö, hälsa, säkerhet och socialt ansvar. Målstyrning och förebyggande arbete är viktiga grundpelare för att kunna nå kontinuerliga förbättringar. Uppförandekoden gäller för alla enheter och samtliga medarbetare. Den innehåller bland annat regler och riktlinjer för

redovisning och ekonomi, affärsetik, arbetsförhållanden, miljö- och samhällsengagemang. Uppförandekoden ligger till grund för Sandviks ledningssystem och ger fortlöpande förbättringar av koncernens ekonomiska, miljömässiga och sociala prestanda. Varje chef inom koncernen ansvarar för att uppförandekoden följs.

I linje med att Sandviks hållbarhetsarbete skapar positiva hävstångseffekter för kunder och omvärld är det också viktigt att Sandviks leverantörer delar koncernens värderingar. Därför har Sandvik även arbetat fram en uppförandekod för leverantörer.

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sidorna 100–111 och på www.sandvik.se

Sandvik-aktien

Sandvik strävar efter att skapa en attraktiv avkastning och värdetillväxt för dem som investerar i Sandvik-aktien. Kommunikationen med finansmarknadens intressenter handlade under 2011 till stor del om Sandviks nya affärsstrategi och hur konjunkturen påverkar Sandvik.

Aktiens utveckling 2011

Sandviks aktiekurs sjönk med 36 % samtidigt som OMXS-index på NASDAQ OMX Stockholm sjönk med 17 %. Vid utgången av 2011 noterades Sandvik-aktien till 84,45 kronor.

Börsvärdet sjönk under året med 56 miljarder kronor till 100 miljarder kronor (156) vilket betydde att Sandvik var det 9:e (7) värdemässigt största företaget på NASDAQ OMX Stockholm. Aktien omsattes under året till ett värde av 146 miljarder kronor (147) vilket betydde att aktien var den 6:e (6) mest omsatta.

Totalavkastning och Sandviks nya strategi

Begreppet "totalavkastning" visar den verkliga utvecklingen av en aktieplacering och består av kursförändring inklusive återinvesterad utdelning. Under 2011 blev totalavkastningen för Sandvik-aktien -34 %. Under de senaste fem åren har

den årliga totalavkastningen varit i genomsnitt -1 %. Det var en orsak till att Sandvik formulerade den nya strategin som lanserades i september 2011 och som syftar till att öka värdeskapandet genom en ökad och tydligare fokusering på kärnverksamheter.

Tillförlitlig information till investerare, analytiker och media

Sandviks ambition är att aktien ska värderas på grundval av relevant, korrekt och aktuell information. Det kräver en tydlig strategi för den finansiella kommunikationen, förtroendeingivande information och regelbundna kontakter med finansmarknadens olika intressenter.

Förutom den dagliga kommunikationen sker fokuserade kontakter med finansmarknaden via presentationer i samband med kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på kapitalmarknadsdagar, konferenser, seminarier samt besök vid

olika Sandvik-enheter. Kommunikationen koordineras via Sandviks koncernfunktion Investor Relations (IR).

I tider av särskild oro för världsekonomin ökar behoven av finansiell kommunikation. Sandviks vertikalt integrerade affärsmodell har genom åren visat sig vara mycket framgångsrik, men för även med sig en känslighet för konjunktursvängningar. I sådana tider lägger IR betydande insatser på att förklara Sandviks affärsmodell, strategi och hur företaget kan komma att påverkas givet olika scenarier.

IR-fokus under 2011

Under 2011 genomfördes ett stort antal möten runt om i världen för att ge Sandviks olika intressenter på finansmarknaden möjlighet till personliga kontakter och svar på frågor om Sandviks verksamhet och framtid. De mest framträdande frågorna rörde hur koncernens nya strategi och organisation är avsedd att för-

Sandviks positionering

Sandvik är en högteknologisk och global industrikoncern som erbjuder produkter, tjänster och service som förbättrar kundernas produktivitet och lönsamhet. Genom åren har inriktningen varierat beroende på historiska tekniskiften och vilka behov industrin och samhället har haft vid olika tillfällen. Koncernen investerar kraftigt i forskning och utveckling. Inom de marknadssegment där Sandvik verkar ska koncernen ha, eller kunna etablera, en världsledande position. En helhetssyn och ett aktivt arbete med frågor kring miljö, hälsa och säkerhet präglar koncernen liksom ett nära samarbete med kunder och underleverantörer.

Kommentarer från Sandviks intressenter

Anders Eriksson, verkstadsanalytiker på SEB Enskilda, hur bedömer du utsikterna på de marknader där Sandvik verkar?

"Vi bedömer att Sandvik har en intressant produktportfölj och är väl positionerat för att ta del av den globala tillväxten på lite längre sikt. Intressanta nischer där Sandvik är starkt är till exempel gruvindustrin, olja/gas/petrokemi och ånggeneratortorrör till kärnkraft."

Laurie Fitch, investerare från Artisan Partners, hur ser du på Sandviks kommunikation med aktiemarknadens intressenter?

"Kommunikationen är frekvent, aktuell och tillförlitlig och ledningen är tillgänglig för institutionella aktieägare. Den årliga kapitalmarknadsdagen ger en detaljerad inblick i divisionerna och en möjlighet att interagera med affärsområdescheferna. Det är mycket värdefullt."

bättra Sandvik och därmed öka värdeskapandet, samt hur konjunkturen påverkar Sandvik och på vilka sätt koncernen idag står bättre rustad att parera eventuella konjunkturnedgångar.

Börshandel

Sandviks aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Bolaget noterades 1901 och är därmed ett av börsens äldsta. I USA

handlas Sandvik-aktien genom depåbevis (American Depositary Receipts, ADR).

Sandviks ägare

Antalet aktieägare ökade under 2011 till totalt cirka 113 000 (112 000). Sammantaget finns det Sandvik-aktieägare i mer än 90 länder.

Personer i Sandviks koncernledning ägde den 31 december 2011 sammanlagt

99 496 aktier i Sandvik. Sandviks styrelseledamöter ägde 6 091 711 aktier, vilket motsvarade 0,5 % av kapital och röster.

Långsiktigt mål och förslag till utdelning

Sandvik strävar efter att Sandvik-aktien ska ge attraktiv avkastning och värdetillväxt för ägarna. Målet är att utdelningen ska uppgå till 50 % av vinsten per aktie.

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2012 en utdelning på 3,25 kronor (3,00) per aktie. Det motsvarar cirka 4,1 miljarder kronor och en direktavkastning på 3,8 % baserat på kursen vid årets slut. De senaste fem årens genomsnittliga utdelning har varit 2,88 kronor per år. Under den perioden har i genomsnitt cirka 66 % av vinsten per aktie delats ut.

Utmärkelser och värderingar

Sandvik ingår bland annat i Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) och i det europeiska Dow Jones Sustainability Europe Index (DJSI Europe). För att kvalificera sig till DJSI World krävs att företaget är bland de 10 % bäst rankade vad gäller ekonomisk framgång, miljömässiga prestationer och socialt ansvarstagande.

Sandvik ingår även i FTSE4Good Series, ett annat internationellt index för globala företag som tar samhällsansvar.

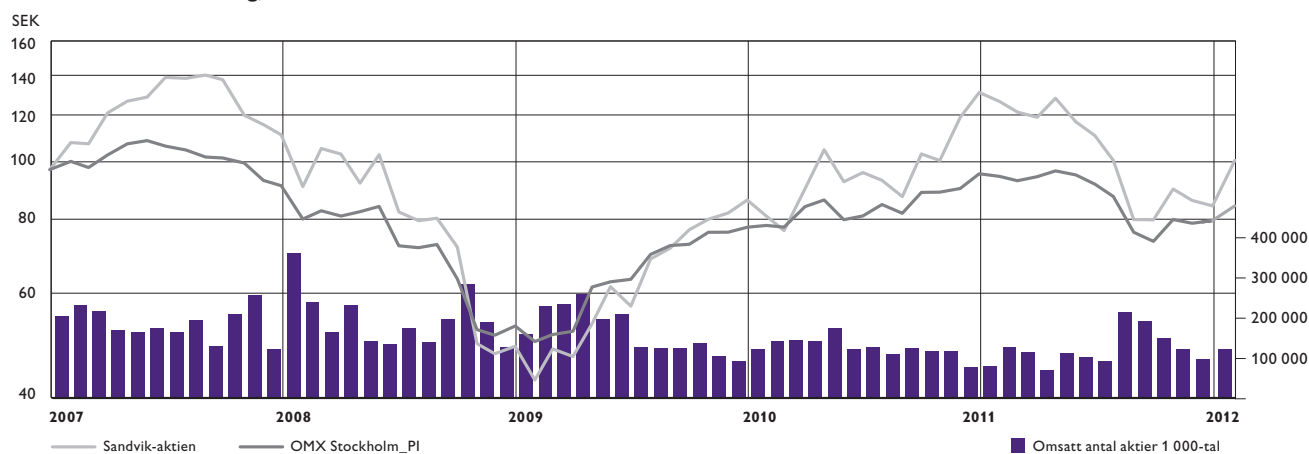
Investor Relations på webben

På www.sandvik.com/ir och www.sandvik.se/ir finns ytterligare information.

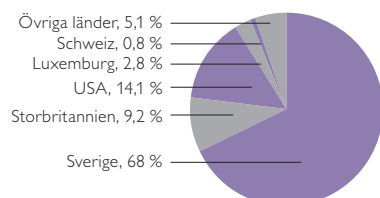
Pressmeddelanden under 2011 (urval)

2 februari	Styrelsen för Sandvik AB föreslår införande av ett långsiktigt incitamentsprogram.
2 februari	Delårsrapport fjärde kvartalet 2010.
28 februari	Sandvik sluter miljardavtal för leverans av kapslingsrör till Westinghouse.
1 mars	Valberedningens för Sandvik AB förslag till styrelse inför årsstämman 2011.
24 mars	Kallelse till Årsstämma 2011.
4 april	Ny VD för Sandvik Materials Technology.
5 april	Sandvik AB:s årsredovisning för 2010.
29 april	Sandvik och kinesisk leverantör av gruvutrustning startar gemensamt bolag.
3 maj	Sandviks årsstämma 2011.
3 maj	Delårsrapport första kvartalet 2011.
3 maj	Sandvik Mining and Construction tecknar avtal om projektorder i Latinamerika.
19 juli	Delårsrapport andra kvartalet 2011.
2 september	Ny koncernledning på Sandvik från 2012.
2 september	Sandvik fastställer ny strategisk inriktning.
12 september	Valberedning inför årsstämman 2 maj 2012.
13 september	Sandvik Materials Technology startar omfattande förbättringsprogram.
27 september	Sandvik Mining and Construction tecknar avtal om större projektorder i Australien.
11 oktober	Sandvik slutför förvärvet av SHANBAO, kinesisk tillverkare av utrustning för krossning och sortering.
17 oktober	Sandvik slutför grundandet av samägt bolag för kolgruveutrustning i Kina.
1 november	Sandvik varslar 365 anställda om uppsägning i Sverige.
1 november	Delårsrapport tredje kvartalet 2011.
7 november	Sandvik lämnar ett rekommenderat offentligt erbjudande till minoritetsaktieägarna i Seco Tools.
9 november	Extra bolagsstämma i Sandvik Aktiebolag.
28 november	Sandvik offentliggör erbjudandehandling.
30 november	Ny kommunikationsdirektör i Sandvik AB.
12 december	Sandvik har hållit extra bolagsstämma.

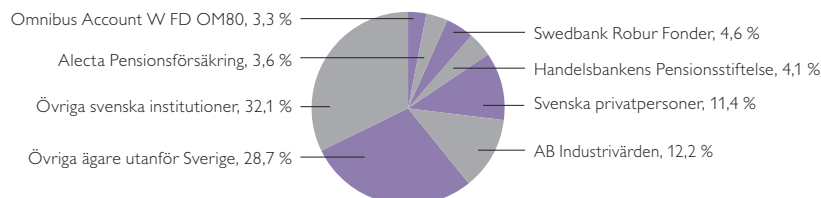
Sandvik-aktiens utveckling, fem år



Ägarfördelning per land



Ägare i Sandvik AB 31/12 2011

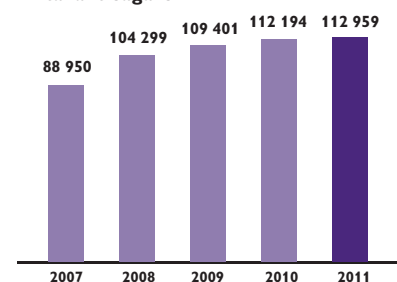


Nyckeltal

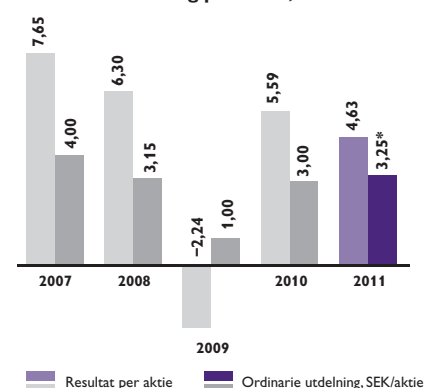
	2011	2010	2009	2008	2007
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186	1 186	1 186	1 186	1 186
Börsvärde vid årets slut (miljarder)	100	156	102	58	132
Antal aktieägare	112 959	112 194	109 401	104 299	88 950
Aktiekurs vid årets slut	84,45	131,10	86,40	49,00	111,25
Resultat per aktie	4,63	5,59	-2,24	6,30	7,65
P/E-tal vid årets slut	18,2	23,5	—	7,8	14,5
Kursförändring under året, %	-36	+52	+76	-56	+12
Ordinarie utdelning, kr/aktie	3,25*	3,00	1,00	3,15	4,00
Utdelning i % av resultat per aktie	70	54	—	50	52
Total avkastning (värdeökning + utdelning), %	-34	+53	+83	-52	+18
Andel aktier i Sverige, %	68	69	67	65	63
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna, %	38	36	35	36	38

* Förslag till utdelning.

Antal aktieägare



Vinst och utdelning per aktie, SEK



* Förslag till utdelning

De tio största ägargrupperna, innehav 31/12, %

	2011	2010	2009	2008	2007
AB Industrivärden	12,2	11,7	11,4	11,5	11,5
Swedbank Robur Fonder	4,6	5,0	4,7	3,4	2,3
Handelsbankens Pensionsstiftelse	4,1	4,0	4,0	4,0	4,0
Alecta Pensionsförsäkring	3,6	3,4	2,5	3,4	3,1
JPM Chase**	3,6	3,6	2,8	10,5	8,7
Omnibus Account W FD OM80	3,3	3,0	2,5	—	—
L E Lundbergföretagen AB	2,3	2,0	1,2	1,2	1,1
Göranssonska Stiftelserna	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1
Handelsbanken fonder	1,7	1,7	1,9	1,4	2,1
Folksam	1,6	1,6	1,4	1,1	1,2

** Förvaltarregistrerade aktier

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sandvik AB (publ) får härmed avge redovisning för såväl bolagets som koncernens verksamhet under 2011.

Marknadsläge

Ett generellt sett gynnsamt affärsläge för Sandvik präglade 2011 med fortsatt stark återhämtning efter den dramatiska nedgången i samband med finanskrisen. Orderläget var bra inom de flesta verksamheter. Gruvmarknaden och särskilt eftermarknaden utvecklades fortsatt starkt med hög efterfrågan och investeringsaktivitet. Sett till geografisk tillväxt var utvecklingen i Australien och Nordamerika starkast.

Industriproduktionen i OECD-länderna ökade med 3 % jämfört med föregående år. Inom tillverkningsindustrin i EU var utvecklingen positiv, upp 5 %. I Ryssland ökade tillverkningsindustrin med 7 %. I USA utvecklades tillverkningsindustrin fortsatt positivt och steg 5 % mot föregående år. Brasiliens tillverkningsindustri ökade endast med 0,3 % medan Mexikos utveckling var positiv, 5 %. Tillväxten under året var fortsatt positiv i delar av Asien. I Kina och Indien ökade industriproduktionen med 14 % respektive 5 %, medan utvecklingen i Japan var negativ, ned 4 % jämfört med föregående år.

Efterfrågan från Sandviks kunder

Utvecklingen inom viktiga kundsegment, såsom fordons-, verkstads- och flygindustrin har varit stabil under året i Nordamerika och Europa. Efterfrågan i Asien och Sydamerika minskade något på grund av svagare utveckling inom fordonsindustrin och lägre investeringsnivåer i Kina.

Gruvmarknaden och särskilt eftermarknaden utvecklades fortsatt starkt med hög efterfrågan och investeringsaktivitet, särskilt i Asien och på tillväxtmarknader. Under slutet av året fanns en viss ökad tveksamhet hos kunderna att lägga större beställningar av utrustning då metallpriserna sjönk något under det fjärde kvartalet.

Efterfrågan på nischprodukter från Sandvik Materials Technology fortsatte att utvecklas väl, medan efterfrågan för konsumentrelaterade och vissa standardprodukter var fortsatt svag. Den totala efterfrågan inom olje- och gassegmentet var fortsatt stark, trots att den globala efterfrågetillväxten på olja visade tecken på en viss avmattning under slutet av året. Solenergisegmentet var fortsatt svagt. Efter Fukushimaolyckan är efterfrågan från kärnkraftsindustrin osäker.

Utvecklingen inom affärsområdena beskrivs mer detaljerat på sid 18–21.

Ordergång per marknadsområde

MSEK	2011	Andel, %	2010	Förändring, %	Förändring, %*
Europa	35 953	36	32 916	+9	+15
Nafta	17 238	17	14 899	+16	+24
Sydamerika	8 141	8	8 811	-8	-2
Afrika, Mellanöstern	9 379	10	9 446	-1	+8
Asien	17 967	18	18 011	0	+6
Australien	10 400	11	9 202	+13	+12
Koncernen totalt	99 078	100	93 285	+6	+12

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Fakturering per marknadsområde

MSEK	2011	Andel, %	2010	Förändring, %	Förändring, %*
Europa	35 721	38	31 304	+14	+20
Nafta	15 593	17	13 741	+13	+22
Sydamerika	7 633	8	6 154	+24	+32
Afrika, Mellanöstern	9 677	10	8 253	+17	+28
Asien	16 332	17	15 153	+8	+14
Australien	9 128	10	8 049	+13	+12
Koncernen totalt	94 084	100	82 654	+14	+20

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Koncernöversikt

Orderingången uppgick till 99 078 MSEK (93 285), vilket var en ökning med 6 % i värde och 12 % vid fast valuta för jämförbara enheter. Koncernens fakturering uppgick till 94 084 MSEK (82 654), vilket var en ökning med 14 % i värde och med 20 % vid fast valuta för jämförbara enheter.

Av faktureringen hänförde sig 96 % (95) till marknader utanför Sverige. Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 8 179 MSEK (9 412). Resultat per aktie blev 4,63 SEK (5,59). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,0 % (17,4). Styrelsen föreslår en utdelning om 3,25 SEK per aktie (3,00), vilket innebär en ökning med 8 % från föregående år.

Framtidsutsikter

Under 2011 upplevde vi flera historiska skeenden. För Sandvik var det främst jordbävningen och efterföljande kärnkraftsolycka i Japan som hade stor direkt betydelse vilket förde med sig ökad osäkerhet inom kärnkraftsindustrin. Vilka de långsiktiga följderna blir är ännu oklart. Överlag var affärsläget gynnsamt för

Sandvik med fortsatt stark återhämtning efter den dramatiska nedgången i samband med finanskrisen och orderläget var bra inom de flesta verksamheterna.

Sandvik är en stark koncern och utsikterna ser goda ut inför 2012 och framöver med fortsatt stor efterfrågan på Sandviks produkter och tjänster. Dock finns en rad osäkerhetsmoment och frågetecken kring den ekonomiska utvecklingen. Ett viktigt delmål med den nya strategin är att göra Sandvik mindre känsligt för plötsliga förändringar i efterfrågeläget. Därmed har vi beredskap för en rad olika händelseförlopp.

Finansiella mål

Sandviks finansiella mål baseras på bedömningar om bolagets styrka och positionering inför framtiden. I tabellen nedan visas koncernens mål och måluppfyllelse.

Måluppfyllelse

Utfallet sedan år 2002 har varit en organisk tillväxt med 6 % i genomsnitt per år och en avkastning på sysselsatt kapital med 18 %. Härtill har tillväxten genom förvärv med avdrag för avyttringar varit 2 % i genomsnitt per år. Den genomsnittliga tillväxten och avkastningen påverkades kraftigt negativt av finanskrisen hösten 2008 och den efterföljande lågkonjunkturen. Under 2011 var den organiska tillväxten 20 % och avkastningen på sysselsatt kapital 16 %. Nettoskuld sättningsgraden var 0,8 vid utgången av 2011.

Mål och måluppfyllelse

Sandvik-koncernen	Mål till och med 2011	Utfall 2011	2002–2011
Organisk tillväxt, %	8	20	6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25*	16	18
Nettoskuld sättningsgrad, ggr	0,7–1,0	0,8	—
Utdelning, % av vinst/aktie	≥50	70	63
Sandvik Tooling			
Organisk tillväxt, %	7	21	5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	30*	28	24
Sandvik Mining and Construction			
Organisk tillväxt, %	9	25	11
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25*	27	22
Sandvik Materials Technology			
Organisk tillväxt, %	8	9	5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20*	-10	7

* Avser befintlig verksamhet.

Resultat, avkastning och finansiell ställning

Resultat och avkastning

Rörelseresultatet för 2011 uppgick till 10 148 MSEK (11 029) men belastades jämfört med föregående år med drygt 3 300 MSEK till följd av omstrukturingsåtgärder och nedskrivningar samt drygt 200 MSEK till följd av ändrade metallpriser. Rörelsemarginalen var 10,8 % (13,3) av faktureringen. Ändrade valutakurser påverkade resultatet negativt från årets början med cirka 1 400 MSEK jämfört med föregående år. Finansnettot uppgick till -1 969 MSEK (-1 617). Försämringen av finansnettot jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av högre genomsnittlig skuldsättning samt valutaeffekter. Resultatet efter finansnetto uppgick till 8 179 MSEK (9 412). Skatten påverkade resultatet med totalt -2 318 MSEK (-2 469) eller 28 % (26) av resultatet före skatt. Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 5 498 MSEK (6 634). Resultatet per aktie blev 4,63 SEK (5,59). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,0 % (17,4) och avkastningen på eget kapital till 17,3 % (22,1).

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 7 764 MSEK (12 149). Kassaflödet efter investeringar, förvärv och avyttringar blev 2 584 MSEK (7 769). Likvida medel uppgick vid årets slut till 5 592 MSEK (4 783). Räntebärande skulder inklusive nettoavsättningar för pensioner minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 25 908 MSEK (23 200). Sandvik hade en kreditfacilitet på 500 MEUR som förfaller 2012 och en på 1 000 MEUR som förfaller 2013. Dessa faciliteter, som var koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet outnyttjade. I början av 2012 har de ersatts av två nya faciliteter om 650 MEUR respektive 5 000 MSEK som likaledes var outnyttjade. Under svenska obligationsprogram på 15 000 MSEK var obligationer motsvarande nominellt 10 115 MSEK utestående per årsskiftet. På det europeiska obligationsprogrammet om 3 000 MEUR var nominellt 590 MEUR utnyttjat. Det fanns också obligationer på nominellt 740 MUSD emitterade i USA. Återstående löptider på obligationerna var i snitt 4,8 år för de svenska respektive 2,2 år för de europeiska och 8,0 år för de

amerikanska. Det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's hade vid årsskiftet betygen BBB+ för Sandviks långa upplåning och A-2 för den korta upplåningen.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 25 626 MSEK (21 139). Den relativa kapitalbindningen under fjärde kvartalet 2011 var 26 % (22) av faktureringen. Lagervärdet var vid årets slut 26 077 MSEK (21 420). Den relativa lagerbindningen var 26 % (23) av faktureringen. Kundfordringarna var vid årets slut 14 563 MSEK (12 738), motsvarande 14 % (13) av faktureringen.

Eget kapital

Eget kapital uppgick vid årets slut till 33 891 MSEK (33 813), vilket motsvarar 27,40 SEK per aktie (27,50). Soliditeten var 34 % (38).

Investeringar

Utbetald köpeskilling avseende företagsförvärv under året (med avdrag för förvärvade likvida medel) utgjorde 338 MSEK (1 216). Erhållen köpeskilling avseende

Investeringar	2011	2010
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 994	3 378
% av fakturering	5,3	4,1

Resultat och avkastning	2011	2010
Rörelseresultat, MSEK	10 148	11 029
% av fakturering	10,8	13,3
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	8 179	9 412
% av fakturering	8,7	11,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,0	17,4
Avkastning på eget kapital, %	17,3	22,1
Resultat per aktie, SEK	4,63	5,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,63	5,59

Definitioner, sid 67.

avyttring av företag och aktier utgjorde 0 MSEK (0). Investeringar avseende internt upparbetade immateriella tillgångar uppgick till 457 MSEK (397). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 4 994 MSEK (3 378).

Förvärv av Seco Tools

Sandvik AB offentliggjorde den 7 november 2011 ett rekommenderat erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i dotterbolaget Seco Tools AB, en av världens största tillverkare av innovativa verktyg för skärande bearbetning. För varje aktie av serie B i Seco Tools erbjöds 1,2 aktier i Sandvik. Erbjudandet var en del av Sandviks strategi att fortsätta stärka sin världsledande position inom det nya affärsområdet Sandvik Machining Solutions. En extra bolagsstämma den 12 december 2011 bemyndigade styrelsen att emittera nya aktier i Sandvik AB att utgöra vederlag till de aktieägare i Seco Tools som accepterade erbjudandet. Med stöd av detta beslutade Sandviks styrelse vid två tillfällen i januari 2012 om emission av sammanlagt 68 098 748 nya aktier motsvarande ett marknadsvärde på cirka 7 miljarder kronor.

Efter utgången av den slutliga acceptfristen innehar Sandvik med dotterbolag 99,4 % av aktierna och 99,8 % av rösterna i Seco Tools. Sandvik har påkallat tvångsinlösen av återstående aktier i Seco Tools.

Sandvik är moderbolag till Seco Tools och konsoliderar därmed redan detta företag i sin koncernredovisning. Detta innebär att erbjudandets påverkan på Sandviks resultat och finansiella ställning huvudsakligen begränsas till att andelen av periodens resultat och eget kapital som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande elimineras och ersätts av eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget. Vidare kommer Sandvik att ha tillgång till 100 % av Seco Tools kassaflöde.

Moderbolaget inklusive kommissionärsbolag

Moderbolagets fakturering 2011 uppgick till 17 460 MSEK (17 668) och rörelseresultatet till -2 754 MSEK (107). Rörelseresultatet har under året påverkats av nedskrivning av anläggningstillgångar, negativa metallpriseffekter samt poster av engångskaraktär.

Resultat från andelar i koncernföretag avser huvudsakligen utdelningar samt koncernbidrag från dessa och uppgick till 2 815 MSEK (5 336). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 16 990 MSEK (10 554). Moderbolagets skuldsättning och eget kapital har under året påverkats med cirka 1,4 miljarder kronor genom tecknande av aktieswapavtal avseende säkerställande av det beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammet. Återföring av skuldbeloppet sker i samband med framtida inlösen av aktieoptioner.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1 421 MSEK (946).

Moderbolagets balansomslutning minskade med 1 070 MSEK (från 46 311 MSEK till 45 241 MSEK), bland annat hänförligt till återbetalning av förfallna lån.

Moderbolaget erhöll 2011 utdelningar uppgående till totalt 1 701 MSEK varav från Sandvik Mining and Construction Logistics Limited 1 426 MSEK.

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2011 till 8 514 personer (8 025).

Utveckling av fakturering och resultat efter finansiella poster per kvartal

MSEK		Fakturering	Resultat efter finansiella poster	Vinstmarginal, %
2010	1:a kvartalet	18 534	1 502	8
	2:a kvartalet	20 603	3 037	15
	3:e kvartalet	20 241	2 120	10
	4:e kvartalet	23 276	2 754	12
2011	1:a kvartalet	22 030	2 855	13
	2:a kvartalet	23 421	3 073	13
	3:e kvartalet	23 528	1 110	5
	4:e kvartalet	25 104	1 140	5

Finansiell ställning

	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	7 764	12 149
Kassaflöde efter investeringar, förvärv och avyttringar, MSEK	2 584	7 769
Likvida medel och kortfristiga placeringar 31/12, MSEK	5 592	4 783
Nettoskuld 31/12, MSEK	25 908	23 200
Finansnetto, MSEK	-1 969	-1 617
Soliditet, %	34	38
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,8	0,7
Eget kapital 31/12, MSEK	33 891	33 813
Eget kapital per aktie 31/12, SEK	27,40	27,50

Definitioner: se sid 67.

Utvecklingen inom affärsområdena

Sandviks verksamhet bestod under 2011 av tre affärsområden: Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction samt Sandvik Materials Technology. Sandvik kontrollerade per den 31 december 2011 även 60 % av aktierna och 89 % av rösterna i Seco Tools som är en global koncern inom skärande bearbetning. Sandvik riktade i november ett offentligt erbjudande till minoritetsägarna i Seco Tools om inlösen av utestående aktier. Erbjudandet understöddes av styrelsen för Seco Tools liksom stora aktieägare.

Seco Tools beslöt avnotera bolaget från NASDAQ OMX i januari 2012 och kallade till extra bolagsstämma den 17 februari för att utse ny styrelse. Seco Tools kommer därefter att ingå i affärsområde Sandvik Machining Solutions.

Efterfrågeläget i sammanfattning

Det globala marknadsläget var generellt sett gynnsamt för Sandvik under 2011. Efterfrågan var bra inom de flesta verksamheter. Gruvmarknaden och särskilt eftermarknaden utvecklades starkt. Utvecklingen inom viktiga kundsegment, som fordons- verkstads- och flygindustrin var fortsatt stabil under året. Efterfrågan från olje- och gassegmentet var fortsatt stark, däremot är efterfrågan från kärnkraftsindustrin osäker efter jordbävningen och den efterföljande kärnkraftsolyckan i Japan i början av 2011.

Sandvik Tooling i siffror

Sandvik Toolings ordergång uppgick till 27 918 MSEK (24 342), vilket var en ökning med 22 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 27 160 MSEK (23 893), vilket var en ökning med 21 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Ändrade valutakurser påverkade både ordergång och fakturering negativt med 6 %. Prisutvecklingen var fortsatt positiv.

Rörelseresultatet uppgick till 5 896 MSEK (4 296), vilket gav en rörelsemarginal på 22 %. Uppgången härrörde från ökad efterfrågan och ökad produktion vilket medförde ökad bruttovinst. Förändrade valutakurser påverkade resultatet negativt med 737 MSEK. Antalet medarbetare var den 31 december 15 948 (15 278).

Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Tooling

Efterfrågeutvecklingen för Sandvik Tooling var positiv under 2011. Jämfört med 2010 var marknadsläget bättre på samtliga marknader och inom samtliga produktområden. Huvudorsaken var en ökad global aktivitet på många områden som medförde en ökad industriproduktion och därmed högre efterfrågan på Sandvik Toolings produkter. De starkaste marknaderna var Europa och Nordamerika där ordergången ökade med över 20 %. I Asien var ökningen något lägre.

Efterfrågan från energisektorn var fortsatt stark medan utvecklingen inom fordons-, flyg- och allmän verkstadsindustri totalt sett var stabil. Tillväxten inom fordonsindustrin i Asien var något lägre efter de kraftiga ökningarna under 2010.

Ordergång per affärsområde

MSEK	2011	2010	Förändring, %	Förändring, %*
Sandvik Tooling	27 918	24 342	15	22
Sandvik Mining and Construction	45 517	42 079	8	15
Sandvik Materials Technology	18 445	20 847	-12	-8
Seco Tools	7 196	6 016	20	21
Koncerngemensamt	2	1		
Koncernen totalt	99 078	93 285	6	12

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Fakturering per affärsområde

MSEK	2011	2010	Förändring, %	Förändring, %*
Sandvik Tooling	27 160	23 893	14	21
Sandvik Mining and Construction	41 481	35 182	18	25
Sandvik Materials Technology	18 379	17 703	4	9
Seco Tools	7 026	5 838	20	22
Koncerngemensamt	38	38	2	2
Koncernen totalt	94 084	82 654	14	20

* Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Återhämtningen innebär att efterfrågan nu nått nivån före finanskrisen. Tillväxten var starkare för produkter i hårdmetall än för produkter i superhårda material och snabbstål.

En långsiktig satsning på strategiska områden ökade Sandvik Toolings konkurrenskraft och marknadsandelarna ökade på flertalet marknader. Positionen stärktes ytterligare inom flygindustrin där flera långsiktiga leveransavtal tecknades.

Sandvik Mining and Construction i siffror

Sandvik Mining and Constructions order-ingång uppgick 2011 till 45 517 MSEK (42 079). Det innebar en ökning med 15 % jämfört med föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 41 481 MSEK (35 182), vilket var en ökning med 25% från föregående år i fast valuta för jämförbara enhe-

ter. Förändrade valutakurser påverkade faktureringen negativt med 1 994 MSEK. Prisutvecklingen var fortsatt relativt stabil.

Rörelseresultatet uppgick till 5 246 MSEK (4 665), vilket gav en rörelsemarginal på 13 %. Resultatet påverkades positivt av ökade fakturerings- och produktionsvolymerna, ökad intern effektivitet och en gynnsam produktmix. Förändrade valutakurser påverkade resultatet negativt med 518 MSEK. Antalet medarbetare var den 31 december 17 170 (15 455).

Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Mining and Construction

De prioriterade områdena under 2011 var ökad fokusering på kärnverksamheten, service, snabbhet och flexibilitet. Detta är i linje med den övergripande strategiska förändringen som introducerades i Sandvik-koncernen i september 2011. I och med den nya övergripande strategin delades

även Sandvik Mining and Construction upp i två affärsområden med tydliga mål och inriktning, Sandvik Mining och Sandvik Construction. I samband med denna förändring lämnade Lars Josefsson rollen som affärsområdeschef och Peter Larson utsågs till tillförordnad chef. Från och med 1 januari 2012 är Gary Hughes och Thomas Schulz affärsområdeschefer för Sandvik Mining och Sandvik Construction. Under slutet av året omorganiserades de två blivande affärsområdena, vilket även ledde till en övertalighet på cirka 400 tjänster.

I april nådde Sandvik Mining and Construction en överrenskommelse med Shandong Energy Machinery Co. i Xintai, Shandong-provinsen, Kina, om att bilda ett samägt bolag för produktion och försäljning av utrustning till kolgruvor. Det gemensamma bolagets verksamhet kommer främst att omfatta

Rörelseresultat per affärsområde

MSEK	2011	Marginal i % av faktureringen	2010	Marginal i % av faktureringen
Sandvik Tooling	5 896	22	4 296	18
Sandvik Mining and Construction	5 246	13	4 665	13
Sandvik Materials Technology	-1 619	-9	1 540	9
Seco Tools	1 408	20	1 098	19
Koncerngemensamt	-783	—	-570	—
Koncernen totalt	10 148	11	11 029	13

montering, försäljning och service av maskiner (roadheaders) för kontinuerlig gruvbrytning till den kinesiska kolgruvemarknaden. I oktober slutförde affärsområdet förvärvet av Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co. Ltd, en kinesisk tillverkare av utrustning för krossning och sortering.

Under året erhöll Sandvik Mining and Construction ett antal stora projektordrar. Inom gruvindustrin tecknades ett större kontrakt för leverans av materialhanteringssystem till ett stort gruvbolag i Latinamerika med ett totalt ordervärde på omkring 1 200 MSEK. Inom anläggningsindustrin tecknade affärsområdet ett större projektkontrakt med Boral Limited, en internationell leverantör av bygg- och anläggningsmaterial i Australien. Ordern inkluderar konstruktion och uppförande av en ny stenbrottsanläggning. Värdet på kontraktet uppgår till närmare 500 MSEK och är ett av de största som Sandvik erhållit inom anläggningsindustrin.

Den nya Hunter Valley-enheten norr om Newcastle i Australien, där ett antal befintliga service- och produktionsanläggningar integrerats till en enskild enhet på ett 16 hektar stort område, blev klar och togs i bruk i november. Anläggningen kommer att serva både den australiensiska och den globala marknaden. Under året startade även affärsområdet ett nytt dotterbolag i Mozambique.

Under året introducerade Sandvik Mining and Construction ett antal nya produkter. Ett exempel är den nya 800-serien av stationära konkrossar för gruvindustrin, Sandvik CH890 och CH895, som med sin unika design och 1 000 hästkrafter säkerställer högsta produktivitet på ett säkert vis.

Sandvik Materials Technology i siffror

Sandvik Materials Technologys ordergång uppgick till 18 445 MSEK (20 847). Det var en minskning med 8 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen uppgick till 18 379 MSEK (17 703), vilket innebar en ökning med 9 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Effekter av ändrade metallpriser påverkade ordergång och fakturering marginellt. Ändrade valutakurser påverkade både ordergång och fakturering negativt med 4 %. Prisutvecklingen var god för högfördädlade nischprodukter, men pressad för mer konkurrensutsatta produkter.

Rörelseresultatet uppgick till -1 619 MSEK (1 540), vilket gav en rörelsemarginal på -9 %. Som en konsekvens av den nya strategiska inriktningen och det förbättringsprogram som offentliggjordes i september belastades årets resultat med 1,2 miljarder kronor i goodwillnedskrivning av MedTech-verksamheten samt med ytterligare cirka 1,4 miljarder kronor i kostnader för strukturåtgärder och nedskrivningar. Förändrade metallpriser påverkade rörelseresultatet negativt med 217 MSEK. Jämfört med föregående år påverkade förändrade valutakurser rörelseresultatet positivt med 12 MSEK. Antalet medarbetare var den 31 december 9 221 (9 058).

Utveckling och viktiga händelser inom Sandvik Materials Technology

Efterfrågan för Sandvik Materials Technology förbättrades under första halvåret 2011. Ordergången för produkter till olje- och gas- samt gruvindustrin var stark under hela året. Under det tredje kvartalet skedde dock en avmattning för produkter till konsument- samt elektronikindustrin, liksom för mer standar-

diserade produkter. I Nordamerika var efterfrågan god under större delen av året, medan marknadsläget var relativt splittrat i Asien och Europa under det andra halvåret, till följd av den finansiella åtstramningen i Kina samt den finansiella oron i Europa.

I februari slöt Sandvik Materials Technology ett flerårigt avtal med Westinghouse om leveranser av kapslingsrör till kärnkraftverk till ett totalt värde av mer än 3 miljarder kronor. Som en konsekvens av avtalet beslutade Sandviks styrelse att bevilja en utbyggnad av produktionskapaciteten vid anläggningen i Sandviken. I maj tecknades en större order på rör till oljeindustrin i USA, till ett värde av 325 MSEK.

Som en konsekvens av kärnkraftsolyckan i Japan i början av året, blev aktiviteten inom kärnkraftsindustrin avvaktande. Säkerhetsgenomgångar inleddes, vilket resulterade i senareläggning av vissa ineliggande ordrar på ånggeneratorrör från kinesiska kunder.

Den 1 maj utsågs Jonas Gustavsson, tidigare chef för produktområde Wire and Heating Technology inom Sandvik Materials Technology, till ny chef för affärsområdet. Jonas Gustavsson efterträdde Peter Gossas som i enlighet med avtalet med Sandvik gick i pension efter nio år som affärsområdeschef.

Den 2 september kommunicerades Sandvik-koncernens nya strategiska inriktning. Enligt den nya strategin är ambitionen att Sandvik Materials Technology inom 2-3 år ska nå en klart högre lönsamhet. Därefter ska alternativ för tillväxt och expansion utvärderas.

I mitten av september offentliggjorde Sandvik Materials Technology därför ett omfattande förbättringsprogram

(The Step Change Program), som syftar till att öka affärsrådets lönsamhet till en betydligt högre och stabilare nivå samt stärka den ledande positionen inom strategiska segment. Huvudpunkterna i programmet är följande:

- Höja säkerheten för medarbetarna till nästa nivå.
- Förenklad och mer kostnadseffektiv organisation.
- Lägre kostnadsnivå.
- Förbättrad produktivitet och ökad flexibilitet.
- Snabbare skifte av produktmixen till mer avancerade och lönsamma produkter.
- Selektiv tillväxt för att säkerställa en ledande position inom lönsamma nyckelsegment.

Ett av målen med programmet är att reducera kostnadsbasen med cirka 500 MSEK över de kommande 2–3 åren, bland annat genom lägre personal- och administrationskostnader samt en kostnadsop-
timering av försäljningsorganisationen.

En ny och förenklad organisationsstruktur började implementeras med start i mitten av september. Som en konsekvens av organisationsförändringen identifierades en strukturell övertalighet motsvarande cirka 500 tjänstemän globalt, varav cirka 300 personer i Sverige. De övertaliga personerna kommer att lämna företaget under det första halvåret 2012. Parallellt med översynen i Sverige genomfördes även en omfattande översyn av affärsrådets försäljningsorganisation. Inom ramen för denna översyn identifierades en övertalighet på mer än 200 personer. Reduktionen är bland annat en konsekvens av en ny säljmodell som kommer att implementeras under första halvåret 2012. Ambitionen är att den nya försäljningsorganisationen kommer att vara

införd senast den 1 maj 2012. Utöver detta avslutades även kontrakten med 180 visstidsanställda i Sandviken.

I slutet av året fattades beslut om att omstrukturera tillverkningen av tråd och band, vilket kommer att möjliggöra ett skifte av produktmixen till mer avancerade och lönsamma produkter inom viktiga nyckelsegment, såsom energisektorn. Beslutet innebär att tillverkningen av tråd och band i Hallstahammar kommer att avvecklas under de kommande 18 månaderna, liksom två enheter för bandtillverkning i England och Kina. I samband med detta intensifieras arbetet med att avveckla tråd- och bandprodukter som inte är tillräckligt lönsamma, eller som inte tillhör kärnverksamheten. Tillverkning av den kvarvarande delen av produktprogrammet för tråd och band i Hallstahammar kommer främst att överföras till Sandviken. Som en konsekvens av de planerade förändringarna har en övertalighet på mer än 100 personer identifierats.

Som ett led i den nya strategiska inriktningen för Sandvik-koncernen överfördes produktområde Process Systems samt delar av MedTech till affärsområde Sandvik Venture den 1 januari 2012. Det innebär att Sandvik Materials Technology från och med årsskiftet består av fyra produktområden: Tube, Strip, Wire and Heating Technology samt Primary Products. I samband med offentliggörandet av den nya koncernstrategin meddelades även ambitionen att avyttra instrument- och implantatdelen av produktområde MedTech.

Seco Tools i siffror

Seco Tools orderingång uppgick till 7 196 MSEK (6 016), vilket var en ökning med 21 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen upp-

gick till 7 026 MSEK (5 838), vilket var en ökning med 22 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Ändrade valutakurser påverkade både orderingång och fakturering negativt med 7 %.

Rörelseresultatet uppgick till 1 408 MSEK (1 098), motsvarande en rörelsemarginal om 20 % (19). Förbättringen hänfördes i huvudsak till ökade volymer och en god prisutveckling. Förändrade valutakurser påverkade resultatet negativt med 118 MSEK. Antalet medarbetare var den 31 december 5 595 (5 306).

Utveckling och viktiga händelser inom Seco Tools

Efterfrågan var under året fortsatt stark. Samtliga marknadsregioner fortsatte under året att visa tillväxt jämfört med föregående år. Mest positiv utveckling noterades i Nafta och i Europa. Öknings-
takten på marknaderna i Asien och Sydamerika var något lägre. Seco Tools långsiktiga satsningar för ökad tillväxt fortsatte under året med bland annat ett historiskt stort antal nylanserade produkter och satsningar i Kina med nytt säljkontor och distributionscentra. Under slutet av året färdigställdes också den nya fabriken i Fagersta för produktion av hårdmetallpulver. Idrifttagning kommer att ske successivt under 2012. Investeringen uppgår totalt till ungefär 140 MSEK över tre år i fastighet och maskiner. Investeringen ökar Seco Tools produktionskapacitet samt möjliggör ytterligare steg avseende produktkvalitet och effektivitet. Från och med 2012 konsolideras Seco Tools i affärsområdet Sandvik Machining Solutions.

Forskning och utveckling

Målet med Sandviks forsknings- och utvecklingsarbete är att öka kundernas produktivitet, minska deras miljöpåverkan och förbättra arbetsmiljön. FoU-arbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar bland annat metallurgisk forskning, skärande bearbetning samt utveckling av produktions-tekniker, produktionsprocesser och IT-system.

Som en följd av Sandviks nya strategi har ett FoU-råd bildats med uppgift att tillvarata synergier, utveckla metoder och processer samt öka transparensen inom företaget i syfte att säkerställa hög effektivitet och innovationskraft i FoU-arbetet.

Varje år satsar Sandvik cirka 3 miljarder kronor på FoU och kvalitetssäkring. Fler än 2 700 personer arbetar inom området. Koncernen äger cirka 5 500 aktiva patent och andra immateriella tillgångar. I FoU-strategin ingår ett målmedvetet och kontinuerligt arbete för att söka, skydda och bevaka patent.

Arbetet bedrivs decentraliserat inom respektive affärsområde och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan affärsområdena för att skapa synergier och kvalitativa beslutsunderlag.

Sandvik bedriver även långsiktig forskning inom ramen för olika nationella och internationella forskningsprogram. Det skapar viktiga kontakter mellan Sandvik och högskolor. Samarbeten pågår kontinuerligt i ett tiotal länder runt om i världen. Exempel på forskningsområden är metallurgi, materialfysik, skärande bearbetning, bergmekanik, gruvprocesser och produktionsteknik. Sandvik medverkar även till att universitetens utbildningar anpassas till näringslivet nuvarande och framtida behov samt stödjer olika doktorandprojekt.

FoU inom Sandvik Tooling

• Inriktning

Utveckling av nya verktygsmaterial och produkter samt bättre produktionsmetoder och produktionsutrustning. Verktygens prestanda och kvalitet förbättras samtidigt som både kundens och affärsområdets produktion effektiviseras. Nya metoder utvecklas för tillverkning av hårdmetall, keramiska material, kubisk bornitrid och syntetisk diamanter. Metoder för precisionspressning och ytbeläggning inom produktionen av vändskär har hög prioritet.

• Drivkrafter

Öka kundernas produktivitet genom avancerad teknik, låg miljöpåverkan och god totalekonomi.

• Platser

FoU-arbetet bedrivs på flera platser i världen. De största enheterna finns i Sverige, Tyskland, USA och England. Produktområdena bedriver sin produkt- och applikationsutveckling i nära samarbete med kunderna.

Här följer ett urval av FoU-framsteg inom Sandvik Tooling under 2011:

Kostnadseffektiva hål

Produktområde Sandvik Coromant har utvecklat en rad produkter för effektivare borrar i olika material. Till exempel har en solid hårdmetallborr, CoroDrill 860, utvecklats för att lanseras under 2012. Borren har en ny geometri, utvecklad för höga matningar och snävare toleranser vilket kommer att sänka kundernas produktionskostnader. Borren består av en ny, unik hårdmetallsort, vilket tillsammans med ny ytbehandlingsteknik ökar prestanda avsevärt. Detta har resulterat i marknadens effektivaste borrar för borrar i stål.

Under 2011 har också en ny så kallad löstoppbör utvecklat. Istället för att byta hela borren byts bara spetsen ut när den slitits ut. Detta sänker kundens produktionskostnader bland annat genom kortare ställtider. Denna borrar riktar in sig på något större hål än CoroDrill 860, och kommer att lanseras under 2012 under namnet CoroDrill 870.

Effektiviserad svarvning

Produktområde Walter lanserade 2011 ett helt nytt sortiment av hårdmetallskär för svarvning i stål. Hårdmetallskären är belagda med ett nytt aluminiumoxidskikt, som möjliggör högre skärhastigheter.

Detta, i kombination med en nyutvecklad ytbehandlingsprocess, ger skären längre livslängd och ökad tillförlitlighet. De nya hårdmetallskären har också ny geometrisk utformning som gör att de spånar som bildas vid bearbetningen lämnar arbetsstycket på ett mer kontrollerat sätt.

FoU inom Sandvik Mining and Construction

• Inriktning

Utveckling av innovativa lösningar för automatiserad gruvdrift inom borrar, krossning och fräsning för att optimera energi- och kostnadseffektivitet. Forskningen utgår från kunskap om hur energi skapas och förbrukas vid sprickutbredning i mineraler eller gråberg, vilket skapar basen för produktutvecklingen. Forskning och kunskap förbättrar tillförlitligheten i kundapplikationerna. Utvecklingen bygger på teknikplattformar som stödjer flera produktkoncept för att kunna leverera konkurrenskraftiga lösningar.

• Drivkrafter

Kostnadsbesparingar, minskad energianvändning, ökad säkerhet, minskad miljöpåverkan och hälsofrågor. Tillgängligheten på utrustning utvecklas ständigt för att tillgodose kundernas höga krav på driftsäkerhet i anläggningar med kontinuerlig drift.

• Platser

De största utvecklingsenheterna finns i Finland, Sverige, Österrike och USA. Under 2010 invigdes ett produktutvecklingscenter i Shanghai, Kina, för att stärka Sandviks etablering på den globalt snabbast växande marknaden. Under 2011 har produktutvecklingscentret utvecklat till en viktig enhet i affärsområdets verksamhet.

Här är ett urval av aktuella FoU-framsteg inom Sandvik Mining and Construction:

Fokus på energieffektivitet och minskat koldioxidutsläpp

Sandvik driver sedan ett par år tillbaka ett stort projekt kring energieffektivitet och koldioxidutsläpp för hållbar gruvdrift och bergbrytning. Under året har ett forskningssamarbete etablerats med det australiensiska forskningsföretaget CRC Mining med huvudsyftet att fördjupa studierna runt energieffektivitet.

Nya metoder och produkter

Inom området krossning så har ett par nya modeller introducerats med fokus på tillförlitlighet och hög prestanda mot framförallt gruvtillämpningar. För all mobil utrustning har stora arbetsinsatser genomförts för att minska avgasutsläpp. Inom området borrar har ett antal nya borrar introducerats med högre automationsgrad och med fokus på tillförlitlighet.

Ökat behov av säkra gruvprocesser

För att ta nästa steg i produktsäkerhet och minska riskerna i kundernas verksamheter, så har ett fördjupat samarbete med kunderna etablerats om produktsäkerhet.

FoU inom Sandvik Materials Technology

• Inriktning

Affärsområdet är ledande när det gäller utveckling av avancerade metalliska och keramiska material för krävande industrier och användningsområden. Pulver- och ytteknologi är exempel på teknikområden där affärsområdet gjort särskilt stora satsningar under de senaste åren. Även positionen inom energi har stärkts på senare tid, genom att kontinuerligt lansera nya material och produkter som möjliggör tekniskskiften inom detta område.

• Drivkrafter

Öka kundernas produktivitet, minska energiåtgången, reducera miljöbelastningen och skapa en säker arbetsmiljö.

• Platser

I Sandviken finns ett av Europas största FoU-centrum för avancerade metalliska material och speciallegeringar. I Hallstahammar har affärsområdet en FoU-enhet för keramiska och metalliska motståndsmaterial. I Pune, Indien, finns ett forsknings- och modelleringscentrum för avancerade material där bland annat simuleringar av olika processer genomförs. I USA och Skottland finns även olika utvecklingscentra.

Här följer några aktuella FoU-projekt inom Sandvik Materials Technology:

Material som klarar oljeutvinning på stora havsdjup

Sandvik är en ledande leverantör av mycket avancerade material till oljeindustrin, där extremt höga krav ställs på materialens prestanda. Material för rör till så kallade umbilicals uppdateras kontinuerligt för att klara kraven som ställs vid oljeutvinning på stora havsdjup och vid extrema temperaturer.

Pulvermaterial med inriktning mot energisegmentet

Sandvik Materials Technology samäger två bolag med Carpenter Technology inom pulverteknologi. Under 2011 påbörjades ett forskningssamarbete mellan Sandvik och Carpenter Technology, som syftar till att ytterligare stärka positionen inom pulverteknologi och avancerade material – där en viktig del i strategin handlar om materialutveckling inom energisegmentet.

Nästa generations kärnkraft kräver allt extremare material

I nästa generations kärnkraft tas reaktor-designen till en helt ny nivå. Målet är att kärnkraftverken ska bli ännu säkrare och effektivare samt generera mindre avfall. Med unik kunskap inom materialteknik och en mycket stark position som materialleverantör till kärnkraftsindustrin, har Sandvik vad som krävs för att utveckla material och lösningar för de mest kritiska tillämpningarna. Inom detta område pågår även samarbete med externa forskargrupper.

Material och system för värmningstillämpningar

Sandvik är världsledande på utveckling av nya material inom området värmningstillämpning. Nya produkter utvecklas i metalliska och keramiska material för resistiv värmning, exempelvis keramiska element för glastillverkningsindustrin och diffusionsugnar för halvledar- och solcellsindustrin. Sandvik utvecklar dessutom kompletta processvärmare baserade på resistiv värmning.

Material- och produktutveckling som stödjer hållbar energiutvinning

Med spetskompetens inom materialteknik kan Sandvik spela en avgörande roll i teknikutvecklingen inom hållbar energiutvinning. En rad projekt pågår för att utveckla material och produkter som hjälper våra kunder att utvinna energi med minskad klimatpåverkan. Sandvik jobbar exempelvis med materialutveckling för energieffektivisering i anläggningar som använder fossila bränslen. Utveckling pågår även av komponenter för vindkraftverk.

Medarbetare

Förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens är avgörande för koncernens möjligheter att nå sina mål.

När Sandviks nya affärsstrategi ”One Sandvik to be Number One” började implementeras under 2011 förde den med sig förändringar i såväl organisation som synsätt.

En koncerngemensam HR-strategi arbetades fram i samband med utvecklandet av Sandviks affärsstrategi under 2011 och började gälla i sin helhet från 1 januari 2012. Följande områden kommer att vara särskilt i fokus de kommande åren:

Sandvik People Strategy

• Safety first

Att erbjuda en bra och säker arbetsmiljö är högsta prioritet. Det är viktigt inom den interna organisationen men också en förutsättning för att både kunna attrahera nya medarbetare och kunder och behålla medarbetare och underhålla kundrelationer.

• Innovation

Sandviks verksamhet och historia bygger på innovation och innovationsförmågan kommer att vara avgörande även i framtiden. Företagskulturen med de tre kärnvärderingarna Open Mind, Fair Play och Team Spirit ska stödja innovation och entreprenörsanda.

• Diversity and Inclusion

Mångfald och en inkluderande miljö skapar förutsättningar för innovation och effektivitet. Starka team som bygger på dessa principer är konkurrenskraftiga och skapar ökad lönsamhet för kunderna. Mångfald är även en brygga mellan arbetsplatsen och marknaden. Vår målsättning är att våra medarbetare bättre ska spegla de olika marknader våra kunder befinner sig på.

• Empowered employees

Våra medarbetare ska få mer ansvar och frihet att agera självständigt, bland annat genom kortare beslutsvägar. En koncerngemensam medarbetarundersökning kommer att vara ett viktigt verktyg för att förbättra humankapitalet och ligga till grund för ständiga förbättringar.

• Talent management

För att bli ledande i att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna ska Sandvik fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare. Konceptet ”One Sandvik”, intern rörlighet och tydliga karriärvägar för specialister och chefer är centrala teman i arbetet.

• Performance management

Performance Management är grundläggande för att följa upp verksamheten och individer på alla nivåer. Sandviks chefer är ansvariga för att genomföra årliga medarbetarsamtal med individuella mål och utvecklingsplaner.

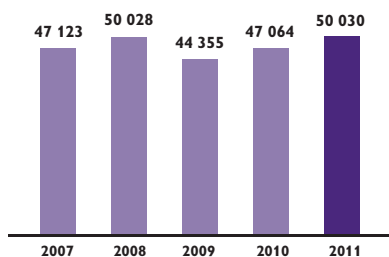
• Excellent leaders

Sandvik arbetar efter en tydlig modell för att identifiera, utse, utveckla och ibland även avsätta ledare i organisationen. Koncernens chefer utvärderas kontinuerligt efter denna.

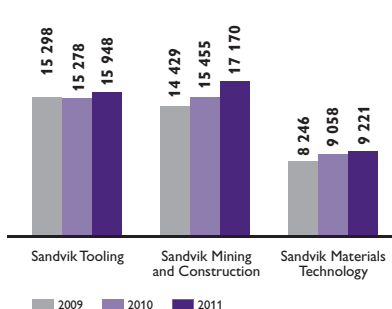
Löner och ersättningar

Sandviks målstyrning avspeglar sig även i strategin för löner och ersättningar, vilken ska stötta företagets affärs mål samt bidra till att Sandvik förblir ett attraktivt företag att arbeta och utvecklas i. Sandviks ersättningsmodell består av fast lön, prestationsbaserad årlig rörlig lön, långsiktig prestationsbaserad lön till högre chefer och specialister, pensioner och andra förmåner. Enligt koncernens ersättningspolicy baseras den fasta lönen på fyra hörnstenar; befattningens komplexitet och svårighetsgrad, individuell prestation, löneläge i relevant marknad

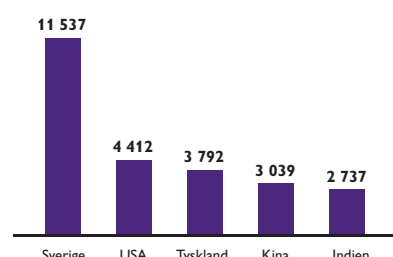
Antal medarbetare



Antal medarbetare per affärsområde



Antal medarbetare per land



samt stimulans av individens professionella utveckling. Delar av Sandviks medarbetare är berättigade till prestationsbaserad rörlig lön där dess ersättning alltid baseras på i förväg uppsatta mål. För ersättningar till ledande befattningshavare, se nedan samt not 3.5.

En flexibel organisation

Sandvik arbetar kontinuerligt med att anpassa produktionskapacitet och kostnadsnivåer till rådande marknadsförhållanden. Förutom sedvanliga rationaliseringsåtgärder söker företaget i största möjliga mån åtgärder som skapar en flexibilitet i organisationen. Exempel på sådana lösningar i samband med konjunkturnedgångar kan vara medarbetaravtal för arbetstidsförkortning, permitteringar och strategisk investering i kompetensutveckling.

Antalet medarbetare

Antalet medarbetare vid slutet av året var 50 030 (47 064), en ökning för jämförbara verksamheter med 2 966 personer under året. Antalet medarbetare i Sverige uppgick den 31 december 2011 till 11 537 personer (11 050). Uppgifter om personalkostnader samt medelantalet anställda återfinns i not 3.

Anställningsförhållanden

Sandviks anställningsförhållanden bygger på FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Exempel på aktiviteter som under året genomförts för att uppnå det koncernövergripande målet att förbättra balansen mellan män och kvinnor är; Diversity Management program för identifierade kvinnliga nyckelmedarbetare inom affärsområde Sandvik Materials Technology samt workshop med affärsområdesledningen på Sandvik Tooling och ledningen för Sandvik Coromant för att höja kompetensen inom området mångfald. Inom affärsområde Sandvik Mining and Construction har ett antal lokala och regionala initiativ bedrivits inom detta område. Ett relevant nyckeltal som följs upp kvartalsvis är andel kvinnor och män i olika positioner och här ser vi en svag ökning av andelen kvinnor. Den nya strategin för medarbetare som gäller från 1 januari 2012 sätter bland annat mångfald i fokus.

Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 3 maj 2011 framgår av not

3.5. Efterlevnaden gentemot riktlinjerna har granskats av företagets revisorer.

Styrelsen föreslår årsstämman den 2 maj 2012 att besluta om fortsatta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med vad som beskrivs i not 3.5. Styrelsens förslag är utformade för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig rörlig lön, långsiktig rörlig lön och pension. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Styrelsen ska äga rätt att frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledning. För ytterligare detaljer, både vad avser nu antagna riktlinjer samt styrelsens förslag till reviderade riktlinjer, se not 3.5.

Fördelning kvinnor/män	2011	2010
Antal anställda 31/12	50 030	47 064
Medelantal anställda		
Kvinnor	8 978	8 189
Män	39 569	37 520
Totalt	48 547	45 709

Hållbar utveckling

Hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsprocessen med inriktning på kontinuerlig förbättring inom områdena miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik. Utgångspunkten för Sandviks förbättringsarbete inom dessa områden är koncernens uppförandekod (Code of Conduct).

Vid sidan av de finansiella resultaten av Sandviks verksamhet, redovisas miljömässiga och sociala mål och resultat i Sandviks hållbarhetsredovisning som återfinns på sidorna 100–111.

Miljö

Aktiviteter som under året genomförts i arbetet med att uppfylla Sandviks miljömål är två nya certifieringar mot ISO 14001 för bolag som nyligen förvärvats, fortsatt införande av energisparprogram, minskning av vattenförbrukning samt ökad materialåtervinning. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är elanvändning, förbrukning av fossila bränslen, koldioxidutsläpp, vattenförbrukning samt mängd avfall och processavloppsvatten.

Tillståndspliktiga verksamheter

Sandvik följer tillämpliga lagar och förordningar på miljöområdet i de länder där Sandvik har verksamhet och utöver detta tillämpas ännu striktare krav när det är ekologiskt berättigat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Sandviks svenska enheter bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen vid åtta anläggningar. Tillstånden avser till exempel tillverkning av produkter i olika stållegeringar, keramer, hårdmetaller och gjutgods. Alla enheter har de tillstånd som behövs för att driva verksamheten. Den huvudsakliga miljöpåverkan är utsläpp till luft och vatten, energianvändning, avfallsproduktion, äldre förorenade markområden samt buller. Sandviks beroende av att tillstånd finns på dessa anläggningar är stort.

I Sandviken har miljööverdomstolen (MÖD) meddelat dom angående uppskjuten fråga avseende utsläpp av kvicksilver till luft från stålverket. MÖD har beslutat om förlängd prövotid till 2013 och föreskrivit att bolaget fram till dess ska utreda möjligheten att rena utsläppen med avseende på kvicksilver.

Inga överskridanden av tillåtna tillverkningsvolym eller gränsvärden föreskrivna i tillståndsbeslut enligt miljöbalken har inträffat under året. Ett antal överskridanden av riktvärden avseende buller samt utsläpp till luft och vatten har förekommit vid anläggningarna i Västberga, Hallstahammar och Sandviken. Åtgärder vidtas för att innehålla dessa riktvärden, ofta i samråd med respektive tillsynsmyndighet. Vid anläggningen i Hallstahammar, har riktvärdesöverskridanden som avser utsläpp till vatten under 2010 medfört föreläggande med krav på åtgärder. Tillsynsmyndigheten har i detta fall även överlämnat ärendet till åklagarmyndigheten för prövning.

Vid Sandvik AB:s anläggningar i Sandviken har åklagarmyndigheten beslutat åtala bolaget efter ett haveri som inträffade 2008 vid avloppssystemets huvudpumpstation. Frågan kommer att avgöras under 2012.

För de tillståndspliktiga enheterna lämnas varje år offentliga rapporter till tillsynsmyndigheterna.

Inom Sandvik-koncernen förekommer 27 kända eller förmodade markföroreningar. Av dessa har 17 enheter legala krav på sanering av marken till en uppskattad total kostnad av cirka 150 MSEK. Frivilliga saneringsåtgärder har beslutats vid nio anläggningar.

Efter krav från tillsynsmyndigheten har markföroreningar utretts vid anläggningarna i Gimo och Hallstahammar. Vid dessa anläggningar har trikloretylen (TRI) påvisats i marken. Ytterligare undersökningar kommer att genomföras 2012.

Vid avyttring samt förvärv av nya företag med produktion görs alltid en omfattande miljöundersökning för att upptäcka eventuella miljöskulder kopplade till den aktuella verksamheten.

Utsläppsrätter

Koncernens anläggningar i Sandviken och Hallstahammar omfattas av handelssystemet för utsläppsrätter avseende koldioxid

inom EU. För 2011 tilldelades koncernen utsläppsrätter motsvarande 109 727 ton koldioxid. För perioden kommer utsläpp av cirka 113 000 ton koldioxid att deklarerars. Underskottet kommer att täckas av nyinköpta utsläppsrätter.

Kemikalielagstiftningen REACH och liknande lagstiftning kommer att innebära kostnader för tillståndsprövning och registrering av kemiska ämnen. Uppfyllande av kraven är också en styrka för Sandviks affärer.

I övrigt känner inte Sandvik till några förändringar i miljörelaterade lag- eller omvärldskrav som kan få väsentliga operativa eller finansiella konsekvenser för verksamheten.

Hälsa och säkerhet

Under 2011 inträffade beklagligt nog fyra arbetsrelaterade dödsfall vid Sandviks enheter (se Hållbarhetsredovisningen sidan 105).

Aktiviteter som under året genomförts för att uppnå koncernövergripande mål för hälsa och säkerhet samt anställas villkor och utveckling är två nya certifieringar av arbetsmiljöledningssystem enligt OHSAS 18001 för bolag som nyligen förvärvats, utbildning, riskbedömningar på arbetsplatsen, ökat fokus på tillbudsrapportering och effektivisering av skyddskommittéer. Relevanta nyckeltal som följs upp kvartalsvis är antal dödsfall, antal olycksfall med frånvaro, antal tillbud och frånvaro på grund av olyckor.

Mänskliga rättigheter och affärsetik

Sandviks policyer när det gäller mänskliga rättigheter och affärsetik sammanfattas i uppförandekoden. Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten har inrapporterats under 2011. Ett hundratal fall av trakasserier, bedrägerier och korruption har konstaterats. I samtliga dessa fall har korrigerande åtgärder vidtagits där så varit påkallat, till exempel har avskedanden gjorts.

Risker och riskhantering

Sandviks riskhantering syftar till att minimera riskerna inom företaget men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Osäkerheten på finansmarknaden och den ojämna återhämtningen på den globala produktmarknaden har inneburit att Sandviks arbete med att begränsa och kontrollera risktagandet varit särskilt viktigt också under 2011. Sandvik har en god riskspridning med en verksamhet i mer än 130 länder, inom cirka 20 produktområden och i en rad olika branscher.

Integrerad riskhantering inom Sandvik

Sandvik-koncernen arbetar sedan flera år med ett heltäckande program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM). Programmet omfattar alla delar av verksamheten, såväl affärsområden som koncernfunktioner. Genom att ERM utgör en integrerad del i styrningen av Sandviks verksamhet, hjälper ERM företaget att agera även på dramatiska förändringar i omvärld och marknadsförutsättningar.

Huvudkomponenterna i risarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För varje risk etableras en åtgärdsplan i syfte att antingen acceptera, reducera, eliminera eller öka risken. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer. Fullständig rapportering i form av en konsoliderad ERM-rapport sker två gånger per år till koncernledningen och en gång per år till styrelsen.

Under 2011 fortsatte återhämtningen på Sandviks marknader från den kraftiga nedgång i efterfrågan som präglade 2009. Riskhanteringen har varit fortsatt fokuserad på koncernens affärsrisker i syfte att på ett effektivt sätt vidmakthålla och balansera kapacitet och personal i uppgångsfasen.

Syftet med den integrerade riskhanteringen

- Ökad riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa beslutsfattare till styrelse. Genom en transparent och konsistent riskrapportering skapas en bas för ett gemensamt synsätt för vad som ska prioriteras och åtgärdas.
- Stöd i det strategiska beslutsfattandet för styrelse och ledning genom att kontinuerligt identifiera och utvärdera strategiska risker.
- Förbättrat operativt beslutsfattande för ledningen på olika nivåer genom att säkerställa att risker i verksamheten kontinuerligt utvärderas och hanteras.
- Förbättrad kontroll över företagets riskexponering genom en gemensam modell och metodik för att konsolidera risker.

Översikt av ERM-processen



* Rapportering sker två gånger per år, varav en gång till Sandviks styrelse.

Riskområden inom Sandvik

Risker av engångskaraktär

- Förvärv
- Strukturförändringar
- Dramatiska förändringar i makroekonomi

Affärsverksamhet

- Bransch och marknad
- Kommersiella
- Operationella

Efterlevnad

- Power of Sandvik ¹⁾
- Skattelagstiftning
- Lokal lagstiftning
- Styrning

¹⁾ se Bolagsstyrningsrapport

Finansiell rapportering

- Bokslutsprocess
- Rapporteringssystem
- Affärsanalys
- Intern kontroll

Verksamhetsrisker

Befattningshavare med ett operativt ansvar ska säkerställa att de risker som är förknippade med verksamheten identifieras, värderas och hanteras på ett ändamålsenligt sätt. Här ingår riskområden som marknad och länder, forskning och utveckling, produkt, produktion, hälsa och säkerhet samt miljö. Regelbundet sammanställs respektive enhets risker i en rapport i vilken det också framgår vilka åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Varje risk värderas och tilldelas en åtgärdsplan. På koncernnivå konsolideras denna information.

Efterlevnadsrisker

Sandvik verkar globalt inom många olika områden och bedriver sin verksamhet inom ramen för de regelverk som gäller för olika länder, marknader och sakområden. Koncernen ska följa lagar avseende miljö, arbetsförhållanden, drivande av bolag, beskattning, anställningsförhållanden, marknadsföringsregler med mera. Koncernen har internt etablerade regelverk och instruktioner som stöd för ledning och medarbetare i företaget.

Risker i finansiell rapportering

Verksamhetsdrivande bolag inom Sandvik-koncernen rapporterar sin finansiella utveckling och ekonomiska ställning löpande, i enlighet med interna rapporteringsregler och de internationella redovisningsregler som Sandvik följer (IFRS). Koncernens controllerfunktion validerar och analyserar den ekonomiska informa-

tionen som ett led i kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen. Se även Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36–43.

Risker av engångskaraktär

Genom de återkommande uppdateringar som genomförs i ERM-arbetet identifieras specifika förändringar i verksamheten eller i faktorer som påverkar verksamheten. Dessa kan avse förvärv av ett nytt bolag, en stor investering, ny lagstiftning, plötsligt ändrade marknadsförhållanden, teknisk innovation etc. vars konsekvenser måste bedömas var för sig.

Legala risker**Rättstvister**

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka Sandvik-koncernen.

Sandviks amerikanska dotterbolag, Sandvik, Inc., har varit föremål för stämningar i USA, i vilka kändarna har hävdade att exponering för svetsrök har orsakat neurologiska skador. Sandvik, Inc. säljer svetselektroder, men bolagets marknadsandel i USA uppgår till mindre än 1 %. Alla målen mot Sandvik involverar också andra svaranden som har sålt svetselektroder i USA. För att kändarna skall kunna vinna ett mål mot Sandvik måste kändarna bevisa att han använt

Sandviks svetselektroder och att han har neurologiska skador som orsakats av sådan användning. Många av målen mot Sandvik har avvisats för att kändarna inte kunnat bevisa att de använt Sandviks svetselektroder. Sandvik är vidare av uppfattningen att det inte finns tillförlitliga vetenskapliga bevis som stöder de skadeståndsanspråk som framställts i dessa mål. Till dags dato har Sandvik inte förlorat eller förlikat något av dessa mål och de enda kostnader som uppstått är kostnaderna för att bestrida kraven. En betydande andel av dessa kostnader har täckts av Sandviks försäkringar.

Skydd av immateriella rättigheter

För att säkra avkastningen på de resurser Sandvik satsar på forskning och utveckling har koncernen en strategi för att aktivt skydda de tekniska innovationerna mot patentintrång och kopiering. Sandvik skyddar sina immateriella rättigheter genom juridiska processer om så krävs.

Skatteärenden

Skatteverket genomförde 2007 en taxeringsrevision av Sandvik AB respektive Sandvik Intellectual Property AB (IP-bolaget) och granskade därvid den organisation av ägande och hantering av immateriella rättigheter som gjordes 2005.

Omorganisationen innebar att svensk-ägda patent och varumärken överfördes till IP-bolaget. Omorganisationen motiverades av behovet att renodla verksamheten med immateriella rättigheter i ett eget bolag vilket synliggör de stora vär-

dena av immateriella rättigheter och ger operativa fördelar.

Skatteverket underkände IP-bolagets deklarationer för 2005 och 2006 med avseende på de skattemässiga avdragen för avskrivningar av överförda IP-rättigheter.

Skatteverket godkände Sandvik AB:s deklaration för 2005. Därefter har Skatteverket genom Allmänna ombudet överklagat sitt eget beslut avseende effekterna av ovan nämnda omorganisation. Allmänna ombudet yrkar också på att Skatteverkets underkännande av avdrag för avskrivningar i IP-bolaget ska undanröjas för det fall att Allmänna ombudets överklagande beträffande Sandvik AB skulle bifallas. Om överklagandet godkänns skulle den då tillkommande skattekostnaden om cirka 5 050 MSEK inte påverka Sandviks resultat eftersom beloppet motsvarar skattevärdet av ökade skattemässiga avskrivningar i IP-bolaget. Genom sänkningen av den svenska bolagsskatten från 28 % till 26,3 % från och med 2009 påverkas dock skattevärdet av de skattemässiga avskrivningarna negativt med cirka 200 MSEK.

Om Sandviks uppfattning accepteras av domstolen skulle detta medföra en minskad skattekostnad om cirka 4 850 MSEK som intäktsförs i koncernen då domstolsbeslutet vunnit laga kraft.

IP-bolaget överklagade i januari respektive december 2008 Skatteverkets taxeringsbeslut avseende 2005 och 2006 respektive 2007. För efterföljande taxeringsår har såväl Skatteverket som Sandvik

behandlat deklarationer och överklaganden på samma sätt som tidigare. I juni 2010 beslutade Förvaltningsrätten i Falun att bifalla Allmänna ombudets överklagande beträffande beskattning av Sandvik AB 2005. Sandvik har därefter överklagat beslutet och fått anstånd med skatteinbetalningen. I avvaktan på att rättsprocessen ska avslutas har Sandvik reserverat för skatteeffekten av gjorda avskrivningar i IP-bolaget och för upplupen ränta för den skatt som Allmänna ombudets överklagande beträffande Sandvik AB skulle medföra om det skulle bifallas.

Ett område där Sandvik från tid till annan för diskussioner med skattemyndigheterna rör så kallade transferprisfrågor, det vill säga de priser som tillämpas avseende produkter som distribueras från Sandviks produktionsanläggningar till försäljningsbolag i olika länder. Sandvik för en omfattande dokumentation som stöd för denna prissättning. Men i det fall skattemyndigheten har en annan uppfattning än Sandvik rörande prissättningen kan detta få konsekvenser för Sandviks resultatredovisning mellan olika länder.

Försäkringsbara risker

Sandvik har sedvanliga försäkringsprogram avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen.

Som ett naturligt led i koncernens olika verksamheter genomförs kontinuerligt skadebegränsande åtgärder, bland annat tillsammans med Sandviks externa försäkringsrådgivare.

I detta arbete fastställs standarder för önskvärda skydds nivåer i syfte att begränsa sannolikheten för stora skador och för att garantera leveranssäkerhet till kund.

Hållbarhetsrisker

Med hållbarhetsrisker avses risker för icke önskvärda konsekvenser rörande miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik från den affärsmässiga verksamhet Sandvik bedriver. För att minimera dessa risker genomför Sandvik ett omfattande arbete på olika plan i företaget. Kontinuerligt genomförs så kallade Fair Play- och Code of Conduct-seminarier över hela koncernen. Dessa områden utgör också nyckelområden för Sandviks interna granskningsfunktion Group Assurance. Vidare utarbetar Sandvik sedan ett antal år en särskild hållbarhetsredovisning, vilket dels ställer krav på en systematisk genomlysning av företagets verksamhet utifrån ett hållbarhetsperspektiv, dels ger möjlighet att identifiera risker inom detta område. Se även Sandviks hållbarhetsredovisning på sidorna 100–111.

Finansiell riskhantering

Sandvik är genom sin stora och internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltning samt hantering av finansiella risker inom koncernen.

Sandvik Financial Services är etablerad som den funktionella organisation där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgift att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som företaget exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto.

Sandvik Financial Services ger service till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer samt

att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Sverige och i Singapore. Internbanken driver även företagens nettingsystem och svarar för koncernens cash management.

Sandvik Financial Services bedriver också verksamhet för betalningsrådgivning och kundfinansiering samt utfärdar koncernens globala kreditpolicy. Verksamheten sker främst via huvudkontoret i Sverige samt via finansbolag i USA och Chile.

Slutligen hanterar Sandvik Financial Services även de finansiella risker som är förknippade med företagens förmånsbestämda pensionsplaner.

Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast banker med en solid ställning och med en god kreditvärdering.

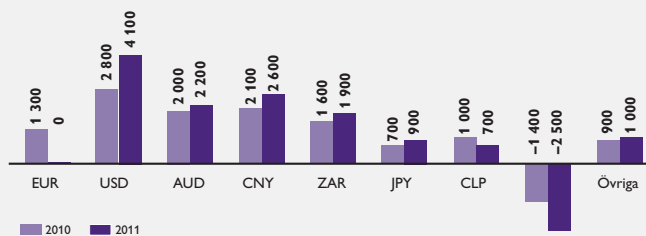
Redogörelserna följer de redovisningskrav som uppställs enligt IFRS (IFRS 7 och IAS 39).

Risk	Exponering	Kommentar
<p>Valutarisk</p> <p>Med valutarisk avses valutakursernas förändring som påverkar årets resultat, övrigt totalresultat och företagets konkurrenssituation på olika sätt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Årets resultat påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering). • Årets resultat påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering). • Årets resultat påverkas när dotterbolagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). • Övrigt totalresultat påverkas när dotterbolagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). <p>Sandvik hanterar de uppkomna valutariskerna enligt beskrivningen i efterföljande avsnitt. Sättet varpå valutarisken hanteras har inte ändrats jämfört med föregående år.</p>		

Transaktionsexponering

Sandviks transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, värderat till genomsnittskurs, uppgick 2011 till 10 900 MSEK (11 000). De viktigaste valutorna visas i diagrammet nedan.

Nettoflöden i utländsk valuta, MSEK



Sandvik erbjuder kunderna regelmässigt betalningsmöjligheter i sin egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den kommande försäljningen till utländska kunder. Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får Sandvik ett stort nettoinflöde av utländsk valuta. För att minska exponeringen i utländsk valuta används inkommande valuta till betalningar i samma valuta.

Viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och inköp säkras med hjälp av finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. Vidare valutasäkras större projektorder vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. CFO fastställer hur mycket av koncernens transaktionsexponering som ska säkras. Enligt finanspolicyen har CFO mandat att säkra hela transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det säkrade beloppet till 6 337 (6 458) MSEK. Den genomsnittliga löptiden på den säkrade volymen av utländsk valuta var omkring två år (2). Orealiserade vinster av utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet 243 MSEK (489). Av dessa avser -80 MSEK kontrakt som förfaller under 2012 och 323 MSEK kontrakt som förfaller under 2013 eller senare. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för den väsentligaste delen av säkringstransaktionerna. För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödeseffekterna per kvartal av de transaktioner som bokats till säkringsreserven, se not 31.

Risk	Exponering	Kommentar																																																																					
<p>Omräkningsexponering</p> <p>Sandviks dotterbolag ska normalt inte ha någon större omräkningsrisk i sina egna balansräkningar eftersom målet är att ett dotterbolags fordringar och skulder i utländsk valuta ska vara balanserade (valutasäkrade).</p> <p>Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstått, vilket innebär att koncernens resultat är exponerat för omräkningsrisk.</p> <p>Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterbolag i utländsk valuta 33 200 MSEK (34 500).</p>	<p>Dotterbolagens finansiering per valuta (netto), MSEK</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>2010 (MSEK)</th> <th>2011 (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SEK</td> <td>-14 700</td> <td>-21 400</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>-5 900</td> <td>-6 600</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>-1 600</td> <td>-1 400</td> </tr> <tr> <td>BRL</td> <td>-1 100</td> <td>-1 100</td> </tr> <tr> <td>CLP</td> <td>-600</td> <td>-600</td> </tr> <tr> <td>ZAR</td> <td>-600</td> <td>-500</td> </tr> <tr> <td>JPY</td> <td>-400</td> <td>-300</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>-1 500</td> <td>-2 200</td> </tr> </tbody> </table> <p>Koncernens externa upplåning per valuta, MSEK</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>2010 (MSEK)</th> <th>2011 (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SEK</td> <td>-13 000</td> <td>-15 600</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>-6 000</td> <td>-6 000</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>-5 900</td> <td>-5 700</td> </tr> <tr> <td>AUD</td> <td>-1 600</td> <td>-2 000</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>-700</td> <td>-1 400</td> </tr> </tbody> </table> <p>Nettotillgångar i utländsk valuta, MSEK</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>2010 (MSEK)</th> <th>2011 (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>19 100</td> <td>17 400</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>2 200</td> <td>2 200</td> </tr> <tr> <td>CHF</td> <td>1 600</td> <td>2 000</td> </tr> <tr> <td>CNY</td> <td>1 600</td> <td>1 900</td> </tr> <tr> <td>AUD</td> <td>1 500</td> <td>1 800</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>2 100</td> <td>1 300</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>6 400</td> <td>6 600</td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	2010 (MSEK)	2011 (MSEK)	SEK	-14 700	-21 400	USD	-5 900	-6 600	GBP	-1 600	-1 400	BRL	-1 100	-1 100	CLP	-600	-600	ZAR	-600	-500	JPY	-400	-300	Övriga	-1 500	-2 200	Valuta	2010 (MSEK)	2011 (MSEK)	SEK	-13 000	-15 600	USD	-6 000	-6 000	EUR	-5 900	-5 700	AUD	-1 600	-2 000	Övriga	-700	-1 400	Valuta	2010 (MSEK)	2011 (MSEK)	EUR	19 100	17 400	USD	2 200	2 200	CHF	1 600	2 000	CNY	1 600	1 900	AUD	1 500	1 800	GBP	2 100	1 300	Övriga	6 400	6 600	<p>För att undvika omräkningsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i lokal valuta via internbanken. Vilka valutor dotterbolagen efterfrågar framgår av diagrammet bredvid. Den externa upplåningen sker ofta i en specifik valuta, vilket framgår av nästa diagram. Den valutarisk som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat, vilket gör att omräkningsrisken minimeras.</p> <p>Sandvik har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat. Hur nettotillgångarna fördelas på olika valutor framgår av det sista diagrammet.</p>
Valuta	2010 (MSEK)	2011 (MSEK)																																																																					
SEK	-14 700	-21 400																																																																					
USD	-5 900	-6 600																																																																					
GBP	-1 600	-1 400																																																																					
BRL	-1 100	-1 100																																																																					
CLP	-600	-600																																																																					
ZAR	-600	-500																																																																					
JPY	-400	-300																																																																					
Övriga	-1 500	-2 200																																																																					
Valuta	2010 (MSEK)	2011 (MSEK)																																																																					
SEK	-13 000	-15 600																																																																					
USD	-6 000	-6 000																																																																					
EUR	-5 900	-5 700																																																																					
AUD	-1 600	-2 000																																																																					
Övriga	-700	-1 400																																																																					
Valuta	2010 (MSEK)	2011 (MSEK)																																																																					
EUR	19 100	17 400																																																																					
USD	2 200	2 200																																																																					
CHF	1 600	2 000																																																																					
CNY	1 600	1 900																																																																					
AUD	1 500	1 800																																																																					
GBP	2 100	1 300																																																																					
Övriga	6 400	6 600																																																																					

Risk	Exponering	Kommentar
<p>Valutakurskänslighet</p> <p>För att få en total bild av hur valutakursförändringar påverkar koncernens rörelseresultat bör man ta hänsyn till såväl transaktionsexponeringen som dotterbolagens rörelseresultat i respektive valuta samt gjorda säkringar.</p> <p>Koncernens övriga totalresultat har en valutakurskänslighet som är beroende av nettotillgångarnas storlek. Utöver nettotillgångar är det övriga totalresultatet även utsatt för valutakursrisk genom att vissa derivatkontrakt är föremål för säkringsredovisning, vilket innebär att förändringar i marknadsvärdet i dessa kontrakt förs direkt till övrigt totalresultat istället för till årets resultat.</p>	<p>Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent i en för företaget ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månaders period förändras med cirka 1 200 MSEK, förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.</p> <p>Nettoeffekten på övrigt totalresultat skulle till följd av samma valutakursförändringar bli cirka 1 900 MSEK. Denna nettoeffekt består i huvudsak av omräkningsexponering i eget kapital.</p>	

<p>Ränterisk</p> <p>Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Sandvik mäter ränterisken som förändringen de kommande 12 månaderna givet 1 procentenhets ränteförändring. Ränterisken uppstår på två sätt:</p> <ul style="list-style-type: none"> Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras. Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras. 	<p>Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider per den första januari 2012 skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntenettet det året påverkas med -148 MSEK.</p> <p>En räntekänslighetsanalys gjord på de ränteswapavtal som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, visar att övrigt totalresultat skulle förändras med 198 MSEK till följd av en parallellförskjutning av räntekurvan med 1 procentenhet.</p>	<p>I de fall Sandvik har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument med löptider som understiger 90 dagar, vilket innebär att ränterisken (värdeförändringsrisken) är låg.</p> <p>Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. För att uppnå önskad räntebindningstid används ibland ränteswapavtal. Koncernens CFO har mandat att variera den genomsnittliga räntebindningstiden på koncernens skuldportfölj så länge den inte överstiger 36 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden på Sandviks upplåning uppgick till 27 månader (29) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna ränteswapavtal.</p> <p>Som beskrivits i tidigare avsnitt (Omräkningsexponering) valutasäkras ofta den interna utlåningen till utländska dotterbolag. I de fall då marknadsräntorna är högre i utlandet än i Sverige, medför valutaterminerna en räntekostnad. Koncernens genomsnittliga räntekostnad, inklusive övriga lån och effekter av olika derivat, var 5,6 % (6,1).</p> <p>I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. Förändrade marknadsräntor kan därför även få effekter på övrigt totalresultat då koncernen har ränteswapavtal för vilka man tillämpar så kallad kassaflödessäkring. Det innebär att förändringar av dessa swapavtals marknadsvärden förs direkt mot övrigt totalresultat istället för till årets resultat. Upplysningar om samtliga ingångna ränteswapavtal, samt information om deras löptider, lämnas i not 31.</p> <p>Sandviks lånevillkor innehåller i dagsläget inga begränsande klausuler kopplade till nyckeltal, så kallade financial covenants. Endast i undantagsfall ställs säkerheter i samband med upptagande av lån. De fall där detta har gjorts framgår av not 30.</p>
--	---	--

Räntesatser och räntebindningstider på utestående lån

MSEK	Inklusive effekter av räntederivat		
	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Redovisad skuld, MSEK
Obligationslån, svenskt MTN	4,4	29	10 027
Obligationslån, europeiskt MTN	6,5	16	5 323
Private placement	3,7	77	5 947
Certifikat	2,9	2	197
Övriga lån från banker	4,4	1	9 220
Totala lån	4,7	27	30 714
Räntepåverkan av valutaderivat	0,9		
Totalt inkl. valutaderivat	5,6		

Risk	Exponering	Kommentar																																			
<p>Likviditets- och refinansieringsrisk</p> <p>Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.</p>	<p>Förfalloprofil för upplåning och likvida tillgångar Nominella belopp, MSEK</p>	<p>Enligt finanspolicy ska koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, vara långfristigt finansierat och den kortfristiga likviditetsreserven motsvara minst två veckors operativa kostnader. Vid årsskiftet var koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, 64 000 MSEK och den långfristiga finansieringen, inklusive aktiekapital, pensionskulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och långfristiga garanterade kreditfaciliteter 70 000 MSEK. Den kortfristiga likviditetsreserven uppgick till 12 500 MSEK. Den består av kreditfaciliteter och moderbolagets likvida medel, minskat med de lån som förfaller till betalning under de kommande sex månaderna. Denna summa ska jämföras med två veckors beräknade operativa kostnader på 3 000 MSEK.</p> <p>Av Sandviks kreditfaciliteter på totalt 1 500 MEUR förfaller 500 MEUR 2012 och 1 000 MEUR förfaller 2013. Kreditfaciliteterna, som utgör koncernens primära likviditetsreserv, var vid årsskiftet outnyttjade. I början av 2012 har de ersatts av två nya faciliteter, varav den ena uppgår till 650 MEUR och den andra till 5 000 MSEK.</p> <p>Sandviks finansieringsstrategi syftar till att få en välbalanserad förfalloprofil på skulderna för att därigenom minska refinansieringsrisken. De långfristiga lånen andel av total upplåning uppgick till 81 % vid årsskiftet 2011, jämfört med 87 % ett år tidigare. Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder och derivat visas i not 31.</p> <p>Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's åsatt betyget BBB+ för Sandviks långa upplåning och A-2 för den korta upplåningen. För fortlöpande uppdatering av Sandviks kreditvärdering, se www.sandvik.se.</p>																																			
<p>Upplåning, programstorlek samt återstående kredittider</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Valuta</th> <th>Redovisad skuld, MSEK</th> <th>Programstorlek, MSEK</th> <th>Genomsnittlig återstående kredittid (år)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Obligationslån, svenskt MTN</td> <td>SEK</td> <td>10 027</td> <td>15 000</td> <td>4,8</td> </tr> <tr> <td>Obligationslån, europeiskt MTN</td> <td>EUR</td> <td>5 323</td> <td>26 808</td> <td>2,2</td> </tr> <tr> <td>Private placement</td> <td>USD</td> <td>5 947</td> <td>—</td> <td>8,0</td> </tr> <tr> <td>Certifikat</td> <td>SEK</td> <td>197</td> <td>16 702</td> <td>0,1</td> </tr> <tr> <td>Övriga lån från banker</td> <td>Diverse</td> <td>9 220</td> <td>—</td> <td>1,5</td> </tr> <tr> <td>Total upplåning</td> <td></td> <td>30 714</td> <td>58 510</td> <td>3,9</td> </tr> </tbody> </table>		Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Programstorlek, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid (år)	Obligationslån, svenskt MTN	SEK	10 027	15 000	4,8	Obligationslån, europeiskt MTN	EUR	5 323	26 808	2,2	Private placement	USD	5 947	—	8,0	Certifikat	SEK	197	16 702	0,1	Övriga lån från banker	Diverse	9 220	—	1,5	Total upplåning		30 714	58 510	3,9	
	Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Programstorlek, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid (år)																																	
Obligationslån, svenskt MTN	SEK	10 027	15 000	4,8																																	
Obligationslån, europeiskt MTN	EUR	5 323	26 808	2,2																																	
Private placement	USD	5 947	—	8,0																																	
Certifikat	SEK	197	16 702	0,1																																	
Övriga lån från banker	Diverse	9 220	—	1,5																																	
Total upplåning		30 714	58 510	3,9																																	

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Sandviks motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Kreditrisken som Sandvik är exponerad för kan delas in i tre kategorier:

- Finansiell kreditrisk
- Kreditrisk i kundfordringar
- Kreditrisk i kundfinansiering

Total kreditrisk – Finansiella instrument

MSEK	2011	2010
Kundfordringar	14 563	12 738
Likvida medel	5 592	4 783
Orealiserade vinster på derivat	983	1 189
Övriga fordringar	753	764
Totalt	21 891	19 474

Sandvik har ingått avtal med de för företaget viktigaste bankerna om bland annat rätt till kvittning av fordringar och skulder uppkomna till följd av finansiella derivattransaktioner, så kallat ISDA-avtal. Detta innebär att företagets motpartsexponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de realiserade positiva resultat som har uppstått i derivatkontrakt, samt placeringar och banktillgodohavanden. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 6 575 MSEK (5 972).

I den fortlöpande försäljningen är Sandvikbolagen exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Användandet av betalningsvillkor och riskhantering är reglerade i Sandviks koncernkreditpolicy. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder inom samtliga affärsområden och speglar spridningen av försäljningen väl. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning är god. Sandviks kundförluster uppgick till -37 MSEK (-88), vilket understiger 0,1 % av försäljningen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 15 240 MSEK (13 399). Dessa var nedskrivna med totalt -677 MSEK (-661). Åldersanalyser av kundfordringar per den 31 december återfinns i not 20.

Sandvik bedriver kort- och långfristig kundfinansiering dels i egna finansbolag, dels i samarbete med finansinstitut och banker. Kundfinansiering är vanligast förekommande i samband med försäljning av produkter från Sandvik Mining and Construction och syftet är att stödja och utveckla försäljningen samt att öka konkurrenskraften på marknaden. Kundfinansverksamheten inom Sandvik är under utveckling genom fördjupat samarbete med Exportkreditnämnden (EKN) och andra finansinstitut. Värdet på utestående krediter i finansbolagen var vid årsskiftet 640 MSEK (523), varav 13 MSEK var reserverat för osäkra fordringar.

Sandvik lämnar löpande återköpsgarantier, det vill säga sluter ett avtal med kunden om att återköpa en maskin till ett på förhand angivet värde. Utestående återköpsgarantier var vid årsskiftet 354 MSEK (382).

Utöver traditionell finansiering av utrustning som kunden köper förekommer även uthyrning av maskiner till kunder som endast har behov av en maskin för en kortare period. Värdet i balansräkningen för dessa maskiner uppgick vid årsskiftet till 427 MSEK (562).

Risk	Exponering	Kommentar																										
<p>Finansiell råvarurisk</p> <p>Sandviks finansiella risker inom råvaror är i huvudsak koncentrerade till nickel, molybden och el. Prisrisken i dessa säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt. Andra risker som råvaror kan ge upphov till hanteras enligt beskrivningen i avsnittet Risker och riskhantering.</p> <p>Nickelpriset varierade kraftigt under året, vilket framgår av diagrammet till höger.</p>	<p>Månatligt genomsnittspris på nickel 2011, USD</p> <table border="1"> <caption>Månatligt genomsnittspris på nickel 2011, USD</caption> <thead> <tr> <th>Månad</th> <th>Pris (USD)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>jan</td><td>25 000</td></tr> <tr><td>feb</td><td>28 000</td></tr> <tr><td>mar</td><td>26 000</td></tr> <tr><td>apr</td><td>26 000</td></tr> <tr><td>maj</td><td>24 000</td></tr> <tr><td>jun</td><td>22 000</td></tr> <tr><td>jul</td><td>24 000</td></tr> <tr><td>aug</td><td>21 000</td></tr> <tr><td>sep</td><td>19 000</td></tr> <tr><td>okt</td><td>18 000</td></tr> <tr><td>nov</td><td>18 000</td></tr> <tr><td>dec</td><td>18 000</td></tr> </tbody> </table>	Månad	Pris (USD)	jan	25 000	feb	28 000	mar	26 000	apr	26 000	maj	24 000	jun	22 000	jul	24 000	aug	21 000	sep	19 000	okt	18 000	nov	18 000	dec	18 000	<p>Nettoårsförbrukningen av nickel uppgick till cirka 15 300 ton. I samband med erhållande av större order med fast pris på nickel och molybden inom Sandvik Materials Technology, säkras priset på dessa metaller genom tecknande av finansiella kontrakt.</p> <p>För att minimera metallprisrisken i de affärer som sker till rörligt metallpris tillämpas en särskild säkringsstrategi, så kallad Offset hedging. Lagervärderingen påverkas inte av Offset hedging.</p> <p>Vid årsskiftet uppgick volymen av säkrad nickel till 3 324 (3 413) ton och marknadsvärdet på ingångna derivat var 47 MSEK (146).</p> <p>För el sker en löpande säkring av priset genom derivat för de stora tillverkningsenheterna i Sverige. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår normalt till cirka 900 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 19 månaders (19) förväntad förbrukning. Marknadsvärdet av ingångna elderivat uppgick vid årsskiftet till 567 MSEK (830). Resultatet av dessa kontrakt var -101 MSEK (173). En förändring av elpriset med 10 öre per kWh beräknas ändra Sandviks rörelseresultat och övrigt totalresultat med plus eller minus 90 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2011.</p> <p>Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för större delen av derivaten för säkring av råvaror och el. För att se när de säkringsredovisade affärerna får effekter på årets resultat, se not 31.</p>
Månad	Pris (USD)																											
jan	25 000																											
feb	28 000																											
mar	26 000																											
apr	26 000																											
maj	24 000																											
jun	22 000																											
jul	24 000																											
aug	21 000																											
sep	19 000																											
okt	18 000																											
nov	18 000																											
dec	18 000																											

<p>Pensionsåtaganden</p> <p>Sandvik har omfattande pensionsförpliktelser för sina anställda i de länder där Sandvik verkar. Pensionslösningarna varierar beroende på lagstiftning och lokala avtal. De mest omfattande åtagandena finns i Sverige, Finland, Tyskland, Storbritannien och USA.</p>	<p>Den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande tillgångar i pensionsportföljen är 5,8 år och för pensionsåtaganden 16,6 år. Eftersom durationen i tillgångar och skulder avviker från varandra skulle en ränteförändring med en procentenhet ge en nettopåverkan på ungefär 1 400 MSEK. En nedgång med 20 % i aktiemarknaden skulle ge en minskning av tillgångarna med cirka 900 MSEK. Om livslängdsantagandena ändras med ett år förändras pensionskulden med cirka 4 % vilket motsvarar 600 MSEK. Risken, mätt som Value at Risk (VaR) med 95 % konfidensintervall och ett års innehavsperiod, är omkring 1 800 MSEK.</p>	<p>För att tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta pensionsmedel har Sandvik inrättat ett särskilt organ för detta ändamål, Sandvik Pension Supervisory Board. Därtill finns lokala pensionsstyrelser utsedda i respektive land som ansvarar för efterlevnad av lagstiftning och lokala avtal.</p> <p>De förmånsbestämda pensionsplanerna finns beskrivna i not 23.</p> <p>Under 2011 uppgick förvaltad kapital till 12 800 MSEK och motsvarande pensionsåtaganden uppgick till 15 300 MSEK, vilket motsvarar en konsolideringsgrad på 84 % (92). Avkastningen för Sandviks totala pensionsportfölj blev 2,5 % (8,7).</p>																								
	<p>Utveckling av pensionsskuld och förvaltade tillgångar</p> <table border="1"> <caption>Utveckling av pensionsskuld och förvaltade tillgångar</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Skulder (MSEK)</th> <th>Tillgångar (MSEK)</th> <th>Konsolideringsgrad (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2007</td><td>12 000</td><td>11 000</td><td>91,7</td></tr> <tr><td>2008</td><td>13 000</td><td>11 500</td><td>88,5</td></tr> <tr><td>2009</td><td>14 000</td><td>12 500</td><td>89,3</td></tr> <tr><td>2010</td><td>14 000</td><td>12 500</td><td>89,3</td></tr> <tr><td>2011</td><td>15 300</td><td>12 800</td><td>83,7</td></tr> </tbody> </table>	År	Skulder (MSEK)	Tillgångar (MSEK)	Konsolideringsgrad (%)	2007	12 000	11 000	91,7	2008	13 000	11 500	88,5	2009	14 000	12 500	89,3	2010	14 000	12 500	89,3	2011	15 300	12 800	83,7	
År	Skulder (MSEK)	Tillgångar (MSEK)	Konsolideringsgrad (%)																							
2007	12 000	11 000	91,7																							
2008	13 000	11 500	88,5																							
2009	14 000	12 500	89,3																							
2010	14 000	12 500	89,3																							
2011	15 300	12 800	83,7																							

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Sandvik baseras på tillämplig lagstiftning, Börsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och interna riktlinjer och regler. Syftet är att säkerställa ett effektivt och värdeskapande beslutsfattande genom en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning.

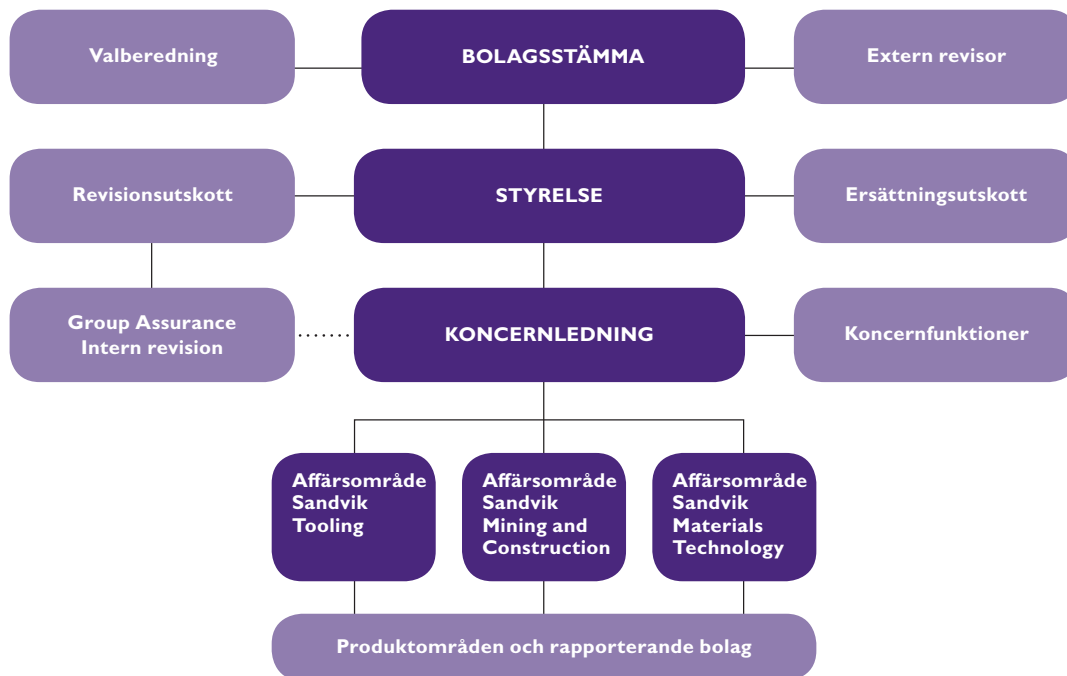
Bolagsstyrningen omfattar koncernens styr- och ledningssystem. Ett viktigt led i bolagsstyrningen är också kopplingen till Sandviks riskhantering enligt ERM-modellen och till beslutade ersättningsformer för ledande befattningshavare. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Sandvik har under 2011 tillämpat Koden utan att avvika från någon av Kodens regler.

Sandvik AB är moderbolag i Sandvik-koncernen och har dotterbolag i cirka 60 länder. Verksamheten är global med försäljning i mer än 130 länder och antalet medarbetare uppgår till cirka

Viktiga händelser

- Olof Faxander tillträdde som verkställande direktör och koncernchef den 1 februari 2011.
- Jonas Gustavsson, Anna Vikström Persson och Tomas Nordahl tillträdde som medlemmar av koncernledningen.
- Olof Faxander och Johan Karlström valdes till nya styrelseledamöter.
- En ny strategisk inriktning fastställdes.
- En ny organisation och en ny koncernledning utsågs, vilka gäller från 1 januari 2012.
- Sandvik lämnade i november 2011 ett uppköpserbjudande till minoritetsaktieägarna i dotterbolaget Seco Tools AB.
- Extra bolagsstämma i december 2011 beslutade att styrelsens säte ska vara i Stockholm istället för i Sandviken.

Organisationsmodell *)



Som ett led i styrningen av Sandvik-koncernen har det etablerats gemensamma samverkans- och beredningsorgan med representanter från samtliga affärsområden och koncernen. Exempel på sådana är Finance Management Team, IT Management Team, R&D Council och Cross Communication Team.

*) Avser tiden fram till 31 december 2011.

50 000. Sandvik AB är ett publikt bolag, noterat på NASDAQ OMX Stockholm ("Börsen").

Ägarstruktur

Per den 31 december 2011 uppgick Sandviks aktiekapital till 1 423 544 610 kronor och antalet aktier till 1 186 287 175. Efter nyemissioner i januari 2012 av nya aktier i Sandvik som ett led i Sandviks förvärv av Seco Tools AB, uppgår Sandviks aktiekapital till 1 505 263 107,60 kronor och antalet aktier till 1 254 385 923. Varje aktie har en röst vid omröstning på bolagsstämma. Enligt ägarregistret hade Sandvik per den 31 december 2011 cirka 113 000 aktieägare. AB Industrivärden är största ägare med cirka 12,2 % av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 32 % av investerare utanför Sverige.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och, i förekommande fall, revisor, samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Sandviks bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inte heller särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som har anmält deltagande inom den tid som föreskrivs i kallelsen har rätt att delta i Sandviks stämmor och rösta för sina aktier. Aktieägare kan även företrädas av ombud vid stämman. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet samt i en daglig tidning utkommande i Sandviken eller Gävle.

Årsstämma 2011

Vid årsstämman i Sandviken den 3 maj 2011 deltog aktieägare som representerade 50,71 % av aktiekapitalet och rösterna. Advokat Sven Unger valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade om utdelning av 3 kronor per aktie.

Till ledamöter av styrelsen nyvaldes Johan Karlström och Olof Faxander samt omvaldes Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén, Simon Thompson och Lars Westerberg.

Anders Nyrén omvaldes till styrelseordförande. KPMG AB omvaldes till revisor till och med årsstämman 2015. Stämman beslutade om en procedur för utseende av valberedning samt godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och ändring av bolagsordningen, bland annat för att anpassa bolagsordningen till ändringar i aktiebolagslagen. Stämman beslutade vidare att införa ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för cirka 400 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

Ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, finns publicerat på bolagets webbplats, www.sandvik.se.

Extra bolagsstämma 2011

Vid en extra bolagsstämma den 12 december 2011 beslutades att bemyndiga styrelsen att till och med den 31 mars 2012, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av högst 69 195 888 aktier att utgöra vederlag vid förvärv av aktier i Seco Tools AB. Vidare beslutade stämman att ändra bolagsordningen, varigenom styrelsens säte ändrades från Sandviken till Stockholm.

Årsstämma 2012

Sandviks årsstämma 2012 kommer att hållas den 2 maj i Sandviken. Aktieägare som vill ha en fråga behandlad på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran därom till styrelsen i god tid före årsstämman. Mer information finns på Sandviks webbplats, www.sandvik.se.

Valberedning

Årsstämman 2011 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2012 skulle utgöras av representanter för de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti 2011 samt styrelsens ordförande (sammankallande).

De tio största ägargrupperna, innehav 31 december 2011, %

	2011
AB Industrivärden	12,2
Swedbank Robur Fonder	4,6
Handelsbankens Pensionsstiftelse	4,1
Alecta Pensionsförsäkring	3,6
JPM Chase*	3,6
Omnibus Account W FD OM80	3,3
L E Lundbergföretagen AB	2,3
Göranssonska Stiftelserna	2,1
Handelsbanken fonder	1,7
Folksam	1,6

*Förvaltarregistrerade aktier

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2012

- Förslag till ordförande på stämman.
- Förslag till antal styrelseledamöter.
- Förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna.
- Förslag till styrelse och styrelseordförande.
- Förslag till hur en valberedning ska utses inför nästa årsstämma och dess uppdrag.

Valberedning inför årsstämman 2012

Inför årsstämman den 2 maj 2012 utgörs valberedningen av Carl-Olof By, ordförande (Industrivärden), Håkan Sandberg (Handelsbankens Pensionsstiftelse och Pensionskassa), Staffan Grebbäck (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Anders Nyrén (Sandviks styrelseordförande). Valberedningen har fram till den 15 februari 2012 sammanträtt vid tre tillfällen. Valberedningen har genom Sandviks styrelseordförande erhållit information om styrelsens egen utvärdering samt om bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen har diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Frågan om jämnare könsfördelning har uppmärksamats. Valberedningen har också haft tillgång till en extern konsult i arbetet med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Styrelse

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett tryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom en skriftlig instruktion.

Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för ekonomisk rapportering uppdateras och fastställs årligen. Uppdateringen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva styrelsearbetet som styrelsen utför.

Styrelsens sammansättning sedan årsstämman 2011

Namn	Funktion	Oberoende enligt Koden	Aktieinnehav, antal ³⁾ 2011-12-31	Invald	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Alicia Espinosa	suppleant*		7 137	2010		
Olof Faxander	ledamot	Nej ²⁾	9 639	2011		
Johan Karlström	ledamot	Ja	5 000	2011		
Jan Kjellgren	ledamot*		570	2008		
Tomas Kärnström	ledamot*		2 865	2006		
Fredrik Lundberg	ledamot	Nej ¹⁾	6 040 000 ⁴⁾	2006		
Hanne de Mora	ledamot	Ja	0	2006	ordförande	
Egil Myklebust	ledamot	Ja	10 000	2003		ledamot
Anders Nyrén	ordförande	Nej ¹⁾	4 500	2002	ledamot	ordförande
Simon Thompson	ledamot	Ja	0	2008	ledamot	
Lars Westerberg	ledamot	Ja	12 000	2010		ledamot
Bo Westin	suppleant*		0	1999		

* Arbetstagarrepresentanter (både ledamöter och suppleanter deltar i styrelsemötena). Jan Kjellgren (ledamot) och Alicia Espinosa (suppleant) representerar Unionen/Ledama/Sveriges Ingenjörer. Tomas Kärnström (ledamot) och Bo Westin (suppleant) representerar IF Metall.

1) Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

2) Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

3) Avser eget och närståendes aktieinnehav.

4) Aktieinnehav i Sandvik därtöver via L E Lundbergföretagen AB 27 500 000, via AB Industrivärden 144 577 252.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategi för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar. Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa att styrelsen uppfyller de krav som erfordras genomförs en systematisk och strukturerad process för att utvärdera styrelsens arbete och dess ledamöter. Utvärderingarna sker individuellt avseende styrelsens arbete och behov av erfarenhet och kompetens. Resultatet av utvärderingarna diskuteras gemensamt i styrelsen. Styrelsens ordförande redogör för resultatet vid möte med valberedningen.

Styrelsens viktigaste uppgifter

- Fastställa verksamhetsmål och strategi.
- Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör samt i övrigt säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl avpassade ersättningsvillkor.
- Säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.
- Se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet.
- Följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja verkställande direktören i arbetet att vidta erforderliga åtgärder.
- Se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.
- Se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande.
- Besluta om förvärv, avyttringar och investeringar.
- Till årsstämman föreslå utdelning.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2011

Ledamot	Styrelse	Revisions- utskottet	Ersättnings- utskottet
Antal möten	12	5	4
Georg Ehrnrooth ¹	3		2
Alicia Espinosa	10		
Olof Faxander ²	9		
Johan Karlström ²	9		
Jan Kjellgren	12		
Tomas Kärnström	12		
Fredrik Lundberg	12		
Hanne de Mora	10	5	
Egil Myklebust	12		4
Anders Nyren	12	5	4
Lars Pettersson ¹	1		
Simon Thompson	12	5	
Lars Westerberg	12		2
Bo Westin	10		

1) Avgick som styrelseledamot vid årsstämman den 3 maj 2011.

2) Valdes till styrelseledamot vid årsstämman den 3 maj 2011.

Sammansättning

Sandviks styrelse består av åtta ledamöter till den del den utses av årsstämman. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

I enlighet med förslaget från valberedningen omvaldes vid årsstämman 2011 Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Anders Nyrén, Simon Thompson och Lars Westerberg. Till nya styrelseledamöter valdes Johan Karlström och Olof Faxander. Anders Nyrén omvaldes till styrelsens ordförande. De fackliga organisationerna utsåg Tomas Kärnström och Jan Kjellgren till ordinarie styrelseledamöter samt Alicia Espinosa och Bo Westin till suppleanter. Sandviks chefsjurist Bo Severin är styrelsens sekreterare och sekreterare i ersättnings- och revisionsutskottet samt i valberedningen. Styrelseledamöterna presenteras närmare på sidorna 112–113.

Oberoende

Anders Nyrén och Fredrik Lundberg är ej att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Olof Faxander är ej att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga fem ledamöter valda av stämman är oberoende i förhållande till Sandvik och bolagets stora aktieägare. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på att majoriteten av de bolagsstämvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt kravet att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete under 2011

Under året har styrelsen sammanträtt tolv gånger. Styrelsen har behandlat strategisk

inriktning. Samtliga tre affärsområdesledningarna har presenterat mål och strategier. Styrelsen har också behandlat frågor relaterade till personal som till exempel ersättningsplanering och ersättningsvillkor och frågor avseende investeringar, förvärv och avyttringar, däribland det offentliga erbjudandet att förvärva minoritetsaktierna i dotterbolaget Seco Tools AB.

Ersättning till styrelsen

Enligt beslut av årsstämman 2011 utgår arvode till styrelsens ordförande med 1 500 000 SEK och till var och en av de övriga stämvalda externa styrelseledamöterna med 500 000 SEK.

Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 175 000 SEK och till övriga ledamöter i utskottet 150 000 SEK, sammanlagt 475 000 SEK. Till ordföranden i ersättningsutskottet utgår 125 000 SEK och till övriga ledamöter i utskottet 100 000 SEK, sammanlagt 325 000 SEK. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sidorna 70–73.

Styrelsens utskott

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsutskottet ha de uppgifter som framgår av Koden inklusive beredande av förslag till styrelsen på förslag till de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om. Ledamöterna i ersättningsutskottet är sedan årsstämman 2011 styrelsens ordförande Anders Nyrén (ordförande i ersättningsutskottet), Egil Myklebust och Lars Westerberg.

Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar:

- Principer för ersättning.
- Förhållandet mellan fast och rörlig lön.
- Pensions- och avgångsvederlagsvillkor.
- Övriga förmåner för bolagsledningen.

Ersättningar till koncernens verkställande direktör beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. För ytterligare information se sidorna 70–73.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2011 vid fyra tillfällen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets ledamöter är sedan årsstämman 2011 Hanne de Mora (ordförande), Anders Nyrén och Simon Thompson. Utskottet hade fem möten under 2011 vid vilka bolagets externa revisor och företrädare för företagsledningen deltog. Områden som revisionsutskottet behandlat har främst avsett:

- Den finansiella rapporteringen.
- Planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision.
- Koncernens systematiska processer för riskhantering inklusive legala tvister, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet och pensionsfrågor.

Extern revisor

På årsstämman 2011 omvaldes KPMG AB till bolagets externa revisor fram till och med årsstämman 2015. George Pettersson utsågs till huvudansvarig revisor.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledningarna, koncernledningen och revisionsutskottet samt till Sandvik AB:s styrelse. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse

utan att VD eller annan person från bolagsledningen är närvarande.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad i revisionsutskottet, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet.

Arvode till revisor utgår löpande under mandattiden enligt godkänd räkning. För närmare information om arvode se sidan 73.

Operativ ledning

Se www.sandvik.se för information om koncernens operativa organisation och verksamhet.

De tre affärsområdena Sandvik Tooling, Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technology utgjorde under 2011 Sandviks operativa struktur. Affärsområdescheferna, som rapporterar till verkställande direktören för Sandvik AB, har ansvar för affärsverksamheten inom respektive affärsområde. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika produktområden eller kundsegment. Affärsområdena har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Sandvik AB fungerar som ordförande. Förutom affärsområdeschefen och affärsområdets ekonomichef deltog Sandvik AB:s vice verkställande direktörer och chefsjurist vid dessa sammanträden. Vice verkställande direktören Peter Larson är styrelseledamot i Seco Tools AB och deltog därför inte i Sandvik Toolings styrelsemöten.

VD och koncernledning

Koncernledningen från och med 1 februari 2011 har bestått av Olof Faxander, verkställande direktör, Anders Thelin, Sandvik Tooling, Lars Josefsson (till 5 september 2011), Sandvik Mining and Construction, Peter Gossas (till och med april

2011), Sandvik Materials Technology, Jonas Gustavsson (från och med 1 maj 2011), Sandvik Materials Technology, Peter Larson, vice verkställande direktör, Ola Salmén, vice verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör, Bo Severin, chefsjurist, Anna Vikström Persson (från och med 1 mars 2011), personaldirektör, samt Tomas Nordahl (från och med 1 oktober 2011), ansvarig för IT, sourcing och strategi. Från 5 september 2011 har Peter Larson varit tillförordnad affärsområdeschef för Sandvik Mining and Construction. En ny koncernledning gäller från 2012, se närmare på sidan 4.

Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Koncernen har koncernfunktioner vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomisk rapportering, affärsanalys, finans, IT, information, intern kontroll, juridik, personal, skatter samt investerarkontakter, immateriella rättigheter samt patent och varumärken. Immateriella rättigheter och patent samt varumärken hanteras inom ett helägt bolag i koncernen. Utöver koncernledning, affärsområden och koncernfunktioner finns ett antal kommittéer som har till uppgift att koordinera koncerngemensamma strategiska områden som miljö och arbetsmiljö, forskning och utveckling, inköp, IT, finans och personal.

Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 114.

I samtliga länder där Sandvik har dotterbolag finns en landchef. Landchefens uppgift är bland annat att representera Sandvik gentemot myndigheter i landet, ansvara för koncernövergripande frågor, samordna koncerngemensamma processer och säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

För varje land har en medlem av koncernledningen, eller annan person utsedd av koncernledningen, utsetts med ett övergripande ansvar för verksamheten (Group Management Representative). Denne fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala styrelserna och har som uppgift att bland annat genom landchefen säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs.

Ersättning till ledande befattningshavare

För principer, ersättningar och andra arvoden till koncernledningen se sidorna 70–73.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll.

Riktlinjerna för Sandviks verksamhet finns samlade i The Power of Sandvik.

Innehållet utgörs bland annat av:

- Koncernens affärsidé, strategier, mål och värderingar.
- Organisationsstruktur och befattningsbeskrivningar.
- Sandviks uppförandekod som bland annat omfattar affäretik, mänskliga rättighetsfrågor, jämställdhet, arbetsmiljö, extern miljö och samhällsengagemang.
- Administrativa processer, riktlinjer och instruktioner.

Koncernens riskhantering följer den ERM-modell som är integrerad i den löpande planeringen, uppföljningen och kontrollen inom ramen för den strategiska och operativa styrningen. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med gällande lag, internationella redovisningsprinciper IFRS och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. Denna beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och utgör en integrerad del av Bolagsstyrningsrapporten.

Sandviks ekonomiorganisation leder en väl etablerad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-regelverkets principer, baserat på fem huvudkomponenter som tillsammans medger god intern kontroll i större företag. De fem komponenterna är Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och Kommunikation samt Övervakning och Uppföljning.

Rutinerna för intern kontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterbolag och rapportering till validering och analys av varje affärsområde och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå. Det sätt på vilket Sandvik tillämpar COSO-regelverket beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

Som beskrivits ovan utgör The Power of Sandvik huvuddokument för de riktlinjer som styr ledning och personal, intern kontroll och beteende inom Sandvik. The Power of Sandvik innehåller uppförandekoden Sandvik Code of Conduct, delegeringsinstrument med regler för firmateckning och fullmakter för beslutsfattande och godkännande av kostnader, äskande- och godkännanderegler för investeringar och förvärv med mera.

För området finansiell rapportering finns Sandvik Financial Reporting Procedures införda. De innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rap-

porteringen att tillämpas av samtliga rapportering enheter inom Sandvik. I de 20 största länderna där Sandvik bedriver verksamhet har landekonomichefer utsetts med uppgift att stödja den lokala företagsledningen och ekonomiorganisationen och utgöra en länk mellan rapportering enheter och koncernens ekonomifunktion. På koncernnivå leder Group Financial Control rapporteringsprocessen i syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS. Group Business Control genomför den affärsmässiga analysen och rapporterar det operativa resultatet från verksamheten. Såväl den legala som den interna rapporteringen utförs i nära samarbete med affärsområden och specialistfunktioner som skatte-, juridiska- och finansavdelningarna för att säkerställa en korrekt rapportering avseende resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflöde.

Riskbedömning och riskhantering

ERM-arbetet inom Sandvik, vilket beskrivits i årsredovisningen, omfattar även området finansiell rapportering. Detta innebär att riskhantering utgör en naturlig del i det löpande arbetet med och ansvaret för finansiell rapportering. Särskilda aktiviteter har etablerats i syfte att identifiera risker, brister och förändringsbehov i rapporteringsprocessen som ett led i att minimera risker. Kombinationen roller och ansvar, arbetsbeskrivningar, IT-system, kunskap och specialistkompetens skapar en miljö som förtjänligt följs upp för att identifiera och hantera potentiella risker.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter finns implementerade inom alla områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Inom varje rapportering enhet ansvarar ekonomipersonalen för en korrekt bokföring och riktiga bokslut. De följer härvid Sandvik Financial Reporting Procedures och validerar och stämmer av den lokala bokföringen innan den överförs till affärsområden och koncernekonomi för konsolidering.

Controllers inom produkt- och affärsområden genomför analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar. De utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat. Samtliga affärsområden presenterar sina finansiella resultat i skriftliga rapporter varje månad och kvartal.

De koncernfunktioner som har särskilt ansvar för kontrollaktiviteter avseende den finansiella rapporteringen är Group Financial Control, Group Business Control och Group Assurance.

Information och kommunikation

Sandviks styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av Group Assurance och de externa revisorerna.

Inom affärsområdena och i de större länderna har Sandvik ett system med interna styrelsemöten, med en formell agenda som inkluderar finansiell information, uppföljning och beslut rörande ekonomiska och finansiella ärenden.

Styrande dokument såsom policyer och instruktioner uppdateras löpande på bolagets intranät vilket finns tillgängligt för Sandviks medarbetare. Även rapporteringsinstruktioner uppdateras på bolagets intranät och kommuniceras genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och konferenser.

Information till externa parter kommuniceras löpande på Sandviks webbplats där nyheter och pressmeddelanden publiceras. Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investerarmöten. Därutöver finns en fast agenda för kommunikation med aktieägare rörande bolagsstämma och annan ägarinformation. Årsredovisningen görs tillgänglig för aktieägare och allmänhet både i skriftlig form och genom publicering på Sandviks webbplats.

Övervakning och uppföljning

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde rapporteras och följs upp månadsvis medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till koncernledning och styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret.

Varje enhetschef och dennes ekonomioorganisation är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet. Därtill följs informationen upp på affärsom-

rådesnivå, av koncernfunktioner, av koncernledningen och slutligen av styrelsen. Sandviks revisionsutskott utgör en viktig funktion vad avser uppföljningen av den finansiella rapporteringen och olika aspekter avseende denna.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas av koncernens ekonomifunktion varje månad som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Sandviks interna revisionsfunktion Group Assurance granskar självständigt det interna kontrollsystemet avseende finansiell rapportering som en del i sin revisionsplan.

De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. De genomför översiktlig granskning av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt tar del av upprättade ekonomiska rapporter avseende övriga kvartal. I samband med bokslutet för det tredje kvartalet genomför de externa revisorerna en fördjupad granskning av verksamheten, så kallad Hard Close audit, omfattande rapportering och intern kontroll inom moderbolaget, affärsområden, dotterbolag och koncernfunktioner. Slutligen genomför de externa revisorerna sedvanlig granskning av årsbokslut och årsredovisning.

Group Assurance

Koncernfunktionen Group Assurance utvärderar att koncernen har en väl fungerande bolagsstyrning, intern kontroll och riskhantering.

Group Assurance är underställt styrelsens revisionsutskott och chefen för enheten rapporterar till revisionsutskottet.

Funktionellt rapporterar chefen för Group Assurance till Sandviks ekonomi- och finansdirektör.

Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policyer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT. Granskningen resulterar i åtgärder och förbättringsprogram. Avrapportering sker till koncernledning, affärsområdesledningar och till styrelsens revisionsutskott.

Redovisning koncernen

Resultaträkning	45
Balansräkning	46
Förändringar i eget kapital	48
Kassaflödesanalys	49

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2011	2010
Intäkter	1, 2	94 084	82 654
Kostnad för sålda varor		-61 704	-53 131
Bruttoresultat		32 380	29 523
Försäljningskostnader		-13 095	-10 848
Administrationskostnader		-6 416	-5 295
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-2 421	-2 106
Andelar i intresseföretags resultat		7	38
Övriga rörelseintäkter	5	347	142
Övriga rörelsekostnader	6	-654	-425
Rörelseresultat	1, 3, 7, 8	10 148	11 029
Finansiella intäkter		265	377
Finansiella kostnader		-2 234	-1 994
Finansnetto	9	-1 969	-1 617
Resultat efter finansiella poster		8 179	9 412
Skatt	11	-2 318	-2 469
Årets resultat		5 861	6 943
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser		-270	-2 386
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-451	566
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-171	49
Skatt hänförlig till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	11	164	-162
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-728	-1 933
Årets totalresultat		5 133	5 010
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		5 498	6 634
Innehav utan bestämmande inflytande		363	309
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		4 773	4 769
Innehav utan bestämmande inflytande		360	241
Resultat per aktie, SEK	12	4,63	5,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12	4,63	5,59

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och andra immateriella tillgångar	13	2 773	2 859
Goodwill	13	9 034	10 334
Totalt		11 807	13 193
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	8 349	7 811
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	12 613	13 430
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 555	1 544
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	3 185	2 467
Totalt		25 702	25 252
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	1, 16	456	467
Finansiella placeringar	17	80	78
Uppskjutna skattefordringar	11	3 070	2 056
Långfristiga fordringar	18	3 229	3 422
Totalt		6 835	6 023
Summa anläggningstillgångar		44 344	44 468
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	19	26 077	21 420
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	14 563	12 738
Fordringar hos intresseföretag		141	274
Skattefordringar	11	772	765
Övriga fordringar	18	5 310	4 676
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 193	875
Totalt		21 979	19 328
<i>Likvida medel</i>		5 592	4 783
<i>Tillgångar som innehas för försäljning</i>	29	747	—
Summa omsättningstillgångar		54 395	45 531
SUMMA TILLGÅNGAR	1	98 739	89 999

MSEK	Not	2011	2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital		1 057	1 057
Reserver		1 849	2 574
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		28 160	27 525
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		32 490	32 580
Innehav utan bestämmande inflytande		1 401	1 233
Summa eget kapital	21	33 891	33 813
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Avsättningar för pensioner	23	2 358	2 264
Skulder till kreditinstitut		4 485	3 142
Övriga skulder	26	20 282	20 278
Totalt		27 125	25 684
Icke räntebärande skulder			
Uppskjutna skatteskulder	11	956	1 038
Avsättningar för skatter	11	3 941	3 650
Övriga avsättningar	24	1 381	895
Övriga långfristiga skulder	27	209	286
Totalt		6 487	5 869
Summa långfristiga skulder		33 612	31 553
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut		4 095	3 109
Övriga skulder	26	1 853	674
Totalt		5 948	3 783
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		2 751	2 153
Leverantörsskulder		8 133	6 889
Skulder till intresseföretag		63	47
Skatteskulder	11	1 505	1 208
Övriga skulder	27	4 322	3 760
Avsättningar	24	1 720	879
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6 686	5 914
Totalt		25 180	20 850
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	29	108	—
Summa kortfristiga skulder		31 236	24 633
SUMMA SKULDER	1	64 848	56 186
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		98 739	89 999

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 30.

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 1 januari 2010	1 424	1 057	4 439	22 067	28 987	970	29 957
Årets resultat	—	—	—	6 634	6 634	309	6 943
Övrigt totalresultat	—	—	-1 865	—	-1 865	-68	-1 933
Årets totalresultat	—	—	-1 865	6 634	4 769	241	5 010
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	10	10	-17	-7
Avyttring till innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—	—	41	41
Utdelningar	—	—	—	-1 186	-1 186	-2	-1 188
Utgående eget kapital 31 december 2010	1 424	1 057	2 574	27 525	32 580	1 233	33 813
Ingående eget kapital 1 januari 2011	1 424	1 057	2 574	27 525	32 580	1 233	33 813
Årets resultat	—	—	—	5 498	5 498	363	5 861
Övrigt totalresultat	—	—	-725	—	-725	-3	-728
Årets totalresultat	—	—	-725	5 498	4 773	360	5 133
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	—	—	—	-18	-18	-5	-23
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	—	—	—	—	—	61	61
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	—	—	—	67	67	—	67
Säkring av optionsprogram genom aktieswap	—	—	—	-1 353	-1 353	—	-1 353
Utdelningar	—	—	—	-3 559	-3 559	-248	-3 807
Utgående eget kapital 31 december 2011	1 424	1 057	1 849	28 160	32 490	1 401	33 891

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	8 179	9 412
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	5 823	4 038
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	1 359	-130
Betald skatt	-2 587	-1 056
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	12 774	12 264
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av lager	-4 699	-2 161
Förändring av rörelsefordringar	-2 598	-2 832
Förändring av rörelseskulder	2 567	5 041
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	-4 730	48
Investeringar i hyresmaskiner	-440	-369
Försäljning av hyresmaskiner	160	206
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7 764	12 149
Investeringsverksamheten		
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	-338	-1 216
Investeringar i anläggningar	-4 994	-3 378
Försäljning av anläggningar	152	214
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 180	-4 380
Kassaflöde efter investeringar	2 584	7 769
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	3 576	1 044
Amortering av lån	-1 423	-10 301
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	-23	-7
Avyttring till innehav utan bestämmande inflytande	—	41
Utbetald utdelning	-3 807	-1 188
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 677	-10 411
Årets kassaflöde	907	-2 642
Likvida medel vid årets början	4 783	7 506
Kursdifferens i likvida medel	-98	-81
Likvida medel vid årets slut	5 592	4 783

Kompletterande upplysningar i not 33.

Redovisning moderbolaget

Resultaträkning	51
Balansräkning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflödesanalys	55

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2	17 460	17 668
Kostnad för sålda varor		-15 207	-13 348
Bruttoresultat		2 253	4 320
Försäljningskostnader		-748	-631
Administrationskostnader		-3 725	-2 820
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-1 150	-932
Övriga rörelseintäkter	5	1 415	911
Övriga rörelsekostnader	6	-799	-741
Rörelseresultat	3, 8	-2 754	107
Resultat från andelar i koncernföretag	9	2 815	5 336
Resultat från andelar i intresseföretag	9	10	5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	611	665
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 679	-1 376
Resultat efter finansiella poster		-997	4 737
Bokslutsdispositioner	10	-8	2
Skatt	11	625	-420
Årets resultat		-380	4 319

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2011	2010	1/1-2010
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Patent och andra immateriella tillgångar	14	17	25	17
Totalt		17	25	17
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och mark	14	750	675	638
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	4 110	4 443	4 275
Inventarier, verktyg och installationer	14	353	374	376
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	1 779	1 276	1 333
Totalt		6 992	6 768	6 622
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	15	15 937	15 037	14 366
Fordringar hos koncernföretag		1 336	148	152
Andelar i intresseföretag	16	66	66	4
Finansiella placeringar		1	1	1
Långfristiga fordringar	18	27	61	101
Uppskjuten skattefordran	11	1 135	518	865
Totalt		18 502	15 831	15 489
Summa anläggningstillgångar		25 511	22 624	22 128
Omsättningstillgångar				
<i>Varulager</i>	19	4 023	3 675	3 310
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar		631	804	569
Fordringar hos koncernföretag		13 122	17 748	20 691
Fordringar hos intresseföretag		129	263	117
Skattefordringar	11	239	203	165
Övriga fordringar	18	368	521	338
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 210	461	389
Totalt		15 699	20 000	22 269
<i>Likvida medel</i>		8	12	9
Summa omsättningstillgångar		19 730	23 687	25 588
SUMMA TILLGÅNGAR		45 241	46 311	47 716

MSEK	Not	2011	2010	1/1-2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		1 424	1 424	1 424
Reservfond		1 611	1 611	1 611
Totalt		3 035	3 035	3 035
<i>Fritt eget kapital</i>				
Balanserad vinst		9 861	10 386	7 317
Årets resultat		-380	4 319	4 255
Totalt		9 481	14 705	11 572
Summa eget kapital	21	12 516	17 740	14 607
<i>Obeskattade reserver</i>				
Övriga obeskattade reserver	22	10	2	4
Totalt		10	2	4
<i>Avsättningar</i>				
Avsättningar för pensioner	23	368	99	128
Övriga avsättningar	24	329	182	87
Totalt		697	281	215
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut	25	1 816	463	1 894
Skulder till koncernföretag	25	301	43	40
Övriga skulder	25	13 955	14 086	17 145
Totalt		16 072	14 592	19 079
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>				
Övriga skulder		33	—	22
Totalt		33	—	22
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut		1 910	1 539	—
Skulder till koncernföretag		5 727	6 399	6 526
Övriga skulder		1 395	374	3 160
Totalt		9 032	8 312	9 686
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>				
Förskott från kunder		577	599	429
Leverantörsskulder		2 032	1 595	1 147
Skulder till koncernföretag		702	281	270
Skulder till intresseföretag		1	1	—
Övriga skulder		453	225	202
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	3 116	2 683	2 055
Totalt		6 881	5 384	4 103
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		45 241	46 311	47 716
Ställda säkerheter	30	—	—	—
Eventualförpliktelser	30	12 006	11 228	17 778

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2010	1 424	1 611	11 572	14 607
Årets resultat	—	—	4 319	4 319
Utdelning till aktieägare	—	—	-1 186	-1 186
Utgående eget kapital 31 december 2010	1 424	1 611	14 705	17 740
Årets resultat	—	—	-380	-380
Utdelning till aktieägare	—	—	-3 559	-3 559
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	—	—	67	67
Säkring av optionsprogram genom aktieswap	—	—	-1 352	-1 352
Utgående eget kapital 31 december 2011	1 424	1 611	9 481	12 516

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Effekt vid byte av redovisningsprincip

2010 års resultat om 2 850 MSEK har justerats med 1 469 MSEK till 4 319 MSEK med motsvarande justering av balanserad vinst. Justeringen är hänförlig till ändrade redovisningsprinciper rörande koncernbidrag, se vidare moderbolagets redovisningsprinciper.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-1 004	4 739
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	1 164	851
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	700	-1 328
Betald skatt	-29	-111
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	831	4 151
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av lager	-348	-364
Förändring av rörelsefordringar	-604	-2 344
Förändring av rörelseskulder	1 098	1 218
Kassaflöde från den löpande verksamheten	977	2 661
Investeringsverksamheten		
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	-887	-783
Investeringar i anläggningar	-1 421	-946
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel	2	41
Försäljning av anläggningar	6	13
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 300	-1 675
Kassaflöde efter investeringar	-1 323	986
Finansieringsverksamheten		
Förändring av lämnade/erhållna koncerninterna lån, netto	3 609	5 229
Upptagna externa lån	1 651	798
Amortering av externa lån	-382	-5 824
Utbetald utdelning	-3 559	-1 186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 319	-983
Årets kassaflöde	-4	3
Likvida medel vid årets början	12	9
Likvida medel vid årets slut	8	12

Kompletterande upplysningar i not 33.

Väsentliga redovisningsprinciper

samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 14–97 i den tryckta årsredovisningen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 februari 2012. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 2 maj 2012.

Grunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen

görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2011. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Utformning av de finansiella rapporterna

I IASBs årliga förbättringsprojekt ('annual improvements process') som publicerades i maj 2010 ändrades kraven i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende uppställningen av rapporten över förändringar i eget kapital. Ändringarna innebär att avstämningen i rapporten över förändringar i eget kapital av årets förändring av varje komponent i eget kapital, såsom reserverna för ackumulerat övrigt totalresultat, inte behöver specificera varje post i övrigt totalresultat. Företaget har, som tillåts enligt denna ändring, valt att lämna upplysningar med en sådan detaljerad avstämning av reserverna och andra komponenter i eget

kapital i not istället för i rapporten över förändringar i eget kapital. I enlighet med formuleringarna i ändrade IAS 1 har i rapporten över förändringar i eget kapital den tidigare raden för årets totalresultat delats upp med separat specifikation av årets resultat respektive årets övrigt totalresultat. Den ändrade presentationen tillämpas för aktuellt år och jämförelseåret. Ändringarna har inte föranlett några justeringar av belopp i de finansiella rapporterna.

Nya eller reviderade IFRS och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och med 2015. IASB har publicerat de två första delarna av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra IFRS 9. Den första delen behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehas i en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena; vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa 'fair value option' som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdetförändringar på egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdetförändringar i övrigt totalresultat. Värdetförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas tillsvidare i enlighet med IAS 39. IASB publicerade i oktober 2010 även de delar av IFRS 9 som berör klassificering och värdering av finansiella skulder. Merparten överensstämmer med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde

enligt den så kallade "Fair Value Option". För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta.

Företaget har inte beslutat om de nya principerna ska börja tillämpas i förtid eller från och med 2015.

Den ändrade versionen av IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2013 eller senare. Standarden förväntas bli godkänd av EU i början av 2012, och Sandvik har beslutat om tillämpning från och med 1 januari 2013.

Ändringen innebär betydande förändringar främst vid redovisning av förmånsbestämda pensioner:

- Avskaffande av möjligheten att skjuta upp redovisning av aktuariella vinster och förluster genom den så kallade "korridor-metoden",
- Omedelbar redovisning av alla förändringar i förpliktelse och förvaltningstillgångar,
- Ny presentation av förändringar i förpliktelser och tillgångar som härrör från förmånsbestämda planer. Det som benämns "omvärderingar", det vill säga aktuariella poster och skillnaden mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskontoreringsränta på förvaltningstillgångar, redovisas i övrigt totalresultat medan årets intjäning av pensionsrätter samt räntenettet kommer att redovisas i resultaträkningen,
- Räntekostnader för åtagandena och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna ersätts med ett räntenetto baserat på diskontoreringsräntan och nettot av åtagandena och förvaltningstillgångarna,
- Ytterligare informationskrav för förmånsbestämda planer, med fokus på de risker som företag utsätts för genom att delta i dessa planer.

Standarden förväntas ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. Relaterade skatter kan komma att ge en engångseffekt som dock inte går att uppskatta i nuläget. För 2011 skulle förändringarna ha ökat pensionsskulden, netto med 3 400 MSEK och reducerat eget kapital med cirka 2 400 MSEK (efter avdrag för en uppskjuten skattefordran).

Följande ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning:

- Ändringar i IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* – Ändringar i IAS 12 *Inkomstskatter avseende värdering av skatt*

för förvaltningsfastigheter – Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar avseende nya upplysningskrav för överförda finansiella tillgångar* – IFRS 10 *Consolidated Financial Statements* – IFRS 11 *Joint Arrangements* – IFRS 12 *Disclosure of Interest in Other Entities* – Ändrad IAS 27 *Separata finansiella rapporter* – Ändrad IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint venture* – IFRS 13 *Fair Value Measurement*.

De ändrade redovisningsprinciperna med framtida tillämpning, enligt ovan, har i korta drag följande innebörder:

Ändrad IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* (Presentation av övrigt totalresultat). Ändringen avser hur poster inom övrigt totalresultat ska presenteras. Posterna ska delas upp i två kategorier; dels poster som kommer att omklassificeras till årets resultat dels poster som inte kommer att omklassificeras. Poster som kommer att omklassificeras är exempelvis omräkningsdifferenser och vinster/förluster på kassaflödesäkkringar. Poster som inte omklassificeras är till exempel aktuariella vinster och förluster och omvärderingar enligt omvärderingsmetoden för immateriella och materiella tillgångar. Ändringen ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas från och med 1 juli 2012 med retroaktiv verkan. Ändringen förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2012.

Ändringar av IAS 12 *Inkomstskatter avseende värdering av skatt för förvaltningsfastigheter*. Ändringen innebär en presumtion att förvaltningsfastigheter, som värderas till verkligt värde, kommer att realiseras genom försäljning. Enligt denna ansats ska uppskjuten skatt normalt värderas baserat på den skattesats som gäller vid försäljning av fastigheten. Ändringen ska tillämpas från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2012. Ändringen förväntas godkännas av EU under andra kvartalet 2012.

Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar avseende nya upplysningskrav för överförda finansiella tillgångar*. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 juli 2011 eller senare.

IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*. Ny standard för koncernredovisning. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare med retroaktiv tillämpning. Ändringen förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012.

IFRS 11 *Joint Arrangements*. Ny standard för redovisning av joint ventures och joint operations. Standarden ska tillämpas på

räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare. Ändringen förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012.

IFRS 12 *Disclosure of Interests in Other Entities*. Ny standard för upplysningar för investeringar i dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare med retroaktiv tillämpning. Ändringen förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012.

Ändrad IAS 27 *Separata finansiella rapporter*. Den ändrade standarden inkluderar endast regler för juridiska enheter. I huvudsak är det inga förändringar avseende redovisning och upplysningar för separata finansiella rapporter. Redovisning och upplysning av intresseföretag och joint venture har inkluderats i IAS 27. Ändringarna ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare. Ändringen förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012.

Ändrad IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint venture*. Den ändrade standarden överensstämmer i huvudsak med tidigare IAS 28. Ändringarna avser hur redovisning ska göras när förändringar i innehav ändras och betydande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör eller inte. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare. Ändringen förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012.

IFRS 13 *Fair Value Measurement*. En ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplysningskrav. Standarden ska tillämpas framåttrikt på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare. Ändringen förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningsstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegment

resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Sandviks verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som tillhandahålls utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande infly-

tande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

I samband med avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestäm-

mande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 % och 50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som

en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Sedan 1 januari 2004, det vill säga tidpunkten för övergång till redovisning enligt IFRS, har omräkningsdifferenser redovisats i omräkningsreserven.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller monetära långfristiga skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmlåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, det vill säga normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts. Återköpsåtaganden kan innebära att någon försäljningsintäkt inte kan redovisas om innebörden av avtalet är att kunden i realiteten förhyrt produkten under viss tid.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. Endast utgifter som motsvarar arbete som utförts eller kommer att utföras räknas i beräknade totala utgifter.

Anläggningskontrakt

Anläggningsuppdrag förekommer i viss utsträckning, främst inom affärsområde Sandvik Mining and Construction och Sandvik Materials Technology's produktområde Process Systems. När utfallet av anläggningskontrakt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna, vilka är hänförliga till uppdraget, som intäkt respektive kostnad i koncernens resultat i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs genom att beräkna förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett anläggningskontrakt redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Övriga intäkter

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel (inklusive finansiella tillgångar som kan säljas), utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt avtals förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnaderna och alla andra över- och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och

skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat. På skuldssidan återfinns låneskulder, operativa skulder till leverantörer och andra samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det

föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

a) *Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet består av två undergrupper;*

i) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel vilket innefattar Sandviks alla derivat. Derivathandel bedrivs i huvudsak för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga fordringar (orealiserade vinster) medan derivat med negativa värden redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga skulder (orealiserade förluster).

ii) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redan från början bestäms tillhöra denna kategori (fair value option). Sandvik har inga finansiella instrument klassificerade i denna undergrupp.

b) *Lånefordringar och kundfordringar*

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland omsättningstillgångar är icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

c) *Finansiella skulder*

Finansiella skulder, det vill säga Sandviks upplåning, redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

d) *Finansiella tillgångar som kan säljas*

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs en ackumulerad förlust bokförd i eget kapital till årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Ovanstående utgör de redovisningsprinciper som Sandvik i huvudsak tillämpar för redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. De undantag som tillämpas från ovanstående principer gäller för finansiella instrument som ingår i säkringsrelationer.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för, även risker för förändringar i verkliga värdet av vissa tillgångar, skulder och kontrakterade transaktioner. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnaderna belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster

avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Sandvik tillämpar inte säkringsredovisning för samtliga säkringstransaktioner. I de fall säkringsredovisning inte tillämpas medför den skilda hanteringen av derivat, som marknadsvärderas, och skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde, att en redovisningsmässig volatilitet uppstår i finansnettot.

Ekonomiskt sett anser sig Sandvik vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyn.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Kassaflödessäkringar

Sandvik använder valutaterminer och valutoptioner för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta inklusive koncerninterna transaktioner i enlighet med den ändring i IAS 39 som IASB fastställde i april 2005. Dessa instrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av periodens förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven) tills dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten påverkar årets resultat. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat. Sandvik har i begränsad omfattning ingått valutakontrakt som inte innehas för säkring. Värdeförändringar på dessa kontrakt redovisas direkt i årets resultat.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I årets resultat redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutgift eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar årets resultat och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Vissa av Sandviks ränteswap-avtal uppfyller inte kriterierna för säkringsredovisning och värdeförändringar på dessa derivatinstrument redovisas därför i årets resultat.

Säkring av verkligt värde

När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde redovisas värdeförändring i årets resultat och den vinst eller förlust på den säkrade posten, som är hänförlig till den säkrade risken, justerar det redovisade värdet av den säkrade tillgången/skulden.

Säkring av verkliga värden används för säkring av värdet på tillgångar och skulder som finns upptagna i balansräkningen, förutsatt att den säkrade posten annars redovisas till anskaffningsvärde, samt av kontrakterade flöden. De använda derivatinstrumenten innefattar råvaru- och elderivat för säkring av med leverantörer ingångna leveranskontrakt.

Säkring av nettoinvesteringar

Sandvik har inga derivatinstrument som används för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde efter nedskrivningsprövning.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförliga utgifter, till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utgifter för utveckling och köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit

på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt avseende balanserade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya data-system.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för:

Patent och varumärken 10–20 år. Aktiverade utvecklingsprojekt 3–7 år. Programvaror för IT-verksamheten 3 år.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till lease-tagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas inte som tillgång i koncernens balansräkning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas ej som materiella anläggningstillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. I stället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

Tillkommande utgifter

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av produktionsbyggnader.

Avskrivning av materiella anläggnings-tillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Maskiner och inventarier skrivs i allmänhet av linjärt på 5–10 år, utyrda anläggningar på 3 år, byggnader på 10–50 år och markanläggningar på 20 år. Mark skrivs inte av. För datautrustning tillämpas en degressiv avskrivning över 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan eventuellt nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är

det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskontoreringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den speciella tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Nedskrivningar och eventuell återföring av nedskrivningar av vissa andra tillgångar som finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar prövas enligt respektive standard.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkurans beaktats. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Tillgångar som innehas för försäljning

Tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom

en försäljning och inte genom fortsatt nyttjande i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och bokfört värde. Efter omklassificeringen görs inte längre avskrivningar på tillgångarna.

Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Om de återköpta aktierna annulleras minskas aktiekapitalet med dessa aktiers kvotvärde. Om återköpta aktier utfärdas på nytt eller säljs redovisas likviden direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är.

Ersättningar till anställda**Koncernens pensionsplaner**

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Ett antal koncernföretag tillhandahåller dessutom sjukförmåner efter avslutad anställning. När så är möjligt söker Sandvik numera pensionslösningar som är avgiftsbestämda och har under senare år även stängt förmånsbestämda planer för nyanställda i samband med att man förhandlat fram avgiftsbestämda pensionslösningar. I koncernens svenska del gäller att alla nyanställda, oavsett ålder, erbjuds den nya premiebestämda pensionslösning (ITP 1) som framförhandlats mellan Svenskt Näringsliv och PTK.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning

som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, bostadsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer eller bostadsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Denna redovisning tillämpas beträffande de väsentligaste förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett antal pensionsplaner som varken var för sig eller aggregerat är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När ersättningsarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelat över den genomsnittliga perioden tills ersättningsarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i årets resultat direkt.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga

värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder samt nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Sandviks optionsprogram innehåller inga andra villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då den treåriga intjänandeperioden uppnåtts. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner.

Kontantreglerade optioner ger upphov till ett åtagande gentemot de anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor

och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag samt när den regleras. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i årets resultat som en personalkostnad.

För att fullgöra Sandviks åtaganden i enlighet med optionsprogrammet har Sandvik ingått ett equity swap-avtal med en finansiell institution. Avtalet innebär att den finansiella institutionen har anskaffat Sandvik-aktier vid programmets början. Sandvik har sedan ett åtagande att köpa dessa aktier från den finansiella institutionen för tilldelning till deltagarna i programmet efter intjänandeperioden. Det verkliga värdet på Sandvik-aktien vid ingåendet av swap-avtalet redovisas som en finansiell skuld och som en minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av

EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2011 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Från och med 2011 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag. Jämförelsesiffrorna för 2010 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott direkt i eget kapital.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter relaterade till andelar i koncernföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdoförändringar över resultatet. Utdelningar från dotterföretag redovisas till sin helhet som intäkt i årets resultat.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskriv-

ningar och eventuell nedskrivning på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Immateriella anläggningstillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för egen utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Koncernbidrag som ett moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte säkringsredovisning enligt IAS 39 på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning.

Finansiella garantiavtal

För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwill kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs ytterligare i not 13 och som förstås av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar

Sandviks materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Sandvik redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Mining and Constructions hyresflotta med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruvbranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att sägas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2011 års utgång till 427 MSEK (562).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. Två kritiska antaganden, diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar, är väsentliga för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån eller, om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar tar bolaget i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Jämfört mot föregående år har den viktade genomsnittliga diskonteringsräntan ändrats från 5,1 % till 4,6 %. Den viktade genomsnittliga förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna var 6,1 % (6,1).

Skatter

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetilgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetilgångar. Bolaget måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER. Sandvik redovisar uppskjutna skattefordringar uppgående till 3 070 MSEK (2 056) vid utgången av 2011. I koncernen fanns vid utgången av 2011 dessutom ytterligare underskottsavdrag på cirka 588 MSEK (355) som inte värderats utifrån bedömningsgrunden att utnyttjande måste vara troligt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnyttjande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt. Avsättningar för pågående tvister redovisas enligt ledningens bästa bedömning och uppgår vid utgången av år 2011 till 3 941 MSEK (3 650).

Tvister

Sandvik är, förutom ovan nämnda skatte-tvister, involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgror med juridisk expertis i frågor rörande rätts-tvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterbolag för närvarande involverat

i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

För ytterligare information avseende risker kring rättstvister, se avsnittet Risker och riskhantering.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Bolaget refererar till tidigare skrivningar avseende redovisningsprinciper där bolaget redogör för vilka redovisningsprinciper, bland flera möjliga alternativ, som företaget valt att tillämpa. Ledningen vill särskilt uppmärksamma följande:

Redovisning av varulager

Redovisningen av Sandviks varulager följer reglerna enligt IAS 2 om varulager. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. En följd av reglerna enligt IAS 2 är att i det fall

marknadsvärdet sjunkit på material och komponenter som ingår i Sandviks färdiga produkter, någon nedskrivning av lagrets värde till dessa lägre värden inte får ske om den färdiga produktens pris till kund, efter avdrag för försäljningskostnader, fortfarande överstiger Sandviks anskaffningsvärde för produkten. De lägre marknadsvärdena på i lagret ingående material och komponenter kommer istället till uttryck i form av lägre försäljningsmarginaler i kommande redovisningsperioder i den mån Sandvik måste anpassa sina priser till kund nedåt till följd av marknadsvärdeförändringar. I tider med stor prisvolatilitet i råmaterial och komponenter bör detta förhållande beaktas vid bedömningen av framtida resultat.

Redovisning av aktuariella vinster och förluster

IAS 19 medger att aktuariella vinster och förluster som uppstår i förmånsbestämda pensionsplaner inte omedelbart resultatförs

utan blott den del av dessa vinster och förluster som ligger utanför en ”korridor” om plus eller minus 10 % av det högre av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen eller det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Även annan systematisk metod som leder till snabbare redovisning av dessa vinster och förluster är möjlig, inklusive omedelbar redovisning i resultatet. Sandvik har valt att tillämpa korridorregeln och att vinster och förluster resultatförs över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. De oredovisade aktuariella förlusterna uppgick vid 2010 och 2011 års utgång till 1 789 MSEK respektive 3 384 MSEK.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets koncernresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Kapitalomsättningshastighet

Fakturering dividerad med genomsnittligt totalt kapital.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive nettoavsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel dividerat med summan av eget kapital.

Relativt rörelsekapital

Genomsnittligt rörelsekapital dividerat med faktureringen i det senaste kvartalet uppräknat till årstakt.

Rörelsekapital

Summan av lager, kundfordringar och leverantörskrediter samt övriga icke räntebärande fordringar och skulder exklusive skattefordringar och skatteskulder.

Soliditet

Eget kapital i relation till totalt kapital.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av årets koncernresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Notförteckning

NOT

1. Segmentsrapportering	69	15. Andelar i koncernföretag	81
1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde	69	16. Andelar i intresseföretag	85
1.2 Uppgifter per land	69	17. Finansiella placeringar	85
2. Intäkternas fördelning	70	18. Långfristiga fordringar och övriga fordringar	86
3. Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning och revisorer	70	19. Varulager	86
3.1 Medelantal anställda	70	20. Kundfordringar	86
3.2 Löner, ersättningar och sociala kostnader	70	21. Särskilda upplysningar om eget kapital	86
3.3 Löner och ersättningar per marknadsområde	70	22. Moderbolagets övriga obeskattade reserver	87
3.4 Könsfördelning i företagsledning	70	23. Avsättning till pensioner och andra långfristiga ersättningar	87
3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	70	24. Övriga avsättningar	90
3.6 Revisionsarvodet	73	25. Långfristiga räntebärande skulder	90
4. Forskning, utveckling och kvalitetssäkring	73	26. Övriga räntebärande skulder	90
5. Övriga rörelseintäkter	73	27. Övriga icke räntebärande skulder	90
6. Övriga rörelsekostnader	73	28. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	91
7. Rörelsens kostnader	73	29. Tillgångar som innehas för försäljning	91
8. Leasingavgifter avseende finansiell och operationell leasing	74	30. Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	91
9. Finansnetto	74	31. Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering	91
10. Bokslutsdispositioner	75	32. Närstående	93
11. Skatter	75	33. Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	93
12. Resultat per aktie	76	34. Förvärv av rörelse	94
13. Koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar	77	35. Uppgifter om moderbolaget	95
14. Moderbolagets immateriella och materiella anläggningstillgångar	80	36. Upplysningar om aktier, ägarförhållanden och rättigheter	95

Noter

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS BOKSLUT

(Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges)

NOT 1. SEGMENTSRAPPORTERING

1.1 Uppgifter per rörelsegren/affärsområde

	Sandvik Tooling		Sandvik Mining and Construction		Sandvik Materials Technology		Seco Tools		Koncern-gemensamt		Eliminering		Koncernen totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Intäkter														
Externa intäkter	27 160	23 893	41 481	35 182	18 379	17 703	7 026	5 838	38	38			94 084	82 654
Interna intäkter	365	160	5	9	391	338	17	20	17	17	-795	-544		
Koncernen totalt	27 525	24 053	41 486	35 191	18 770	18 041	7 043	5 858	55	55	-795	-544	94 084	82 654
Andelar i intresseföretags resultat	18	14	5	5	-22	14	6	5	—	—			7	38
Rörelseresultat per affärsområde	5 896	4 296	5 246	4 665	-1 619	1 540	1 408	1 098	-783	-570			10 148	11 029
Finansnetto													-1 969	-1 617
Årets skattekostnad													-2 318	-2 469
Årets resultat													5 861	6 943
Övriga upplysningar														
Tillgångar	25 247	23 913	32 454	27 040	18 943	20 586	6 271	5 425	2 732	1 570			85 647	78 534
Andelar i intresseföretag	141	131	45	48	251	272	19	16	—	—			456	467
Summa tillgångar	25 388	24 044	32 499	27 088	19 194	20 858	6 290	5 441	2 732	1 570			86 103	79 001
Ofördelade tillgångar													12 636	10 998
Koncernen totalt													98 739	89 999
Skulder	5 501	4 835	12 081	9 817	5 046	4 258	1 314	1 251	3 182	3 467			27 124	23 628
Ofördelade skulder													37 724	32 558
Koncernen totalt													64 848	56 186
Investeringar i anläggningar	1 292	750	1 163	583	1 711	1 340	617	386	151	215			4 934	3 274
Avskrivningar	-1 444	-1 576	-995	-1 091	-902	-832	-420	-379	-107	-104			-3 868	-3 982
Nedskrivningar	-55	33	-206	-27	-1 694	-28	—	—	—	-34			-1 955	-56
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-73	-20	357	-83	878	-59	86	-24	111	56			1 359	-130

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. För uppgifter om förvärv av rörelse se not 34.

1.2 Uppgifter per land

Externa intäkter per land

Koncernen	2011	2010
USA	11 066	10 032
Australien	8 606	7 564
Tyskland	7 678	6 571
Kina	6 561	5 581
Sydafrika	4 806	4 532
Brasilien	4 571	3 613
Sverige	4 233	3 819
Italien	3 355	3 013
Frankrike	3 008	3 090
Ryssland	2 990	2 339
Kanada	2 745	2 333
Storbritannien	2 567	2 215
Japan	2 277	2 099
Indien	2 220	2 224
Mexiko	1 786	1 379
Övriga länder	25 615	22 250
Totalt	94 084	82 654

Intäkterna har fördelats per land baserat på var kunderna finns.

Anläggningstillgångar per land

Koncernen	2011	2010
Sverige	12 682	12 231
USA	4 317	4 730
Tyskland	3 216	3 288
Österrike	2 416	2 411
Kina	1 948	1 332
Storbritannien	1 917	3 368
Australien	1 768	1 448
Finland	1 501	1 566
Indien	892	915
Frankrike	885	918
Japan	870	860
Brasilien	786	886
Tjeckien	777	401
Kanada	511	544
Italien	464	511
Övriga länder	2 559	3 036
Totalt	37 509	38 445

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var de är belägna.

NOT 2. INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Varuförsäljning	87 000	75 541	17 427	17 430
Anläggningskontrakt	3 342	3 251	3	178
Tjänsteuppdrag/Serviceuppdrag	3 231	3 241	26	52
Uthyrning av maskiner	511	621	4	8
Totalt	94 084	82 654	17 460	17 668

NOT 3. PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER**3.1 Medelantal anställda**

	Koncernen				Moderbolaget			
	2011		2010		2011		2010	
	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %
Sverige	11 293	23	10 667	22	8 227	22	7 737	20
Övriga Europa	15 433	19	14 778	19	—	—	—	—
Europa totalt	26 726	21	25 445	20	8 227	22	7 737	20
Nafta-området	5 741	17	5 565	19	—	—	—	—
Sydamerika	3 169	12	2 846	13	—	—	2	—
Afrika, Mellanöstern	3 046	18	2 965	13	—	—	—	—
Asien	7 529	16	6 538	16	—	—	—	—
Australien	2 336	15	2 350	14	—	—	—	—
Totalt	48 547	18	45 709	18	8 227	22	7 739	20

3.2 Löner, ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Löner och ersättningar	18 860	17 967	3 896	3 321
Sociala kostnader	4 938	4 668	2 142	1 593
Resultatandel till anställda	216	250	183	212
Totalt	24 014	22 885	6 221	5 126
Varav pensionskostnader ingående i sociala kostnader	1 747	1 466	938	538

Av koncernens pensionskostnader avsåg 57 MSEK (69) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 184 MSEK (221). På motsvarande sätt avsåg 8 MSEK (32) av moderbolagets pensionskostnader gruppen styrelse och verkställande direktörer. Moderbolagets pensionsskuld för denna grupp uppgick till 60 MSEK (61).

Resultatandelar

För att premiera ett agerande som tar sikte på koncernens långsiktiga utveckling och samtidigt stimulera fortsatt företagslojalitet hos medarbetarna har Sandvik sedan 1986 ett resultatandelssystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Koncernens avkastning under år 2011 innebar att 216 MSEK (250), avsattes till resultatandelsstiftelsen.

3.3 Löner och ersättningar per marknadsområde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Sverige	5 210	4 522	3 896	3 321
Övriga Europa	6 426	6 269	—	—
Europa totalt	11 636	10 791	3 896	3 321
Nafta-området	2 671	2 778	—	—
Sydamerika	1 001	791	0	0
Afrika, Mellanöstern	824	851	—	—
Asien	1 253	1 268	—	—
Australien	1 475	1 488	—	—
Totalt	18 860	17 967	3 896	3 321
Varav till styrelser och verkställande direktörer				
Löner och ersättningar	447	401	43	32
varav rörlig lön	66	55	3	9

3.4 Könsfördelningen i företagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Andel kvinnor, %				
Styrelser och verkställande direktörer	11	9	9	9
Övriga ledande befattningshavare	18	17	11	—

3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare**Riktlinjer**

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2011. Dessa är utformade för att säkerställa att Sandvik ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Ersättningskomponenter

Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig rörlig lön, långsiktig rörlig lön (kontantbaserad/aktiebaserad), pension samt övriga förmåner som bil, bostad, sjukvårdsförsäkring samt avgångsvederlag. Delarna avser skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen beslutade att från och med 2006 införa ett kontantbaserat program för långsiktig rörlig lön (LTI – Long-Term Incentive), (programmet gick tidigare under benämningen LVL – långsiktig variabel lön). Syftet med LTI är att med en gemensam målbild för ledande befattningshavare och aktieägare skapa en koppling till framåtriktade prestationsmål för att långsiktigt öka företagets värde. Detta sker genom ett gemensamt koncern- och affärsområdesövergripande fokus och styrning mot lönsam tillväxt. Vidare är syftet att öka möjligheterna att rekrytera och behålla nyckelpersoner i koncernen.

Ett LTI-program har beslutats för vart och ett av åren 2008, 2009 och 2010. Programmen omfattar cirka 400 anställda i Sandvik-koncernen globalt och löper över en treårsperiod där eventuell utbetalning sker året efter det tredje året för respektive program. 2008 års program avslutades 2010 men gav ingen utbetalning 2011. Eventuell utbetalning för 2009 års program sker under 2012 och eventuell utbetalning för 2010 års program sker under 2013.

Programmen har en direkt koppling mellan prestation, mervärde och ersättning med ett årligt tak i förhållande till deltagarens årliga fasta lön i december år tre. Utfall av LTI förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, fastställda av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. För koncernledningen är maximal utbetalning av LTI-programmet 40–50 % av fast årlösn.

forts. NOT 3.5

Kostnadsföring och reservering sker löpande för programmen utifrån antaganden om måluppfyllelse. Under 2011 har ingen långsiktig variabel lön betalats ut. 2008 års LTI-program, täckande åren 2008–2010 ledde inte till något utfall. Detta som en följd av att de prestationsmål som var fastställda av styrelsen inte uppfylldes.

Under året har reservering gjorts för 2010 års kontantbaserade LTI-program med 49 MSEK, varav 2,7 MSEK för koncernledningen. För 2009 års kontantbaserade LTI-program har ingen reservering gjorts.

Årsstämman 2011 beslutade på styrelsens förslag att ersätta det kontantbaserade LTI programmet med ett nytt aktiebaserat LTI program. Programmet riktar sig till cirka 400 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sandvik-koncernen och omfattar totalt högst 11 719 690 Sandvik-aktier. Deltagare i programmet har möjlighet att erhålla tilldelning av personaloptioner som ger den anställde möjlighet att, under förutsättning att vissa prestationsmål kopplade till Sandvik-koncernens värdetillväxt – Sandvik Value Added (SVA) – uppfylls, efter en treårsperiod förvärva Sandvik-aktier till ett visst lösenpris ("prestationsaktier"). För verkställande direktören, ledande befattningshavare samt vissa högre ledande befattningshavare erfordras, för möjlighet att erhålla tilldelning av personaloptioner, en egen investering i Sandvik-aktier ("sparaktier") motsvarande 10 % av den fasta årslönen före skatt för år 2011. Förutsatt sådan egen investering i Sandvik-aktier, erhåller dessa befattningshavare även tilldelning av rättigheter ("matchningsrätter") som ger befattningshavaren möjlighet att efter en treårsperiod förvärva Sandvik-aktier till ett visst lösenpris ("matchningsaktier").

Anställda som erbjuds och tackade ja till deltagande i programmet erhöled den 30 juni 2011 tilldelning av personaloptioner. Det totala antalet personaloptioner som tilldelades de cirka 400 ledande befattningshavarna och nyckelpersonerna i Sandvik-koncernen kan ge möjlighet till förvärv av maximalt 11 647 300 prestationsaktier.

Tilldelning av personaloptioner skedde till verkställande direktör (kategori 1) med 145 000 personaloptioner; till övriga ledande befattningshavare (kategori 2) med maximalt 87 000 personaloptioner per person samt till övriga fyra grupper (kategori 3–6) med mellan 21 750 och 43 500 personaloptioner.

Personaloptionerna är inte överlåtbara. Varje personaloption ger den anställde rätt att förvärva en prestationsaktie. Hur många av de tilldelade personaloptionerna som slutligen ger rätt att förvärva prestationsaktier är beroende av hur Sandvik Value Added (SVA) utvecklas under räkenskapsåren 2011–2013 jämfört med räkenskapsåret 2010.

Personaloptioner kan utnyttjas för förvärv av prestationsaktier tidigast tre och senast fem år efter tilldelning av personaloptioner.

Utnyttjande av personaloptioner för förvärv av prestationsaktier förutsätter fortlöpande anställning. För de befattningshavare som gjorde en egen investering i Sandvik-aktier förutsätter utnyttjande av personaloptioner för förvärv av prestationsaktier vidare att samtliga förvärvade sparaktier innehas under en treårsperiod efter tilldelning av personaloptioner. Styrelsens ordförande äger i särskilda fall medge undantag härifrån.

Det totala antalet matchningsrätter som tilldelades de befattningshavare som gjorde en egen investering i Sandvik-aktier kan ge möjlighet till förvärv av maximalt 72 390 matchningsaktier.

Matchningsrätterna är inte överlåtbara. För varje förvärvad sparaktie tilldelades deltagare en matchningsrätt. Varje matchningsrätt ger rätt till förvärv av en matchningsaktie. Matchningsrätter kan utnyttjas för förvärv av matchningsaktier tidigast tre och senast fem år efter tilldelning av matchningsrätter. Utnyttjande av matchningsrätter för förvärv av matchningsaktier förutsätter fortlöpande anställning och att samtliga förvärvade sparaktier innehas under en treårsperiod efter tilldelning av matchningsrätter. Styrelsens ordförande äger i särskilda fall medge undantag från kravet att sparaktierna ska innehas under en treårsperiod.

Vid utnyttjande av personaloption för förvärv av prestationsaktie skall deltagare för varje prestationsaktie erlägga ett belopp motsvarande 110 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm för Sandvik-aktien under en period om 10 handelsdagar närmast efter årsstämman 2011. Vid utnyttjande av matchningsrätter för förvärv av matchningsaktier skall för varje matchningsaktie erläggas ett belopp motsvarande 75 % av den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm för Sandvik-aktien under en period om 10 handelsdagar närmast efter årsstämman 2011. Den genomsnittliga volymviktade betalkursen bestämdes till 117,20 SEK. Ett teoretiskt värde på en personaloption respektive matchningsrätt har räknats fram baserat på Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Som grund för beräkningen har använts bland annat en aktiekurs om 117,20 SEK och förväntad volatilitet om cirka 32 procent. Det teoretiska värdet uppgår till 17 SEK per personaloption och till 33,10 SEK per matchningsrätt.

Styrelsen äger rätt att besluta att införa en alternativ incitamentslösning för nyckelpersoner i sådana länder där tilldelning av personaloptioner eller matchningsrätter, eller utnyttjande av personaloptioner eller matchningsrätter för förvärv av prestations- respektive matchningsaktier, ej är lämpligt.

I enlighet med IFRS 2 uppgick totala kostnaden för 2011 års optionsprogram till 201 MSEK exklusive sociala kostnader, varav 11 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Under året har reservering gjorts för 2011 års optionsprogram till 67 MSEK exklusive sociala kostnader, varav

3,8 MSEK för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Personaloptionerna och matchningsrätterna kostnadsförs som en personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden och redovisas direkt mot eget kapital. Det belopp som redovisas omprövas kontinuerligt under personaloptionernas och matchningsrätternas intjänandeperiod. De sociala avgifterna kostnadsförs under personaloptionernas respektive matchningsrätternas intjänandeperiod baserat på värdeförändringen av personaloptionerna och matchningsrätterna.

Antal och lösenpris

Koncernen

Lösenpris, SEK	129 ¹⁾	87,90 ²⁾
	Antal personaloptioner 2011	Antal matchningsrätter 2011
Utestående vid årets början	—	—
Tilldelade under perioden	11 647 300	72 390
Förverkade under perioden	–406 000	–10 076
Utestående vid årets slut	11 241 300	62 314

Moderbolaget

Lösenpris, SEK	129 ¹⁾	87,90 ²⁾
	Antal personaloptioner 2011	Antal matchningsrätter 2011
Utestående vid årets början	—	—
Tilldelade under perioden	1 384 750	27 824
Förverkade under perioden	–159 500	–4 440
Utestående vid årets slut	1 225 250	23 384

1) Optionens lösenpris, prestationsaktier.

2) Optionens lösenpris, matchningsaktier.

För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen per 2011-12-31 motsvarar antalet tilldelade personaloptioner och förvärvade matchningsrätter antalet utestående personaloptioner och matchningsrätter vid årets slut.

Antaganden	Program 2011 (per utfärdandedatum)
Aktiepris	SEK 117,20
Lösenpris	SEK 129/87,90
Förväntad volatilitet	32 %
Förväntad löptid	3 år
Nuvärde av prognostiserade framtida utdelningar ¹⁾	SEK 13,10
Riskfri ränta	2,6 %

1) Baserat på de samlade analytikernas förväntningar.

Den förväntade volatiliteten har fastställts genom analys av den historiska volatiliteten i Sandvik AB samt några jämförbara börsnoterade bolag. Vid fastställandet av förväntad löptid har antaganden gjorts avseende förväntade beteenden vid inlösen av personaloptioner och förvärvade matchningsrätter hos deltagarna i programmet.

Berednings- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott vilket har sammanträtt vid fyra tillfällen under året. Frågor som har beretts har innefattat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt långsiktig rörligt incitamentsprogram. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets förslag.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2011 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapport.

forts. NOT 3.5

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare**Styrelsen**

Till styrelsens ordförande och övriga externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

För 2011 har följande, av årsstämman beslutade, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats:

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncernledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig variabel lön och långsiktig variabel lön, i form av kontant lön och/eller aktier i Sandvik AB. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Årlig variabel lön förutsätter uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företags resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. Den årliga variabla lönen kan uppgå till högst 75 % av den fasta årliga lönen. Den långsiktiga variabla kontanta lönen förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, satta av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplat till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet under en period om tre år. Den långsiktiga variabla kontanta lönen kan uppgå till högst 50 % av den fasta årliga lönen. Långsiktig variabel ersättning skall även kunna utgå i form av aktier i Sandvik AB genom deltagande i aktierelaterat incitamentsprogram innefattande erbjudande om förvärv av personaloptioner och matchningsrätter. Programmet skall ha antagits av bolagsstämman med huvudsakliga villkor av innebörd att deltagande för vissa kategorier av högre ledande befattningshavare förutsätter egen investering i Sandvik-aktien, att intjänandetiden är tre år med krav på fortsatt anställning under den tiden samt att tilldelning skall vara relaterad till prestationskriterier kopplade till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet – Sandvik Value Added (SVA). Koncernledningens övriga förmåner skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden. Förmånerna utgörs av pension, bil, bostad, sjukvårdsförsäkring och avgångsvederlag. Avgångsvederlag baseras på den fasta lönen eller kontant utbetald bruttolön och ska vara förmåns- eller avgiftsbestämda. Normalt infaller pensionsåldern vid 62 års ålder. För verkställande direktören infaller pensionsåldern vid 60 år. Avgångsvederlag utgår, normalt sett, vid uppsägning från Sandviks sida. Från avgångsvederlaget, som är 12 till 18 månadslöner för personer under 55 år och 18 till 24 månadslöner för personer över 55 år, avräknas eventuell annan inkomst av tjänst. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från anställdas sida. Styrelsen ska äga rätt att fråga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av förslaget är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att tillämpas för år 2012

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att för 2012 tillämpa följande reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare:

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att säkerställa att Sandvik-koncernen ur ett globalt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Sandviks koncern-

ledning. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön, årlig rörlig lön och långsiktig rörlig lön, i form av kontant lön och/eller aktier i Sandvik AB. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Årlig rörlig lön förutsätter uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är huvudsakligen relaterade till bolagets resultat och till mätbara mål inom individens ansvarsområde. Den årliga rörliga lönen kan uppgå till högst 75 % av den fasta årliga lönen. Den långsiktiga rörliga kontanta lönen förutsätter uppfyllelse av mätbara mål, fastställda av styrelsen, avseende vissa nyckeltal som skapar aktieägarvärde kopplade till bolagets tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet – Sandvik Value Added (SVA) – under en period om tre år. Den långsiktiga rörliga kontanta lönen kan uppgå till högst 50 % av den fasta årliga lönen. Långsiktig rörlig ersättning skall även kunna utgå i form av aktier i Sandvik AB genom deltagande i aktierelaterat incitamentsprogram innefattande rätten att tilldelas personaloptioner och matchningsrätter. Programmet skall ha antagits av bolagsstämman med huvudsakliga villkor av innebörd att deltagande för vissa kategorier av högre ledande befattningshavare förutsätter egen investering i Sandvik-aktien, att intjänandetiden är tre år med krav på fortsatt anställning under den tiden samt att tilldelning skall vara relaterad till prestationskriterier kopplade till SVA. Koncernledningens övriga förmåner skall motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden. Förmånerna utgörs av pension, bil, bostad, sjukvårdsförsäkring och avgångsvederlag. Avgångsvederlag för koncernledningen baseras på den fasta lönen eller kontant utbetald bruttolön och skall vara förmåns- eller avgiftsbestämda. Normalt infaller pensionsåldern vid 62 års ålder. För verkställande direktören infaller pensionsåldern vid 60 år. För övriga medlemmar i koncernledningen som inte är svenska medborgare infaller pensionsåldern i enlighet med lokala regler och praxis. Avgångsvederlag utgår, normalt sett, vid uppsägning från Sandviks sida. Verkställande direktören har en uppsägningstid om 24 månader och inget avgångsvederlag. För övriga medlemmar i koncernledningen gäller i allmänhet en uppsägningstid om 12 månader. Avgångsvederlaget är 6 månadslöner för personer under 55 år och 12 månadslöner för personer som är 55 år och äldre för de av koncernledningens medlemmar som är svenska medborgare. Övriga medlemmar i koncernledningen har i allmänhet 12 månadslöner i avgångsvederlag. För alla andra förmåner gäller lokal marknadspraxis i respektive land. Eventuell annan inkomst av tjänst som erhålls avräknas. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från anställdas sida. Styrelsen skall äga rätt att fråga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Kretsen av befattningshavare som omfattas av de förslagna riktlinjerna är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under året

Enligt årsstämman beslut uppgår arvodet till de stämموvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 4 500 000 SEK. Av detta utgår till styrelsens ordförande (Anders Nyrén) 1 500 000 SEK på årsbasis och 500 000 SEK till varje övrig extern styrelseledamot (Johan Karlström, Fredrik Lundberg, Hanne de Mora, Egil Myklebust, Simon Thompson och Lars Westerberg).

Utöver dessa belopp utgår enligt bolagsstämman beslut ett arvode om sammanlagt 475 000 SEK till stämموvalda ledamöter för utskottsarbete i styrelsens revisionsutskott (Hanne de Mora 175 000 SEK, Anders Nyrén 150 000 SEK och Simon Thompson 150 000 SEK) och sammanlagt 325 000 SEK till stämموvalda ledamöter i styrelsens ersättningsutskott (Egil Myklebust 100 000 SEK, Anders Nyrén 125 000 SEK och Lars Westerberg 100 000 SEK).

För koncernchefen och verkställande direktören Olof Faxander utgår från och med 1 februari 2011 årlig fast lön med 9 900 000 SEK samt förmånsvärde

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2011, kostnadsförda under året

SEK	Lön/ Styrelsearvode	Årlig rörlig lön ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Långsiktig rörlig lön ³⁾	Pensions- kostnader
Styrelsens ordförande Anders Nyrén	1 775 000 ⁴⁾	—	—	—	—
Verkställande direktören Olof Faxander	9 212 884 ⁵⁾	1 020 938	274 954	918 434	3 256 109
Fd Verkställande direktören Lars Pettersson ⁶⁾	637 500	—	26 237	51 027	1 038 985
Andra ledande befattningshavare ^{7) 8)}	30 742 418	754 805	1 838 914	5 635 491	27 217 399
Summa	42 367 802	1 775 743	2 140 105	6 604 952	31 512 493

1) Belopp hänförligt till 2011 och som bedöms komma att utbetalas 2012.

2) Avser huvudsakligen bil- och bostadsförmåner.

3) Beloppen avser gjorda reserveringar för 2010 och 2011 års LTI-program.

4) Kostnadsfört under 2011 och kommer att utbetalas 2012. Av beloppet avser 1 500 000 SEK arvode, 125 000 SEK i arvode för ersättningsutskottet och 150 000 SEK i arvode för revisionsutskottet.

5) Olof Faxanders fasta årslön uppgår till 9 900 000 SEK per 2011-02-01, övriga belopp avser semesterersättning med mera. Styrelsearvode utgår ej till interna styrelseledamöter.

6) Avser januari 2011.

7) Avser följande personer under 2011: Peter Gossas (jan-maj 2011), Jonas Gustavsson (från och med maj 2011), Lars Josefsson (jan-aug 2011), Peter Larson, Tomas Nordahl (från och med okt 2011),

Ola Salmén, Bo Severin, Anders Thelin, Anna Vikström Persson (från och med mars 2011) och Göran Westberg (jan-feb 2011).

8) I beloppen ingår även avgångsersättning till tidigare affärsrådeschefen för Sandvik Mining and Construction som slutade under året.

av tjänstebostad och tjänstebil. Till detta kommer variabel lön som kan uppgå till maximalt 75 % av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2011 uppgår till 1 020 938 SEK.

Olof Faxanders pensionsålder är 60 år. Till pensionen avsätts varje år en premie om 35 % av den fasta årliga lönen.

Vid eventuell uppsägning från företags sida har Olof Faxander en uppsägningstid om 24 månader och inget avgångsvederlag.

För övriga ledande befattningshavare i koncernledningen är pensionsåldern 62 år. Pensionens storlek mellan 62 och 65 års ålder uppgår till 65 % av fast lön upp till 30 prisbasbelopp, 50 % av fast lön mellan 30–50 prisbasbelopp och 25 % av fast lön i löneintervallet 50–100 prisbasbelopp (för full intjänning krävs 15 år). Avseende pensionen före 65 års ålder har pensionsförsäkring ej tecknats och pensionsförpliktelsen utgör 24 502 041 SEK till den del den är intjänad per 2011-12-31.

Vad avser pensionen efter 65 år för övriga befattningshavare i koncernledningen byggs denna upp genom ITP-planen samt en premiebaserad tilläggsplan till vilken avsättning sker varje år med 20–30 % (beroende på ålder) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Alternativt kan denna grupp omfattas av ITP-planens avdelning 1 samt en komplettering om maximalt 5 % för lönedelar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp i det fall denna lösning valdes år 2008 enligt erbjudande till samtliga tjänstemän i Sandvik som då omfattades av alternativ ITP 2. I sådant fall gäller ej det tidigare systemet med ITP-planens avdelning 2 samt tilläggsplan. Av de sju övriga koncernledningsmedlemmar som var anställda per 2011-12-31 omfattas fyra personer av ITP-planens avdelning 1 medan tre personer kvarstår i ITP-planens avdelning 2 samt tilläggsplan. Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företags sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 12–18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6 månader. För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen avräknas eventuell annan inkomst av tjänst från avgångsvederlaget.

3.6 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

Arvoden och kostnadsersättningar till koncernens revisorer har uppgått till:

	KPMG		Övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Revision						
Moderbolaget	10,8	11,7	0,0	0,0	10,8	11,7
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	55,5	53,0	3,9	4,3	59,4	57,3
Seco Tools	5,2	0,3	1,4	6,7	6,6	7,0
Koncernen	71,5	65,0	5,3	11,0	76,8	76,0
Skatterådgivning						
Moderbolaget	0,8	1,0				
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	7,9	12,6				
Seco Tools	0,2	0,0				
Koncernen	8,9	13,6				
Övriga tjänster						
Moderbolaget	5,7	2,5				
Dotterbolagen (exklusive Seco Tools)	5,5	4,8				
Seco Tools	0,9	0,0				
Koncernen	12,1	7,3				

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT 4. FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Utgifter för				
forskning och utveckling	2 712	2 309	1 150	932
kvalitetssäkring	613	570	309	279
Totalt	3 325	2 879	1 459	1 211
varav kostnadsfört totalt	3 034	2 675	1 459	1 211
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	2 421	2 106	1 150	932

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer, liksom utgifter för kvalitetssäkring. Utgifter för utveckling tas upp som en immateriell tillgång om de uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång i balansräkningen.

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2011	2010
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	—	43
Resultat vid försäljning av verksamheter och aktier	9	6
Försäkringsersättningar	181	—
Övrigt	157	93
Totalt	347	142

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av koncerngemensamma tjänster och försäkringsersättningar.

NOT 6. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2011	2010
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-140	—
Resultat vid försäljning av verksamheter och aktier	-4	-3
Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-44	-243
Övrigt	-466	-179
Totalt	-654	-425

Moderbolaget

Övriga rörelsekostnader består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag, realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar samt av valutaförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

NOT 7. RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2011	2010
Personalkostnader	-24 014	-22 885
Avskrivningar	-3 868	-3 982
Nedskrivningar av lager	-379	-317
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-1 955	-56
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	-37	-89

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2011 eller 2010.

NOT 8. LEASINGAVGIFTER AVSEENDE FINANSIELL OCH OPERATIONELL LEASING

FINANSIELL LEASING

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen innehar anläggningar under finansiella leasingavtal med ett planligt restvärde vid årets utgång uppgående till 155 MSEK (171).

Variabla avgifter i resultatet är 0 MSEK (0).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Nominellt värde		Nuvärde	
	2011	2010	2011	2010
Koncernen				
Inom ett år	30	30	27	27
Mellan ett år och fem år	76	89	57	70
Längre än fem år	59	72	31	39
Totalt	165	191	115	136

Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 499 MSEK (493). Variabla avgifter i resultatet samt ej garanterade restvärden som tillfaller leasegivare är av mindre värde.

Den totala bruttoinvesteringen och nuvärdet av fordran avseende framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

	Nominellt värde		Nuvärde	
	2011	2010	2011	2010
Koncernen				
Inom ett år	271	241	251	221
Mellan ett år och fem år	228	252	191	208
Totalt	499	493	442	429

OPERATIONELL LEASING

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader. I bokslutet 2011 redovisas en kostnad för koncernen på 696 MSEK (711) och för moderbolaget på 169 MSEK (165). Här ingår minimileaseavgifter på 670 MSEK (690), variabla avgifter på 26 MSEK (24) och intäkter från vidareuthyrning på 0 MSEK (-3).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Inom ett år	690	642	163	159
Mellan ett år och fem år	1 458	1 308	477	465
Längre än fem år	675	703	200	230
Totalt	2 823	2 653	840	854

Framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår till 7 MSEK (1).

Leasingavtal där företaget är leasegivare

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planligt restvärde om 427 MSEK (562). I årets avskrivningar ingår 381 MSEK (504). Avtalade framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 245 MSEK (306). Variabla avgifter uppgår till 20 MSEK (19).

Framtida minimileaseavgifter för ej annullerbara operationella leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Inom ett år	177	186	9	11
Mellan ett år och fem år	67	119	5	3
Längre än fem år	1	1	—	—
Totalt	245	306	14	14

NOT 9. FINANSNETTO

Koncernen	2011	2010
Ränteintäkter	191	189
Utdelningar	0	6

Andra placeringar inklusive derivat

Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	71	138
Netto valutakursförändringar	—	27
Andra finansiella intäkter	3	17
Finansiella intäkter	265	377
Räntekostnader	-1 971	-1 925

Andra placeringar inklusive derivat

Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-222	-51
Netto valutakursförändringar	-28	—
Andra finansiella kostnader	-13	-18
Finansiella kostnader	-2 234	-1 994
Finansnetto	-1 969	-1 617

Ränteintäkter/räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -1 562 MSEK (-1 564). Resultateffekten under 2011 från värderingen av säkrad post och säkringsinstrument för verkligt värdesäkringar uppgick till -3 MSEK (-5). Inga ineffektiviteter i kassaflödessäkringarna har påverkat årets resultat (0). För vidare information om värderingsprinciper för finansiella instrument, se not 31.

	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag	
	2011	2010	2011	2010
Moderbolaget				
Utdelning, netto efter skatt	1 701	3 352	10	5
Koncernbidrag, lämnade/erhållna	1 100	1 993	—	—
Realisationsresultat vid avyttringar av andelar	1	-7	—	—
Nedskrivningar	-3	-2	—	—
Återförda nedskrivningar	16	—	—	—
Totalt	2 815	5 336	10	5

	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2011	2010
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	450	259
Ränteintäkter, övriga	2	1
Derivat, koncernföretag	159	405
Totalt	611	665

	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2011	2010
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-206	-263
Räntekostnader, övriga	-1 278	-983
Derivat, koncernföretag	-183	-8
Övrigt	-12	-122
Totalt	-1 679	-1 376

NOT 10. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2011	2010
Länderriskreserv	-8	2
Totalt	-8	2

NOT 11. SKATTER**Redovisat i resultaträkningen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Årets skattekostnad	2011	2010	2011	2010
Periodens aktuella skatt	-3 248	-2 478	12	12
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	75	87	-6	-87
Total aktuell skattekostnad	-3 173	-2 391	6	-75
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	855	-78	619	-345
Total redovisad skattekostnad	-2 318	-2 469	625	-420

Koncernen redovisade en skattekostnad för året med 2 318 MSEK eller 28,3 % av resultatet efter finansnetto. Koncernens skattekostnad för 2010 uppgick till 2 469 MSEK eller 26,2 % av resultatet efter finansnetto.

Avstämning av verklig skatt, koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats, baserad på skattesatserna i respektive land, är 26,0 % (26,2). Skattesatsen i Sverige är 26,3 % (26,3). Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

Koncernen	2011		2010	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat efter finansiella poster	8 179		9 412	
Vägd genomsnittsskatt baserad på respektive lands skattesats	-2 123	-26,0	-2 468	-26,2

Skatteeffekter av

Ej avdragsgilla kostnader	-330	-4,0	-258	-2,7
Ej skattepliktiga intäkter	131	1,6	232	2,5
Ändringar avseende tidigare år	75	0,9	87	0,9
Effekter av underskottsavdrag, netto	20	0,2	23	0,2
Övrigt	-91	-1,0	-85	-0,9
Total redovisad verklig skatt	-2 318	-28,3	-2 469	-26,2

Avstämning av verklig skatt, moderbolaget

Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av skattefria utdelningsintäkter från dotterbolag och intressebolag.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

Moderbolaget	2011		2010	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	-1 005		4 739	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	264	-26,3	-1 246	-26,3

Skatteeffekter av

Ej avdragsgilla kostnader	-104	-10,3	-22	-0,5
Ej skattepliktiga intäkter	471	46,9	899	19,0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	—	—	36	0,8
Ändringar avseende tidigare år	-6	-0,6	-87	-1,8
Total redovisad verklig skatt	625	62,2	-420	-8,9

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

Koncernen	2011			2010		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser	-270	—	-270	-2 386	—	-2 386
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-451	119	-332	566	-149	417
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	-171	45	-126	49	-13	36
Övrigt totalresultat	-892	164	-728	-1 771	-162	-1 933

Redovisat i balansräkningen**Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt**

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder, där skulder angivits med negativt tecken.

Koncernen	2011			2010		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skattekuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skattekuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	30	-517	-487	52	-620	-568
Materiella anläggningstillgångar	107	-1 279	-1 172	96	-1 285	-1 189
Finansiella anläggningstillgångar	176	-4	172	162	-6	156
Lager	1 236	-72	1 164	1 300	-83	1 217
Fordringar	147	-404	-257	156	-425	-269
Räntebärande skulder	321	-338	-17	383	-494	-111
Icke räntebärande skulder	1 159	-398	761	1 059	-523	536
Övrigt	—	-31	-31	28	-2	26
Underskottsavdrag	1 981	—	1 981	1 220	—	1 220
Summa	5 157	-3 043	2 114	4 456	-3 438	1 018
Kvittning inom bolag	-2 087	2 087	—	-2 400	2 400	—
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	3 070	-956	2 114	2 056	-1 038	1 018

Moderbolaget	2011			2010		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skattekuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skattekuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	—	-33	-33	—	-33	-33
Lager	3	—	3	1	—	1
Avsättningar	45	-6	39	42	—	42
Icke räntebärande poster	—	-107	-107	—	-145	-145
Underskottsavdrag	1 233	—	1 233	653	—	653
Summa	1 281	-146	1 135	696	-178	518
Kvittning inom bolag	-146	146	—	-178	178	—
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	1 135	—	1 135	518	—	518

forts. NOT 11

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på cirka 588 MSEK (355).

Skattefordringar har ej värderats för dessa poster eftersom det bedöms osannolikt att avdragen kommer att kunna utnyttjas under överskådlig framtid.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående balans, netto	1 018	1 268	518	865
Förändring över resultaträkningen	855	-78	617	-347
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-12	3	—	—
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	25	—	—	—
Redovisat i övrigt totalresultat	164	-162	—	—
Statligt stöd	-6	-7	—	—
Omräkningsdifferens	70	-6	—	—
Utgående balans, netto	2 114	1 018	1 135	518

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avsättningar för skatter	-3 941	-3 650	—	—
Skatteskulder	-1 505	-1 208	—	—
Skattefordran	772	765	239	203
Netto skatteskuld/skattefordran	-733	-443	239	203

Avsättningar för skatter -3 941 MSEK (-3 650) avser avsättningar för pågående tvister och bedömda risker. Ökningen under 2011 (291 MSEK) förklaras huvudsakligen av reserveringar relaterade till skatteärendena avseende Sandvik Intellectual Property AB och Sandvik AB beträffande den omorganisation av ägande och hantering av patent och varumärken som gjordes 2005. För kompletterande beskrivning se avsnittet Risker och riskhantering.

NOT 12. RESULTAT PER AKTIE**Resultat per aktie före och efter utspädning**

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2011	2010	2011	2010
Resultat per aktie	4,63	5,59	4,63	5,59

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2011 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 5 498 MSEK (6 634) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2011 uppgående till 1 186 287 (1 186 287). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning

	2011	2010
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	5 498	6 634

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning

I tusental aktier	2011	2010
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 186 287	1 186 287
Effekt av innehav av egna aktier och inlösen	—	—
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2011 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 5 498 MSEK (6 634) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) under 2011 uppgående till 1 186 287 (1 186 287). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning

	2011	2010
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	5 498	6 634

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning

I tusental aktier	2011	2010
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	1 186 287	1 186 287
Effekt av aktieoptioner	—	—
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, efter utspädning	1 186 287	1 186 287

Årsstämman 2011 beslutade om ett aktiebaserat LTI program. Detta kan medföra framtida utspädningseffekter. För information om programmet se not 3.5.

NOT 13. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Immateriella anläggningstillgångar**

	Internt upparbetade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar						Totalt
	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken etc.	Goodwill	Övrigt	Summa	
Ackumulerade anskaffningsvärden												
Ingående balans 1 januari 2010	1 486	786	237	48	2 557	15	335	808	11 135	1 712	14 005	16 562
Nyanskaffningar	203	176	18	—	397	—	4	7	—	65	76	473
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	—	8	37	24	69	69
Avyttringar och utrangeringar	-73	-22	-1	-1	-97	—	-1	-1	—	-69	-71	-168
Omklassificeringar	—	26	—	8	34	—	7	—	—	29	36	70
Årets omräkningsdifferenser	-53	-10	-18	4	-77	—	-33	-54	-838	-98	-1 023	-1 100
Utgående balans 31 december 2010	1 563	956	236	59	2 814	15	312	768	10 334	1 663	13 092	15 906
Ingående balans 1 januari 2011	1 563	956	236	59	2 814	15	312	768	10 334	1 663	13 092	15 906
Nyanskaffningar	291	158	8	—	457	—	10	30	—	22	62	519
Förvärv av rörelse	—	—	—	—	—	—	—	14	172	136	322	322
Avyttringar och utrangeringar	-72	-14	—	—	-86	-15	-7	-86	—	-82	-190	-276
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	—	—	—	—	-24	-125	-237	-386	-386
Nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—	—	-1 240	—	-1 240	-1 240
Omklassificeringar	—	8	-4	6	10	—	17	5	—	2	24	34
Årets omräkningsdifferenser	-4	-2	-4	-8	-18	—	—	2	-107	-12	-117	-135
Utgående balans 31 december 2011	1 778	1 106	236	57	3 177	0	332	709	9 034	1 492	11 567	14 744
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Ingående balans 1 januari 2010	555	528	82	39	1 204	15	308	371	—	527	1 221	2 425
Avyttringar och utrangeringar	-66	—	-1	-1	-68	—	-1	-1	—	-60	-62	-130
Nedskrivningar	—	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	1
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	1	1
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	189	114	13	6	322	—	19	57	—	136	212	534
Årets omräkningsdifferenser	-23	-3	-8	2	-32	—	-35	-12	—	-39	-86	-118
Utgående balans 31 december 2010	655	639	87	46	1 427	15	291	415	—	565	1 286	2 713
Ingående balans 1 januari 2011	655	639	87	46	1 427	15	291	415	—	565	1 286	2 713
Avyttringar och utrangeringar	-49	-14	—	—	-63	-15	-4	-87	—	-66	-172	-234
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	—	—	—	—	-11	—	-104	-115	-115
Nedskrivningar	10	1	2	—	13	—	—	—	—	22	22	35
Omklassificeringar	—	—	-2	-5	-7	—	1	9	—	-4	6	-1
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	196	125	8	15	344	—	12	54	—	128	194	538
Årets omräkningsdifferenser	-3	-1	-2	1	-5	—	-1	2	—	6	7	2
Utgående balans 31 december 2011	809	750	93	57	1 709	0	299	382	—	547	1 228	2 937
Redovisade värden												
1 januari 2010	931	258	155	9	1 353	0	27	437	11 135	1 185	12 784	14 137
31 december 2010	908	317	149	13	1 387	0	21	353	10 334	1 098	11 806	13 193
1 januari 2011	908	317	149	13	1 387	0	21	353	10 334	1 098	11 806	13 193
31 december 2011	969	356	143	0	1 468	0	33	327	9 034	945	10 339	11 807
Årets avskrivning redovisas i resultat-räkningen enligt följande 2010												
Kostnad för sålda varor	—	-6	-2	—	-8	—	-7	-37	—	-69	-113	-121
Försäljningskostnader	—	-6	-5	-2	-13	—	-1	-10	—	-64	-75	-88
Administrationskostnader	-189	-102	-6	-4	-301	—	-11	-10	—	-3	-24	-325
Totalt	-189	-114	-13	-6	-322	—	-19	-57	—	-136	-212	-534
Årets avskrivning redovisas i resultat-räkningen enligt följande 2011												
Kostnad för sålda varor	—	-5	—	-10	-15	—	-3	-2	—	-51	-56	-71
Försäljningskostnader	—	-7	-1	—	-8	—	-1	-51	—	-67	-119	-127
Administrationskostnader	-196	-113	-7	-5	-321	—	-8	-1	—	-10	-19	-340
Totalt	-196	-125	-8	-15	-344	—	-12	-54	—	-128	-194	-538

forts. NOT 13

Materiella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2010	13 131	34 061	5 528	2 732	55 452
Nyanskaffningar	304	943	258	1 666	3 171
Förvärv av rörelse	21	178	4	—	203
Avyttringar och utrangeringar	-183	-1 071	-226	-24	-1 504
Omklassificeringar	200	1 540	101	-1 842	-1
Årets omräkningsdifferenser	-650	-1 368	-281	-65	-2 364
Utgående balans 31 december 2010	12 823	34 283	5 384	2 467	54 957
Ingående balans 1 januari 2011	12 823	34 283	5 384	2 467	54 957
Nyanskaffningar	739	1 289	367	2 460	4 855
Förvärv av rörelse	192	209	10	3	414
Avyttringar och utrangeringar	-197	-1 373	-317	-13	-1 900
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-47	-325	-9	-31	-412
Omklassificeringar	266	1 194	159	-1 569	50
Årets omräkningsdifferenser	-41	-429	-58	-18	-546
Utgående balans 31 december 2011	13 735	34 848	5 536	3 299	57 418
Av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2010	4 960	20 166	3 807	—	28 933
Förvärv av rörelse	5	29	3	—	37
Avyttringar och utrangeringar	-106	-983	-212	—	-1 301
Omklassificeringar	-1	8	1	—	8
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	416	2 584	448	—	3 448
Årets nedskrivningar	43	1	11	—	55
Årets omräkningsdifferenser	-305	-951	-219	—	-1 475
Utgående balans 31 december 2010	5 012	20 854	3 839	—	29 705
Ingående balans 1 januari 2011	5 012	20 854	3 839	—	29 705
Förvärv av rörelse	13	76	4	—	93
Avyttringar och utrangeringar	-142	-1 043	-272	—	-1 457
Omklassificeringar	—	-24	21	—	-3
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	442	2 465	423	—	3 330
Årets nedskrivningar	107	449	11	114	681
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-7	-147	-4	—	-158
Årets omräkningsdifferenser	-39	-394	-41	—	-474
Utgående balans 31 december 2011	5 386	22 235	3 981	114	31 716
Redovisade värden					
1 januari 2010	8 171	13 895	1 721	2 732	26 519
31 december 2010	7 811	13 430	1 544	2 467	25 252
1 januari 2011	7 811	13 430	1 544	2 467	25 252
31 december 2011	8 349	12 613	1 555	3 185	25 702

Nedskrivningar/återläggning av nedskrivning per resultatrad	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar					
Administrationskostnader	-4	—	-3	—	-7
Kostnad sålda varor	-98	-449	-8	-114	-669
Övriga rörelsekostnader	-5	—	—	—	-5
Totalt	-107	-449	-11	-114	-681

forts. NOT 13

Övriga upplysningar

Materiella tillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 206 MSEK (207). Under 2011 har koncernen slutit avtal om att förvärva materiella anläggnings-tillgångar för 404 MSEK (242).

Låneutgifter 2011	Maskiner
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	2
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	3,84 %
Låneutgifter 2010	Pågående nyanläggningar
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	1
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	3,72 %

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2011. Som framgår nedan redovisas i Sandviks koncernbalansräkning goodwill med totalt 9 034 MSEK (10 334), i allt väsentligt hänförligt till ett antal större företagsförvärv:

	Redovisat värde	
Goodwill per kassagenererande enhet	2011	2010
Sandvik Tooling		
Waltergruppen	992	999
Diamond Innovations	730	718
Wolfram	1 366	1 385
Affärsområdesnivå	940	932
Totalt	4 028	4 034
Sandvik Mining and Construction		
Exploration	464	465
Extec/Fintec	1 028	1 015
Shanghai Jianshe Luqiao	95	—
Affärsområdesnivå	1 984	2 086
Totalt	3 571	3 566
Sandvik Materials Technology		
MedTech	—	1 298
Affärsområdesnivå	1 152	1 146
Totalt	1 152	2 444
Seco Tools och övrigt	283	290
Koncernen totalt	9 034	10 334

Goodwill för koncernen fördelas på ovan angivna kassagenererande enheter. Återvinningsvärdena för de kassagenererande enheterna har i samtliga fall fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde med undantag för verksamheten inom MedTech som redovisas till verkligt värde minus försäljningskostnader. Beräkningarna av nyttjandevärdet utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på prognoser som täcker en femårsperiod. Till grund för prognoserna ligger de treårsplaner som årligen skapas av respektive affärsområde. Dessa planer baseras på affärsområdets strategier samt på en analys av det nuvarande och förväntade affärsläget, och den påverkan detta förväntas ha på den marknad som affärsområdet verkar inom. För analys av affärsläget används ett antal olika konjunkturindikatorer, vilka skiljer sig åt för olika marknader, samt extern och intern analys av dessa. I normalfallet har en tillväxttakt om 3 % antagits för resterande del av prognosen för femårsperioden.

De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet är förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov samt diskonteringsränta. Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioden efter år 5 uppgår till 3 % (3). Rörelsekapitalbehovet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år 5. Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och har beräknats till 10 % (10) före skatt. Nämnda antaganden gäller för samtliga kassagenererande enheter.

Mot bakgrund av att förvärvade verksamheters produktion, försäljning med mera oftast integrerats med annan Sandvik-verksamhet i så stor omfattning att det inte längre är möjligt att särskilja den ursprungligen förvärvade enhetens kassaflöde och tillgångar, har prövningen av goodwillvärden i stor utsträckning fått göras på en högre nivå, dock högst segmentsnivå. Verksamheterna inom Walter, Diamond Innovations, Wolfram, MedTech, Exploration, Extec/Fintec och Shanghai Jianshe Luqiao bedrivs för närvarande på ett sådant sätt att goodwill hänförlig till dessa förvärv har kunnat prövas separat.

I linje med Sandviks nya strategiska inriktning och till följd av begränsad strategisk koppling samt svag lönsamhet har Sandvik påbörjat en process i syfte att avyttra verksamheten inom MedTech. Goodwill hänförlig till MedTech har därmed skrivits ned och belastat försäljningskostnaderna i koncernens resultaträkning med 1 160 MSEK under 2011. Återvinningsvärdet av denna goodwill utgörs av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och uppgår, efter nedskrivning, till 125 MSEK. Återvinningsvärdet har baserats på erhållna indikativa bud. Per den 31 december 2011 har detta värde omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning. Goodwill hänförlig till Shanghai Jianshe Luqiao har skrivits ned och belastat försäljningskostnaderna med 80 MSEK under 2011. Återvinningsvärdet av den goodwill som är hänförlig till verksamheten inom Shanghai Jianshe Luqiao utgörs av dess nyttjandevärde. Nedskrivningen av denna goodwill har föranletts av en minskad efterfrågan på de marknader som bolagets kunder är verksamma inom.

Övriga prövningar av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i de beräkningar där nedskrivning inte har gjorts innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Övrig nedskrivningsprövning

Aktiverade utvecklingsprojekt som ännu inte är färdiga för användning har prövats, vilket medfört nedskrivningar på 10 MSEK (0).

NOT 14. MODERBOLAGETS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar	Patent och andra immateriella tillgångar	Ackumulerade avskrivningar enligt plan	Patent och andra immateriella tillgångar
Ackumulerade anskaffningsvärden		Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående balans 1 januari 2010	111	Ingående balans 1 januari 2010	94
Nyanskaffningar	17	Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	1
Avyttringar och utrangeringar	-8	Utgående balans 31 december 2010	95
Utgående balans 31 december 2010	120		
Ingående balans 1 januari 2011	120	Ingående balans 1 januari 2011	95
Nyanskaffningar	16	Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	1
Avyttringar och utrangeringar	-23	Utgående balans 31 december 2011	96
Utgående balans 31 december 2011	113	Planenligt restvärde vid årets slut	17
		Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande	
		2011	2010
		Administrationskostnader	-1 -1
		Totalt	-1 -1

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2010	1 045	10 372	1 052	1 333	13 802
Nyanskaffningar	20	173	34	680	907
Förvärvat via rörelseförvärv	—	22	—	—	22
Avyttringar och utrangeringar	—	-169	-33	—	-202
Omklassificeringar	49	636	52	-737	0
Utgående balans 31 december 2010	1 114	11 034	1 105	1 276	14 529
Ingående balans 1 januari 2011	1 114	11 034	1 105	1 276	14 529
Nyanskaffningar	43	234	53	1 075	1 405
Avyttringar och utrangeringar	-4	-152	-60	—	-216
Omklassificeringar	67	485	20	-572	0
Utgående balans 31 december 2011	1 220	11 601	1 118	1 779	15 718
Uppskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2010	41	—	—	—	41
Utgående balans 31 december 2010	41	—	—	—	41
Ingående balans 1 januari 2011	41	—	—	—	41
Utgående balans 31 december 2011	41	—	—	—	41
Avskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2010	448	6 097	676	—	7 221
Förvärvat via rörelseförvärv	—	11	—	—	11
Avyttringar och utrangeringar	—	-148	-29	—	-177
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	32	631	84	—	747
Utgående balans 31 december 2010	480	6 591	731	—	7 802
Ingående balans 1 januari 2011	480	6 591	731	—	7 802
Avyttringar och utrangeringar	-1	-125	-59	—	-185
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	32	666	82	—	780
Årets nedskrivningar	—	359	11	—	370
Utgående balans 31 december 2011	511	7 491	765	—	8 767
Redovisade värden					
1 januari 2010	638	4 275	376	1 333	6 622
31 december 2010	675	4 443	374	1 276	6 768
1 januari 2011	675	4 443	374	1 276	6 768
31 december 2011	750	4 110	353	1 779	6 992

NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 428	14 755
Förvärv	338	231
Kapitaltillskott	500	490
Nyemissioner	50	—
Avyttringar	-1	-48
Totalt	16 315	15 428

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2011	2010
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-391	-389
Årets nedskrivningar	-3	-2
Totalt	-394	-391
Akkumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	—	—
Årets uppskrivningar	16	—
Totalt	16	—
Redovisat värde vid årets slut	15 937	15 037

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte	2011				2010			
	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde kSEK	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde kSEK	
SVERIGE								
C.O. Öberg & Co:s AB, Sandviken	556112-1186	2 000	100	0	2 000	100	0	
Dropler High Tech AB, Sandviken	556332-0380	1 000	100	119	1 000	100	119	
Elasis Svenska AB, Sandviken	556307-8947	100 000	100	110	100 000	100	110	
Förvaltningsbolaget Predio 4 KB, Sandviken	916624-2181	—	0 ³⁾	0	—	0 ³⁾	0	
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061-4041	1 000	91	2 591	1 000	91	2 591	
Gusab Holding AB, Sandviken	556001-9290	1 831 319	100	53 474	1 831 319	100	53 474	
Gusab Stainless AB, Mjölby	556012-1138	200 000	100	32 474	200 000	100	32 474	
Industri AB Skomab, Sandviken	556008-8345	2 000	100	99 346	2 000	100	99 346	
Malcus AB, Sandviken	556350-7903	1 000	100	100	1 000	100	100	
Rammer Svenska AB, Sandviken	556249-4004	3 000	100	851	3 000	100	851	
Tamrock Svenska AB, Sandviken	556189-1085	100	100	123	100	100	123	
AB Sandvik Antenn, Sandviken	556350-7895	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Automation, Sandviken	556052-4315	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Belts, Sandviken	556041-9680	25 000	100	2 500	25 000	100	2 500	
AB Sandvik Bruket, Sandviken	556028-5784	13 500	100	1 698	13 500	100	1 698	
AB Sandvik Communication, Sandviken	556257-5752	1 000	100	120	1 000	100	120	
AB Sandvik Construction Segment, Malmö ¹⁾	556659-6952	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Coromant, Sandviken ¹⁾	556234-6865	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm ¹⁾	556350-7846	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Export Assistance AB, Sandviken	556061-3746	80 000	100	0	80 000	100	0	
AB Sandvik Falken, Sandviken	556330-7791	1 000	100	120	1 000	100	120	
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043-7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000	
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401-6742	1 500	100	15 000	1 500	100	15 000	
AB Sandvik Hard Materials, Stockholm ¹⁾	556234-6857	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Hard Materials Norden AB, Stockholm	556069-1619	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Besökservice AB, Sandviken ¹⁾	556235-3838	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288-9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950	
AB Sandvik International, Sandviken ¹⁾	556147-2977	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Klangberget, Sandviken	556135-6857	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Materials Technology EMEA AB, Stockholm	556734-2026	501 000	100	50 100	501 000	100	50 100	
AB Sandvik Materials Technology, Sandviken ¹⁾	556234-6832	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Mining and Construction AB, Sandviken ¹⁾	556664-9983	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken ¹⁾	556288-9443	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken ¹⁾	556234-7343	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Nora AB, Nora	556075-0506	80 000	100	135 000	80 000	100	135 000	
Sandvik Powdermet AB, Surahammar	556032-6760	360	60	71 732	360	60	71 732	
AB Sandvik Process Systems, Sandviken ¹⁾	556312-2992	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Rock Tools, Sandviken	556081-4328	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191-8920	101 000	100	150 177	101 000	100	150 177	
AB Sandvik Service, Sandviken	556234-8010	1 000	100	50	1 000	100	50	
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579-5464	1 000	100	51	1 000	100	51	
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350-7853	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm ¹⁾	556251-5386	1 000	100	50	1 000	100	50	
Sandvik Systems Development AB, Sandviken ¹⁾	556407-4184	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Tooling AB Sandviken ¹⁾	556692-0038	1 000	100	100	1 000	100	100	
Sandvik Tooling Sverige AB Sandviken ¹⁾	556692-0053	1 000	100	100	1 000	100	100	
AB Sandvik Tranan, Sandviken	556330-7817	1 000	100	24 610	1 000	100	9 088	
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304-8791	910	91	91	910	91	91	
AB Sandvik Vallhoven, Sandviken	556272-9680	6 840	100	1 800	6 840	100	1 800	
Sandvik Västanbyn AB, Sandviken	556590-8075	1 000	100	100	1 000	100	100	

forts. NOT 15

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12; bolag, säte	Organisations-nummer	2011			2010		
		Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde kSEK	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde kSEK
AB Sandvik Västberga Service, Stockholm	556356-6933	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Örebro AB, Sandviken	556232-7949	10 000	100	167	10 000	100	167
AB Sandvik Örnen, Sandviken	556330-7783	1 000	100	120	1 000	100	120
Sandvikens Brukspersonals Byggnadsförening upa, Sandviken	785500-1686	—	100	0	—	100	0
Scandinavian Handtools AB, Sandviken	556093-5875	1 000	100	50	1 000	100	50
Steebide International AB, Sandviken	556048-3405	15 000	100	1 000	15 000	100	1 000
Dormer Tools AB, Halmstad	556240-8210	80 000	100	25 145	80 000	100	25 145
AB Trelbo, Sandviken	556251-6780	1 000	100	120	1 000	100	120
Walter Norden AB, Halmstad	556752-4698	15 000	100	1 500	15 000	100	1 500
Sandvik Mining and Construction Köping AB ¹⁾	556776-9525	1 000	100	100	1 000	100	100
Wire Sandviken AB ¹⁾	556779-3897	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik IT Services AB ¹⁾	556788-9059	1 000	100	100	1 000	100	100
AB Ascet, Sandviken	556285-0882	1 000	100	120	1 000	100	120
Sandvik Venture AB ¹⁾	556868-7155	1 000	100	100	—	—	—
Sandvik Credit AB	556843-7296	10 000	100	50 000	—	—	—

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

Direkta innehav

Enligt balansräkning 31/12, bolag		2011			2010		
		Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde kSEK	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde kSEK
AUSTRALIEN	Sandvik Australia Pty. Ltd.	—	18 ^{3,4)}	1 539 205	—	6 ^{3,4)}	1 202 442
	Sandvik Australian Ltd. Partnership	—	99	—	—	99	—
BRASILIE	Dormer Tools S.A.	2 137 623 140	100	200 000	2 137 623 140	100	200 000
	Sandvik do Brasil S.A.	1 894 797 190	100	577 468	1 894 797 190	100	330 298
	Sandvik Materials Technology do Brasil S.A.	10 877 380	100	31 489	10 877 380	100	31 489
	Sandvik MGS S.A.	14 999 998	100	198 290	14 999 998	100	192 400
	Sandvik Mining and Construction do Brasil S.A.	85 329 996	100	438 649	85 329 996	100	195 225
BULGARIEN	Sandvik Bulgaria Ltd.	—	100	0	—	100	0
CHILE	Sandvik Credit Chile S.A.	9 900	99	39 631	9 900	99	39 631
DEMOKRATISKA REPUBLIKEN KONGO	Sandvik Mining and Construction DRC S.P.R.L.	9 990	100	—	9 990	100	—
FÖRENADE ARABEMIRATEN	Sandvik Middle East FZE.	1	100	19 886	1	100	19 886
GREKLAND	Sandvik A.E. Tools and Materials	5 529	100	1 867	5 529	100	908
INDIEN	Sandvik Asia Ltd.	16 030 246	17 ⁵⁾	277 028	16 030 246	17 ⁵⁾	277 028
IRLAND	Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100	5 508
JAPAN	Sandvik K.K.	2 600 000	100	224 701	2 600 000	100	224 701
KENYA	Sandvik Kenya Ltd.	35 000	96	0	35 000	96	0
KINA	Sandvik China Holding Co Ltd.	—	100	668 890	—	100	668 890
	Sandvik Materials Technology (China) Ltd.	—	44 ³⁾	207 854	—	44 ³⁾	207 854
KOREA	Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	46 856	752 730	100	46 856
MALI	Sandvik Mining and Construction Mali	25 000	100	3 462	25 000	100	3 462
MEXIKO	Sandvik Mexicana S.A. de C.V.	406 642 873	90 ³⁾	71 000	406 642 873	90 ³⁾	71 000
MONGOLIET	Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	400 000	100	2 682
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Finance B.V.	18 786	100	7 017 620	18 786	100	7 017 620
PERU	Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	100	26 025	6 562 795	100	26 025
POLEN	Sandvik Polska Sp. z.o.o.	3 211	100	93 197	3 211	100	93 197
SCHWEIZ	Sanfinanz AG	—	—	—	1 000	100	735
SLOVAKIEN	Sandvik Slovakia s.r.o.	—	100	1 238	—	100	1 238
TJECKIEN	Sandvik CZ s.r.o.	—	100	0	—	100	0
TURKIET	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100	3 200
TYSKLAND	Sandvik Materials Technology GmbH	—	1 ³⁾	1 486	—	1 ³⁾	1 486
	Sandvik Holding GmbH	—	1 ³⁾	367	—	1 ³⁾	367
UNGERN	Sandvik Magyarorszag Kft.	—	100	3 258	—	100	3 258
ZIMBABWE	Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100	3 269
Totalt				15 936 685			15 037 592

1) Kommissionärsbolag.

2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

3) Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.

4) Andel av kapitalet 94 %.

5) Aktier upp till en ägarandel på 100 % innehas av företag inom koncernen.

forts. NOT 15

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag. Indirekta aktieinnehav i rörelsedrivande koncernföretag

Koncernens innehav i %		2011 ¹⁾	2010 ¹⁾
SVERIGE	Sandvik Heating Technology AB	100	100
	Sandvik SRP AB	100	100
	Sandvik Treasury AB	100	100
	Seco Tools AB	60 ²⁾	60 ²⁾
ALGERIET	Sandvik Mining and Construction Algeria SpA	100	100
ARGENTINA	Sandvik Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Argentina S.A.	100	100
	Walter Argentina S.A.	100	100
AUSTRALIEN	Sandvik Mining and Construction Redhead Pty Ltd	100	100
	Sandvik Australia Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Shark Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Perth Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Adelaide Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Pty. Ltd. Australia	100	100
	Sandvik Mining and Construction Tomago Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik RC Tools Australia Pty. Ltd.	100	100
	Walter Australia Pty. Ltd.	100	100
BELGIEN	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100
BRASILIEN	Walter do Brasil Ltda.	100	100
COLOMBIA	Sandvik Colombia S.A.S.	70	70
CHILE	Sandvik Chile S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chile S.A.	100	100
DANMARK	Sandvik A/S	100	100
FILIPPINERNA	Sandvik Philippines Inc.	100	100
	Sandvik Tamrock (Philippines) Inc.	100	100
FINLAND	Sandvik Mining and Construction Finland Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100
FRANKRIKE	Safety S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chauny S.A.S.	100	100
	Sandvik Hard Materials S.A.S.	100	100
	Sandvik Materials Technology France S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S.	100	100
	Sandvik Tooling France S.A.S.	100	100
	Gunther Tools S.A.S.	100	100
	Safety Production S.A.S.	100	100
	Walter France S.A.S.	100	100
GHANA	Sandvik Mining and Construction Ghana Ltd.	100	100
HONGKONG	Sandvik Hong Kong Ltd.	100	100
INDIEN	Walter Tools India Pvt. Ltd.	100	100
INDONESIEN	PT Sandvik Indonesia	100	100
	PT Sandvik Mining and Construction Indonesia	100	100
	PT Sandvik SMC	100	100
IRLAND	Diamond Innovations International Sales	100	100
ITALIEN	Sandvik Italia S.p.A	100	100
	Walter Italia S.R.L.	100	100
JAPAN	Sandvik Mining and Construction Japan K.K.	100	100
	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	100
	Walter Tooling Japan K.K.	100	100
KANADA	Sandvik Canada Inc.	100	100
KAZAKHSTAN	Sandvik Mining and Construction Kazakhstan	100	100
KINA	Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (China) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Hard Materials (Wuxi) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Process Systems (Shanghai) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Round Tools Production Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Tooling Production (Langfang) Co. Ltd.	100	100
	Sandvik Tooling Sales and Trade (Shanghai) Ltd.	100	100
	Sandvik (Qingdao) Ltd.	100	100
	Walter Wuxi Co. Ltd.	100	100
	Shanghai jianshe Luqiao Machinery Co. Ltd.	80	—
KOREA	Sandvik SuhJun Ltd.	100	100
	Walter Korea Ltd.	100	100
KROATIEN	Sandvik, za trgovinu d.o.o.	100	100
MALAYSIA	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	100
	Walter Malaysia Sdn. Bhd.	100	100
MEXIKO	Sandvik de México S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Mining and Construction de México S.A. de C.V.	100	100
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Benelux B.V.	100	100
NIGERIA	Sandvik Mining and Construction Nigeria Ltd.	100	100
NORGE	Sandvik Norge A/S	100	100
	Sandvik Riser Technology A/S	100	100
	Teeness ASA	100	100
	Sandvik Tamrock A/S	100	100

forts. NOT 15

Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag. Indirekta aktieinnehav i rörelsedrivande koncernföretag

Koncernens innehav i %		2011 ¹⁾	2010 ¹⁾
NYA ZEELAND	Sandvik New Zealand Ltd.	100	100
PERU	Sandvik del Peru S.A.	100	100
POLEN	Walter Polska Sp. z.o.o.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Sp. z.o.o.	100	100
RUMÄNIEN	Sandvik SRL	100	100
RYSSLAND	LLC Sandvik	100	100
	OOO Walter	100	100
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	100	100
	Sandvik-MKTC OAO	100	100
SCHWEIZ	Sandvik AG	100	100
	Santrade Ltd.	100	100
	Walter (Schweiz) AG	100	100
SERBIEN	Sandvik Srbija d.o.o.	100	100
SINGAPORE	Kanthal Electroheat (SEA) Pte. Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte. Ltd.	100	100
	Sandvik South East Asia Pte. Ltd.	100	100
	Walter AG Singapore Pte. Ltd.	100	100
SLOVENIEN	Sandvik d.o.o.	100	100
SPANIEN	Sandvik Española S.A.	100	100
	Walter Tools Iberica S.A.U.	100	100
STORBRIANNIEN	Dormer Tools Ltd.	100	100
	SMC Mobile Crushers and Screens Swadlincote	100	100
	Sandvik Materials Technology UK Ltd.	100	100
	Sandvik Ltd.	100	100
	Sandvik Medical Solutions Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Ltd.	100	100
	Sandvik Osprey Ltd.	100	100
	Walter GB Ltd.	100	100
SYDAFRIKA	Sandvik Mining and Construction RSA (Pty) Ltd.	100	100
	Sandvik (Pty) Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Delmas (Pty) Ltd.	100	100
TAIWAN	Sandvik Hard Materials Taiwan Pty. Ltd.	100	100
	Sandvik Taiwan Ltd.	100	100
TANZANIA	Sandvik Mining and Construction Tanzania Ltd.	100	100
THAILAND	Sandvik Thailand Ltd.	100	100
	Walter (Thailand) Co. Ltd.	100	100
TJECKIEN	Sandvik Chomutov Precision Tubes s.r.o.	100	100
	Walter CZ s.r.o.	100	100
TURKIET	Walter Cutting Tools Industry and Trade LLC	100	100
TYSKLAND	Sandvik Mining and Construction Crushing Technology GmbH	100	100
	Prototyp-Werke GmbH	100	100
	Sandvik Materials Technology Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Europe GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Supply GmbH	100	100
	Sandvik Tooling Deutschland GmbH	100	100
	TDM Systems GmbH	100	75
	Walter AG	100	100
	Walter Deutschland GmbH	100	100
	Werner Schmitt PKD-Werkzeug GmbH	100	100
UKRAINA	Sandvik Ukraine	100	100
UNGERN	Walter Hungaria Kft.	100	100
USA	Diamond Innovations Inc.	100	100
	Diamond Innovations International Inc.	100	100
	Sandvik Wire and Heating Technology Corporation	100	100
	Sandvik Thermal Process Inc.	100	100
	Pennsylvania Extruded Tube Co.	70	70
	Precision Dormer LLC	100	100
	Sandvik Customer Finance LLC	100	100
	Sandvik Inc.	100	100
	Sandvik Medical Solutions Tennessee	100	100
	Sandvik Medical Solutions Oregon Inc.	100	100
	Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100
	Sandvik Process Systems LLC	100	100
	Sandvik Special Metals LLC	100	100
	Walter USA LLC	100	100
ZAMBIA	Sandvik Mining and Construction Zambia Ltd.	100	100
ÖSTERRIKE	Walter Austria GmbH	100	100
	Wolfram Bergbau und Hütten AG	100	100
	Sandvik in Austria Ges.m.b.H.	100	100
	Sandvik Mining and Construction GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co. KG	100	100

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier, där ej annat anges.

2) Andel av rösterna 89 % (89).

NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	2011	2010
Akkumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	467	385
Förvärv av intresseföretag	—	62
Årets andel i intresseföretags resultat	7	38
Mottagna utdelningar	-12	-6
Årets omräkningsdifferens	-6	-12
Redovisat värde vid årets slut	456	467

Specifikation av värden och ägd andel

2011	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %
Direkt ägda av Sandvik AB							
Oerlikon Balzers Sandvik Coating AB	Sverige	116	25	70	20	50	49,0
Carpenter Powder Products AB	Sverige	230	13	196	35	161	40,0
Indirekt ägda av Sandvik AB							
Bellataire LLC	USA	36	0	73	7	66	50,0
Eimco Elecon	Indien	256	19	184	2	178	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	1 827	-43	850	473	377	50,0
Precorp Inc.	USA	162	12	174	61	113	49,0
Intrassebolag ägda av Seco Tools		107	12	65	25	40	
2010							
Direkt ägda av Sandvik AB							
Oerlikon Balzers Sandvik Coating AB	Sverige	89	10	61	17	44	49,0
Carpenter Powder Products AB	Sverige	168	12	178	29	149	40,0
Indirekt ägda av Sandvik AB							
Bellataire LLC	USA	44	-9	79	7	72	50,0
Eimco Elecon	Indien	246	22	272	80	192	25,1
Fagersta Stainless AB	Sverige	1 715	56	967	431	536	50,0
Precorp Inc.	USA	188	21	154	55	99	49,0
Intrassebolag ägda av Seco Tools		100	10	59	25	34	

Övriga upplysningar

Rapportperiodens slut för intrassebolaget Eimco Elecon är 31 mars 2011. Utdelning utbetald 2011 är medtagen i beräkningen av kapitalandelen. Rapport med senare datum har ej kunnat erhållas. Övriga intrassebolag redovisas med en månads eftersläpning.

Moderbolagets andelar i intresseföretag	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Redovisat värde vid årets början	66	4
Förvärv av intresseföretag	—	62
Redovisat värde vid årets slut	66	66

	Organisationsnummer	Röst och kapitalandel i %
2011		
Oerlikon Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49
Carpenter Powder Products AB, Torshälla	556223-2594	40
2010		
Oerlikon Balzer Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	49
Carpenter Powder Products AB, Torshälla	556223-2594	40

NOT 17. FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2011	2010
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	80	78
Totalt	80	78

Övriga upplysningar

Verkligt värde på aktier och andelar har ej kunnat fastställas på ett tillförlitligt sätt vilket lett till att de värderats till anskaffningsvärde.

**NOT 18. LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR
OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

Koncernen	2011	2010
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Derivat som innehas för säkring	491	700
Fonderade pensionsplaner	1 573	1 484
Övriga icke räntebärande fordringar	736	714
Övriga räntebärande fordringar	429	524
Totalt	3 229	3 422

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

Derivat som innehas för placering	1	3
Derivat som innehas för säkring	490	486
Fordran på beställare	1 261	869
Övriga icke räntebärande fordringar	2 647	2 485
Övriga räntebärande fordringar	455	480
Övriga förskott till leverantörer	456	353
Totalt	5 310	4 676

Moderbolaget	2011	2010
Långfristiga fordringar		
Derivat	5	41
Övriga icke räntebärande fordringar	1	20
Övriga räntebärande fordringar	21	—
Totalt	27	61

Övriga kortfristiga fordringar

Derivat	153	196
Övriga icke räntebärande fordringar	213	325
Övriga räntebärande fordringar	2	0
Totalt	368	521

NOT 20. KUNDFORDRINGAR

Åldersanalys, kundfordringar

Koncernen	2011			2010		
	Brutto	Nedskrivning	Redovisat värde	Brutto	Nedskrivning	Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	11 679	-102	11 577	10 272	-131	10 141
Förfallna kundfordringar 0–3 månader	2 406	-61	2 345	2 149	-73	2 076
Förfallna kundfordringar 3–12 månader	749	-143	606	455	-139	316
Förfallna kundfordringar >12 månader	406	-371	35	523	-318	205
Summa	15 240	-677	14 563	13 399	-661	12 738

NOT 21. SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Koncernen	2011	2010
Specifikation av egetkapitalposten reserver		
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	2 099	4 417
Årets omräkningsdifferenser	-267	-2 318
Utgående omräkningsreserv	1 832	2 099
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	475	22
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-458	453
Utgående säkringsreserv	17	475
Summa reserver		
Ingående reserver	2 574	4 439
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-267	-2 318
Säkringsreserv	-458	453
Utgående reserver	1 849	2 574

Koncernen

Anläggningskontrakt	2011	2010
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust)	9 958	8 806
Erhållna förskott	1 247	1 025
Av beställaren innehållna belopp	50	84
Bruttobelopp fordran på beställare	1 261	869
Bruttobelopp skuld till beställare	1 616	1 205

NOT 19. VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Råvaror och förnödenheter	6 659	4 872	1 587	1 220
Varor under tillverkning	5 543	4 948	1 729	1 723
Färdiga varor	13 875	11 600	707	732
Totalt	26 077	21 420	4 023	3 675

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 379 MSEK (317) och för moderbolaget med 181 MSEK (156). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2011 och 2010.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Hela förändringen i verkligt värde på kassaflödessäkringarna överfört till årets resultat är hänförligt till rörelseresultatet både vad avser 2011 och 2010.

forts. NOT 21

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

Kapitalhantering**Uppdaterade finansiella mål**

Som en konsekvens av den nya strategin och organisationen har Sandvik genomfört en översyn av koncernens finansiella mål. Målen skall ställas mot koncernens ambition att öka värdeskapandet och vara världsledande inom utvalda segment liksom en bedömning av global tillväxt och adekvat finansiell säkerhet. De uppdaterade målen för koncernen är följande:

	2012	2011
Årlig tillväxt, totalt	8 %	(8 % organisk)
Avkastning på sysselsatt kapital	25 %	(25 %)
Nettoskuldssättningsgrad	<0,8	(0,7–1,0)
Utdelning, % av vinst per aktie	50 %	(>50 %)

Moderbolaget**Aktiekapital**

Enligt bolagsordningen för Sandvik AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 SEK och till högst 2 800 000 000 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar.

Aktiekapitalet har under de två senaste åren förändrats på följande sätt:

	Antal aktier	Kvotvärde SEK/aktie	Aktiekapital SEK
Aktiekapital 31 december 2009	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610
Aktiekapital 31 december 2010	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610
Aktiekapital 31 december 2011	1 186 287 175	1,20	1 423 544 610

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2011 beräknas uppgå till 4 077 MSEK (3,25 SEK per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal. Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

Vid förvärv av samtliga utestående aktier i Seco Tools AB erbjöds 1,2 aktier i Sandvik AB för varje aktie av serie B i Seco Tools AB. Vid full anslutning kommer 69 195 888 nya aktier att emitteras och totala antalet aktier i Sandvik AB uppgå till 1 255 483 063 stycken.

NOT 22. MODERBOLAGETS ÖVRIGA OBESKATTADE RESERVER

	2011	2010
Länderriskreserv	10	2
Summa obeskattade reserver	10	2

NOT 23. AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda. De för koncernen väsentligaste arrangemangen beskrivs nedan.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. I ITP-planen gäller att nyanställda tjänstemän erbjuds den premiebaserade lösning

Kapital

Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

	2011	2010
Eget kapital		
Aktiekapital	1 424	1 424
Övrigt tillskjutet kapital	1 057	1 057
Reserver	1 849	2 574
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	28 160	27 525
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	32 490	32 580
Innehav utan bestämmande inflytande	1 401	1 233
Summa eget kapital	33 891	33 813

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,25 SEK per aktie (3,00) till årsstämman 2012. Förslaget motsvarar 70 % av redovisad vinst per aktie.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital**Balanserad vinst**

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

som Svenskt Näringsliv och PTK framförhandlade (ITP 1). Tidigare anställda kvarstår i den äldre ITP-planen (ITP 2). Ålderspensionsdelen i ITP 2-planen, ett förmånsbestämt åtagande, hanteras av Sandvik huvudsakligen inom det så kallade FPG/PRI-systemet, det vill säga i egen regi. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den så kallade kollektiva konsolideringsnivån till 113 % (146). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, som inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

forts. NOT 23

Härutöver finns i moderbolaget kompletterande förmånsbestämda åtaganden till ett begränsat antal personer i företagsledningen.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelsernas nuvärde uppgick vid utgången av 2011 till 2 837 MSEK (2 214). Förvaltningstillgångarna i Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige uppgick till 1 847 MSEK (1 943).

USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag har varit berättigade att delta i respektive arbetsgivares förmånsbestämda pensionsplaner. Dessa planer är stängda för nya medlemmar, och nyanställda erbjuds i stället en avgiftsbestämd lösning.

I den amerikanska delen av koncernen finns även åtaganden avseende sjukförmåner efter pension. Kvarvarande förmånsbestämda pensionsförpliktelsernas nuvärde uppgick vid utgången av 2011 till 4 011 MSEK (3 263). Förvaltningstillgångarnas värde uppgick till 2 718 MSEK (2 494).

Storbritannien

Sandvik står som garant för ett antal förmånsbestämda planer i Storbritannien. Dessa planer är fonderade i stiftelser och tillhandahåller pensionsförmåner baserat på förmånstagarnas slutlöner och tjänstgöringstider. Samtliga förmånsbestämda planer stängdes 2006 för nya medlemmar. Anställda erbjuds sedan dess möjligheten att ansluta till en avgiftsbestämd plan.

Nuvärdet av de återstående förmånsbestämda förpliktelserna uppgick vid utgången av 2011 till 4 485 MSEK (4 137). Motsvarande förvaltningstillgångar uppgick till 3 863 MSEK (3 441).

Finland

I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd.

Nuvärdet för de förmånsbestämda pensionsförpliktelserna uppgick vid utgången av 2011 till 1 978 MSEK (1 994). Förvaltningstillgångarna i den finska stiftelsen uppgick till 2 392 MSEK (2 574).

Tyskland

I Tyskland har Sandvik förmånsbestämda pensionsplaner. Fram till 2008 har dessa planer varit ofonderade. Under 2008 bildade Sandvik en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement (CTA), som omfattar nuvarande anställda inom merparten av Sandviks tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna uppgick vid utgången av 2011 till 1 611 MSEK (1 609). Förvaltningstillgångarna i den tyska stiftelsen uppgick till 786 MSEK (783).

Övriga

Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser i övriga länder uppgick till 1 907 MSEK (1 797). Värdet för förvaltningstillgångar uppgick till 1 230 MSEK (1 212).

De totala kostnaderna för de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan:

Pensionskostnad	2011	2010
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande år	-329	-400
Räntekostnad	-734	-804
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	734	722
Amortering av oredovisade aktuariella vinster och förluster	-55	-80
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare år	-23	-7
Inbetalningar från anställda	—	44
Resultat vid regleringar av pensionsplaner	-10	-13
Total kostnad	-417	-538

Den totala pensionskostnaden, fördelad på avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer, uppgår till:

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer	2011	2010
Avgiftsbestämda planer	-1 330	-928
Förmånsbestämda planer	-417	-538
Total pensionskostnad	-1 747	-1 466

Uppgiften avseende avgiftsbestämda planer innefattar även de planer som redovisas enligt lokala regler samt de avgifter för förmånsbestämda åtaganden tryggade genom försäkring hos Alecta.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar under 2011 var 310 MSEK (1 094).

Pensionskostnaden redovisas i resultaträkningen i posterna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, FoU-kostnader och finansiella kostnader. I finansiella kostnader redovisas den del av räntekostnaden i pensionskostnaden ovan som avser planer med underskott med 140 MSEK (185).

En tillgång redovisas om för viss plan förvaltningstillgångarna överstiger den beräknade skulden med beaktande av de begränsningsregler för vilka redogörs under avsnittet redovisningsprinciper. Värdet av samtliga pensionsplaner är fördelat på lång finansiell fordran respektive avsättning enligt nedan:

Avsättning för pensioner/sjukförmåner	2011	2010
Fonderade pensionsplaner redovisade som lång finansiell fordran	1 573	1 484
Pensionsplaner redovisade som avsättning för pensioner	-2 358	-2 264
Avsättning för pensioner/sjukförmåner, netto	-785	-780

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden resultatförs jämnt fördelat över de anställdas återstående anställningstid i den utsträckning som för viss pensionsplan den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10 % av det högsta av antingen pensionsåtagandet eller verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av de viktigaste förmånsbaserade åtagandena avseende pensioner och sjukförmåner:

Åtaganden	2011	2010
Helt eller delvis fonderade planer		
Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser	-15 331	-13 486
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	12 836	12 447
Nettoskuld fonderade planer	-2 495	-1 039

Ej fonderade planer

Nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser	-1 498	-1 528
---	--------	--------

Fonderade samt ej fonderade planer

Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring tidigare år	18	38
Oredovisade aktuariella förluster (+) och vinster (-), netto	3 384	1 789
Pensionsskuld för planer redovisade enligt IAS 19	-591	-740
Pensionsskuld för planer som redovisas enligt lokala regler	-194	-40
Avsättning för pensioner/sjukförmåner, netto	-785	-780

Konsolideringsgraden, det vill säga värdet av förvaltningstillgångarna i relation till nuvärdet av motsvarande förpliktelser, uppgick vid utgången av 2011 till 84 % (92).

Förvaltningstillgångarna består av följande, %	2011	2010
Aktier och aktierelaterade placeringar	35	40
Räntebärande placeringar	49	45
Övrigt	16	15
Totalt	100	100

I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 2011-12-31 (och 2010-12-31) ingår lån till Sandvik-företag med 70 MSEK (47) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 206 MSEK (212).

Följande tabeller förklarar utvecklingen av de redovisade förpliktelserna avseende pensioner och sjukförmåner, respektive utvecklingen av förvaltningstillgångarna.

Förpliktelsernas utveckling	2011	2010
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets ingång	-15 014	-15 966
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	-1 062	-1 204
Utbetalda ersättningar	618	634
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	-52	217
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-1 181	136
Valutakursdifferenser	-138	1 169
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets utgång	-16 829	-15 014

forts. NOT 23

Förvaltningstillgångarnas utveckling	2011	2010
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	12 447	12 620
Förväntad avkastning	734	722
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	-424	372
Utbetalda ersättningar, netto	-609	-598
Avgifter från arbetsgivaren	558	526
Effekter av rörelseförvärv/regleringar	31	-252
Valutakursdifferenser	99	-943
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång	12 836	12 447

Sandvik uppskattar att cirka 500 MSEK (400) blir betalda under 2012 till befintliga förmånsbestämda pensionsplaner.

Följande tabell förklarar utvecklingen av nettoskulden avseende pensioner och sjukförmåner:

	2011	2010
Nettoskuld vid årets ingång	-780	-1 123
Nyttillkomna planer, inklusive tillkomna genom företagsförvärv	—	—
Årets pensionskostnad för förmånsbestämda planer	-417	-538
Inbetalda avgifter eller liknande från företagen till planer	558	544
Ändring av nettoskuld på grund av valutakursändringar	8	213
Ändring av nettoskulden för förmånsbaserade planer redovisade enligt IAS 19	149	219

Förändring av pensionsplaner vilka redovisas enligt lokala regler	-154	124
Avsättning för pensioner, netto	-785	-780

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt, %)	2011	2010
Diskonteringsränta	4,6	5,1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,1	6,1
Förväntad löneökningstakt	3,1	3,4
Förväntad inflation	2,4	2,5
Förändring av sjukvårdskostnader	8,5	8,9

Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	2011	2010	2009	2008	2007
Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets ingång	1 789	2 359	2 353	932	856
Förändrade antaganden för förpliktelseerna	1 082*	-82	882	-746	-137
Erfarenhetsbaserade förändringar för förpliktelseerna	99	-25	73	-30	167
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	424	-372	-783	2 087	31
Årets amortering	-55	-80	-110	-10	-5
Årets omräkningsdifferens	45	-11	-56	120	20
Oredovisade aktuariella vinster och förluster vid årets utgång	3 384	1 789	2 359	2 353	932

*Förändringen beror främst på antaganden om sänkt diskonteringsränta.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 368 MSEK (99). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterbolag inklusive Seco Tools ingår. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 847 MSEK (1 943) vilket var 325 MSEK lägre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena jämfört med 17 MSEK högre förra året. Underskottet har skuldförts i bolagen.

Moderbolagets fonderade förpliktelse utgörs främst av ITP-planen.

Utvecklingen av kapitalvärdet av pensionsförpliktelser i företagens egen regi:

	Fonderade förpliktelse	Ofonderade förpliktelse	Totalt
2011			
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 500	-88	-1 588
Kostnad exklusive räntekostnad	-76	-12	-88
Räntekostnad	-63	-1	-64
Utbetalning av pensioner	59	6	65
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avyttrade verksamheter	1	—	1
Annan förändring av kapitalvärdet	-114	7	-107
Kapitalvärde vid årets utgång	-1 693	-88	-1 781
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 682	-67	-1 749

	Fonderade förpliktelse	Ofonderade förpliktelse	Totalt
2010			
Kapitalvärde vid årets ingång	-1 423	-116	-1 539
Kostnad exklusive räntekostnad	-59	-29	-88
Räntekostnad	-66	-1	-67
Utbetalning av pensioner	54	3	57
+/- effekter av inlösen samt förvärvade/avyttrade verksamheter	1	55	56
Annan förändring av kapitalvärdet	-7	—	-7
Kapitalvärde vid årets utgång	-1 500	-88	-1 588
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	-1 489	-60	-1 549

Utvecklingen av verkligt värde av stiftelsetillgångar	2011	2010
Verkligt värde vid årets ingång	1 511	1 474
Avkastning	-74	29
Avgifter från/gottgörelser till arbetsgivaren	0	8
Verkligt värde vid årets utgång	1 437	1 511

Avstämning av den redovisade pensionskulden	2011	2010
Kapitalvärdet vid årets utgång	-1 781	-1 588
Verkligt värde av stiftelsetillgångar	1 437	1 511
Överskott/underskott i stiftelsetillgångar	-24	-22
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	-368	-99

Årets pensionskostnad utgörs av följande poster:	2011	2010
Kostnad exklusive räntekostnad	-88	-88
Räntekostnad	-64	-67
Avkastning på särskilt avskiljda tillgångar	-74	29
Resultateffekt av inlösen av förpliktelser med mera	-107	—
Kostnad för pensionering i egen regi	-333	-126

Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	-522	-430
Delsumma	-855	-556

Särskild löneskatt på pensionskostnader	-160	-107
Kostnad för kreditförsäkring	0	0
Årets pensionskostnad	-1 015	-663

Kostnader som täcks av överskott i särskilt avskiljda tillgångar/ökning av överskott i särskilt avskiljda tillgångar	65	125
Årets nettokostnad hänförlig till pensioner	-950	-538

Förvaltningstillgångarna består av följande, %	2011	2010
Aktier och aktierrelaterade placeringar	15	27
Räntebärande placeringar	64	61
Övrigt	21	12
Totalt	100	100

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2011	2010
Diskonteringsränta för ITP-planen	3,84	3,84

NOT 24. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Avsättningar för garantiåtaganden	Avsättningar för omstrukturingsåtgärder samt personalrelaterade avsättningar		Totalt
		Övriga avsättningar		
Redovisat vid föregående års slut	407	723	644	1 774
Avsättningar som gjorts under året	264	1 049	510	1 823
Avsättningar från förvärv	36	—	14	50
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-176	-235	-64	-475
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-12	-18	-20	-50
Årets omräkningsdifferenser	-1	-5	-15	-21
Redovisat vid årets slut	518	1 514	1 069	3 101
varav kortfristig del	274	874	572	1 720
varav långfristig del	244	640	497	1 381
Moderbolaget				
Redovisat vid föregående års slut	21	143	18	182
Avsättningar som gjorts under året	9	173	2	184
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-3	-34	—	-37
Redovisat vid årets slut	27	282	20	329

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturingsåtgärder

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstrukturingsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Övriga avsättningar

Under rubriken ingår bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt, ingångna hyreskontrakt avseende lokaler där ingen verksamhet bedrivs eller för miljörelaterade förhållanden. De avsättningar som är klassificerade som kortfristiga avsättningar beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen. Bland de förvärvade bolagen under året fanns avsättningar vid förvärvstillfället uppgående till 50 MSEK (0).

NOT 25. LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER**Moderbolaget**

Långfristiga räntebärande skulder har förfallotidpunkter som följer:

	2011			2010		
	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	1 816	—	1 816	463	—	463
Skulder till koncernföretag	150	151	301	42	1	43
Övriga skulder	11 100	2 855	13 955	9 191	4 895	14 086
Totalt	13 066	3 006	16 072	9 696	4 896	14 592

NOT 26. ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2011	2010
Långfristiga skulder		
Obligationer	19 901	20 033
Övrigt	381	245
Totalt	20 282	20 278

Kortfristiga skulder

Obligationer	1 395	375
Övrigt	458	299
Totalt	1 853	674

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering.

NOT 27. ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	2011	2010
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	176	247
Övrigt	33	39
Totalt	209	286

Övriga kortfristiga skulder

Derivat som innehas för placering	1	3
Derivat som innehas för säkring	700	483
Växelskulder	123	76
Skuld till beställare	1 616	1 205
Övrigt	1 882	1 993
Totalt	4 322	3 760

**NOT 28. UPPLUPNA KOSTNADER
OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Moderbolaget	2011	2010
Personalrelaterade	1 672	1 467
Finansrelaterade	749	622
Övriga	695	594
Totalt	3 116	2 683

NOT 29. TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Beslut har fattats att avyttra instrument- och implantatdelen av Sandvik Med-Tech som ingår i Sandvik Materials Technology. Försäljning beräknas ske under första halvåret 2012. Per den 31 december 2011 omfattar avyttringsgruppen tillgångar på 747 MSEK minus skulder uppgående till 108 MSEK.

Tillgångar klassificerade som innehav för försäljning:

Immateriella anläggningstillgångar	272
Materiella anläggningstillgångar	260
Varulager	113
Kundfordringar och övriga fordringar	102
	747

Skulder direkt hänförliga till tillgångar klassificerade som innehav för försäljning:

Leverantörsskulder och andra skulder	83
Uppskjutna skatteskulder	25
	108

NOT 30. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka Sandvik-koncernen.

Sandvik AB genomförde under 2005 en omorganisation av ägande och hantering av immateriella rättigheter. Samtliga svenskägda patent och varumärken överfördes till Sandvik Intellectual Property AB (IP-bolaget). Omorganisationen fick till följd att Skatteverket underkände IP-bolagets taxering samt att Allmänna ombudet överklagade Skatteverkets beslut avseende Sandvik AB.

Allmänna ombudets yrkande innebär att Sandvik AB skulle beskattas 2005 för en kapitalvinst om 18 097 MSEK som uppkom inom koncernen i samband med omorganisationen. Förvaltningsrätten biföll i juni 2010 Allmänna ombudets överklagande beträffande tillkommande beskattning av Sandvik AB 2005. Domen har överklagats till Kammarrätten. Beslutet innebär, om det vinner laga kraft, att Sandvik AB beskattas för en tillkommande intäkt 2005 om 18 097 MSEK. Sandvik AB har ej reserverat något beroende på att domen ej kommer att påverka koncernens resultat, eftersom den eventuellt tillkommande skattekostnaden om cirka 5 miljarder kronor motsvarar skattevärdet av ökade skattemässiga avskrivningar i IP-bolaget och detta skattevärde, enligt IFRS principer, då skall intäktsföras. För ytterligare detaljer hänvisas till avsnittet "Risker och riskhantering".

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Diskonterade växlar	39	24	—	—
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	1 577	1 635	12 006	11 228
Totalt	1 616	1 659	12 006	11 228
varav för dotterföretag			11 526	10 721

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 12 006 MSEK (11 228), varav 7 850 MSEK (7 826) utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjordes huvudsakligen av utställda motförbindelser för koncernbolags åtaganden gentemot kunder och leverantörer samt finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, garantier för erhållna förskott eller olika typer av fullgörandegarantier.

Koncernens borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 1 616 MSEK (1 659) och utgjordes huvudsakligen av garantier utställda av finansiella institut för olika typer av fullgörandeåtaganden huvudsakligen avseende koncernens anläggningskontrakt inom Sandvik Mining and Construction.

Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

Koncernen	2011	2010
Fastighetsinteckningar	206	207
Företagsinteckningar	108	108
Totalt	314	315

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2011 och 2010.

**NOT 31. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELL
RISKHANTERING****Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen**

I enlighet med upplysningskraven i IFRS 7 visas nedan hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlätt från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Sandviks samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen per 31 december 2011

Finansiella instrument värderade till verkligt värde	2011	2010
Finansiella tillgångar		
Derivat		
Valutaterminer	749	771
Valutaoptioner	16	16
Ränteswapar	153	60
Råvaru- och elderivat	64	325
Totalt	982	1 172

Finansiella skulder

Derivat		
Valutaterminer	560	707
Valutaoptioner	—	—
Ränteswapar	201	15
Råvaru- och elderivat	117	—
Totalt	878	722

forts . NOT 31

Finansiella tillgångar och skulder samt finansiella derivat är upptagna till verkliga värden utom kortfristiga och långfristiga lån som är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 1 276 MSEK (1 077). Vid värdering av räntebärande skulder har företagets svenska och europeiska obligationslån omräknats till noterade marknadskurser där sådana förekommer. Övriga långfristiga skulder har omvärderats enligt principer angivna ovanför. Kortfristiga lån, innefattande bland annat ute-

stående företagscertifikat med räntebindning understigande 12 månader, har ej omvärderats.

Nedanstående tabell visar det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder jämfört med det redovisade värdet. Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld skulle kunna överlätas mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs.

Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

Balansposter	Derivat för säkringsredovisning ¹⁾		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen Derivat för handelsändamål ²⁾		Finansiella tillgångar som kan säljas		Låne- och kundfordringar		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Finansiella tillgångar												
Finansiella placeringar	—	—	—	—	80	78	—	—	80	78	80	78
Kundfordringar	—	—	—	—	—	—	14 418	12 738	14 418	12 738	14 418	12 738
Övriga fordringar ³⁾	—	—	—	—	—	—	1 023	1 277	1 023	1 277	1 023	1 277
Derivat ⁴⁾	701	1 043	281	146	—	—	—	—	982	1 189	982	1 189
Likvida medel	—	—	—	—	—	—	5 591	4 783	5 591	4 783	5 591	4 783
Summa finansiella tillgångar	701	1 043	281	146	80	78	21 032	18 798	22 094	20 065	22 094	20 065

Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning ¹⁾		Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen Derivat för handelsändamål ²⁾		Övriga finansiella skulder		Totalt redovisat värde		Verkligt värde			
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010		
Finansiella skulder												
Låneskulder ⁵⁾	—	—	—	—	30 715	27 203	—	—	30 715	27 203	31 991	28 280
Derivat ⁶⁾	575	352	303	381	—	—	—	—	878	733	878	733
Leverantörsskulder	—	—	—	—	8 133	6 889	—	—	8 133	6 889	8 133	6 889
Skulder till intresseföretag	—	—	—	—	63	47	—	—	63	47	63	47
Övriga skulder ⁷⁾	—	—	—	—	123	77	—	—	123	77	123	77
Summa finansiella skulder	575	352	303	381	39 034	34 216	—	—	39 912	34 949	41 188	36 026

- 1) Varav 23 MSEK (645) avser kassaflödessäkringar som redovisas mot säkringsreserven i eget kapital och 103 MSEK (46) som avser verkligt värdesäkringar som resultatförs i årets resultat.
- 2) Varav -27 MSEK (-239) avser ekonomiska säkringar för vilka säkringsredovisning ej tillämpas.
- 3) Är en del av koncernens långfristiga fordringar, upplupna intäkter och övriga fordringar redovisade i balansräkningen.
- 4) Derivat är en del av övriga fordringar redovisade i balansräkningen.
- 5) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.
- 6) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.
- 7) Är en del av koncernens långfristiga skulder, upplupna kostnader och övriga skulder redovisade i balansräkningen.

Nettoreultat per värderingskategori

Utöver verkligt värde-justeringar ingår även räntor och valutaomvärderingseffekter.

	2011	2010
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde (Derivat)	-473	205
Låne- och kundfordringar	470	-156
Finansiella tillgångar som kan säljas	0	6
Finansiella skulder	-1 870	-1 733

Företagets redovisade finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 39 912 MSEK (34 949).

Koncernens förfallostruktur finansiella skulder och derivat – odiskonterade kassaflöden

Nominella belopp		2011				2010			
		<6 mån	6-12 mån	1-5 år	>5 år	<6 mån	6-12 mån	1-5 år	>5 år
Banklån	SEK	-2 495	-2 451	-4 674	—	-3 438	-32	-3 596	—
Certifikat	SEK	-200	—	—	—	—	—	—	—
Medium Term Notes	SEK	-831	-923	-7 571	-3 433	-171	-495	-5 074	-5 336
European Medium Term Notes	EUR	-349	—	-5 968	—	-371	—	-6 418	—
Private placement	USD	-142	-142	-1 140	-5 798	-146	-146	-1 168	-6 195
Derivat									
- valutaderivat		-154	52	279	—	-273	11	39	66
- räntederivat		118	-58	137	-49	94	-45	172	-128
- råvaru- och elderivat		-49	-18	10	—	134	134	46	6
Finansiell leasing		-15	-15	-76	-59	-15	-15	-89	-72
Leverantörsskulder		-8 133	—	—	—	-6 889	—	—	—
Summa		-12 250	-3 555	-19 004	-9 339	-11 075	-588	-16 088	-11 659

Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder visas också i förvaltningsberättelsen, i det finansiella riskavsnittet.

forts . NOT 31

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	kv 1 2012	kv 2 2012	kv 3 2012	kv 4 2012	kv 1 2013	kv 2 2013	kv 3 2013	kv 4 2013	2014 och senare
Valutaderivat	-60	-40	19	16	8	-1	25	42	236
Räntederivat									-167
Råvaru- och elderivat	-23	-25	-19	1	1	-7	-4	2	18
Totalt	-83	-65	0	17	9	-8	21	44	87

NOT 32. NÄRSTÅENDE

Närståenderelationer

Koncernens försäljning till intresseföretag uppgick till 1 127 MSEK (978). Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 496 MSEK (396). Lån till intresseföretag uppgick sammanlagt till 0 MSEK (0). Ränteintäkterna från lån till intresseföretag var 0 MSEK (0). Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 13 944 MSEK (13 482), vilket motsvarar 80 % (76), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 73 % (72). Av moderbolagets inköp kom 2 357 MSEK (2 563) eller 14 % (18) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 MSEK (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 3.5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsens på sidan 40 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

NOT 33. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR
KASSAFLÖDESANALYS

	2011	2010
Likvida medel – koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	3 109	3 172
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	2 483	1 611
Summa enligt balansräkningen	5 592	4 783
Summa enligt kassaflödesanalysen	5 592	4 783
Likvida medel – moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	8	12
Summa enligt balansräkningen	8	12
Summa enligt kassaflödesanalysen	8	12

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen utdelning	—	6 171	3 357	
Erhållen ränta	189	48	70	102
Erlagd ränta	-1 837	-1 883	-1 401	-1 189
Totalt	-1 648	-1 829	379	2 270

forts . NOT 33. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR
KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Förändring i värdet av finansiella instrument	—	—	431	-618
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	9	-27	—	—
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	97	-121	9	-85
Avsättningar till pensioner	106	-52	269	-29
Övriga avsättningar	1 348	64	163	102
Bokslutsdispositioner	—	—	8	-2
Orealiserade kursdifferenser	—	—	-8	-707
Övrigt	-201	6	-172	11
Totalt	1 359	-130	700	-1 328

	2011	2010
Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter – koncernen		
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Anläggningstillgångar	495	198
Varulager	185	44
Rörelsefordringar	264	38
Likvida medel	93	3
Summa tillgångar	1 037	283
Avsättningar	-93	—
Rörelseskulder	-604	-22
Övriga skulder	-257	-2
Summa avsättningar och skulder	-954	-24
Skuldförd köpeskilling	-72	-60
Utbetald köpeskilling	-431	-1 219
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	93	3
Påverkan på likvida medel	-338	-1 216

NOT 34. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

I nedanstående tabell specificeras de förvärv som gjordes under 2010 och 2011. Årliga intäkter och antal anställda avser förhållandet vid tidpunkten för förvärvet.

Affärsområde	Företag	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal anställda
Seco Tools	AOB, Frankrike	23 juli 2010	40	50
Seco Tools	NCI och DTC, USA	29 december 2010	275	180
Sandvik Mining and Construction	SJL, Kina	9 oktober 2011	500	500

Den 9 oktober 2011 förvärvades aktier motsvarande 80 % av det egna kapitalet i det kinesiska bolaget Shangai Jianshe Luqiao Machinery Co. Ltd (SJL). Bolagets verksamhet marknadsförs under varumärket SHANBAO och omsätter 500 MSEK och sysselsätter ungefär 500 anställda. Bolaget ingår i affärsområdet Sandvik Mining and Construction från förvärvsdagen och kommer från 2012 att ingå i det nya affärsområdet Sandvik Construction.

Överförd ersättning för förvärvet utgör kontanta medel samt lån från säljaren. Inga egetkapitalinstrument har gjivits ut som del i köpeskillingen vid förvärvet.

Direkta förvärvsutgifter uppgick till 10 MSEK och har belastat administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning.

SJL är ledande inom utveckling och tillverkning av utrustningar för krossning och sortering, inklusive förbrukningsvaror och service, för den kinesiska gruv- och anläggningsindustrin. Företaget har även en betydande närvaro utanför Kina vad gäller konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva lösningar för krossning och sortering.

Verkliga värden av tillgångar och skulder i förvärvade företag visas i nedanstående tabeller:

Verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter genomförda under 2011

	Verkligt värde redovisat i koncernen
Sandvik Mining and Construction	
Immateriella anläggningstillgångar	150
Materiella anläggningstillgångar	322
Finansiella anläggningstillgångar	23
Varulager	185
Kortfristiga fordringar	264
Likvida medel	93
Räntebärande skulder	-264
Icke räntebärande skulder	-690
Identifierbara nettotillgångar	83
Innehav utan bestämmande inflytande	17
Goodwill	172
Köpeskilling	239
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-93
Skuldförd köpeskilling	-73
Netto erlagd likvid	73

Värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder har fastställts preliminärt i avvaktan på en slutlig värdering. Värdering till verkligt värde har ökat nettotillgångarna med 97 MSEK.

Innehav utan bestämmande inflytande

Värdet på innehav utan bestämmande inflytande har beräknats som den proportionella andelen av företagets nettotillgångar och uppgick vid förvärvstidpunkten till 17 MSEK.

Goodwill

Goodwill har uppstått som ett resultat av synergieffekter i form av exempelvis förbättrade produktionsprocesser, integration av produktionskapacitet, gemensam FoU-verksamhet samt försäljningssynergier genom tillkommande produktprogram.

Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill. För närmare upplysningar om goodwill se not 13.

Förvärvade fordringar

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 233 MSEK.

Överförd ersättning

Likvida medel	166
Lån från säljaren	73
	239

Verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter genomförda under 2010

	Verkligt värde redovisat i koncernen
Seco Tools	
Immateriella anläggningstillgångar	32
Materiella anläggningstillgångar	166
Varulager	44
Kortfristiga fordringar	38
Likvida medel	3
Icke räntebärande skulder	-24
Identifierbara nettotillgångar	259
Goodwill	37
Köpeskilling	296
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-3
Skuldförd köpeskilling	-37
Beräknad tilläggsköpeskilling	-23
Netto erlagd likvid	233

forts. NOT 34

Bidrag från företag förvärvade under 2011 per affärsområde

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Seco Tools	Totalt
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg					
Intäkter	—	105	—	—	105
Årets resultat	—	-33	—	—	-33
Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2011					
Intäkter	—	632	—	—	632
Årets resultat	—	-68	—	—	-68

Bidrag från företag förvärvade under 2010 per affärsområde

	Sandvik Tooling	Sandvik Mining and Construction	Sandvik Materials Technology	Seco Tools	Totalt
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg					
Intäkter	—	—	—	19	19
Årets resultat	—	—	—	2	2
Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari 2010					
Intäkter	—	—	—	318	318
Årets resultat	—	—	—	11	11

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Den 1 september 2011 förvärvades återstående 25 % av aktierna i TDM System GmbH för 23 MSEK. Köpet reglerades med kontanta medel och innehavet är där- efter 100 %. Koncernen redovisar en minskning i innehav utan bestämmande inflytande med 5 MSEK och en minskning av balanserade medel med 18 MSEK.

NOT 35. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Sandvik Aktiebolag, organisationsnummer 556000-3468, är ett svenskregistrerat aktiebolag med adress 811 81 Sandviken. Styrelsens säte ändrades den 20 december 2011 från Sandviken till Stockholm.

Moderbolagets aktier är noterade på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts).

Koncernredovisningen för år 2011 omfattar moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

NOT 36. UPPLYSNINGAR OM AKTIER, ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH RÄTTIGHETER

Följande noteras utifrån kraven i 6 kap 2 a § Årsredovisningslagen:

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier ska lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2011 uppgick till 1 186 287 175 med ett kvotvärde om 1,20 SEK per aktie. Vid kontant- eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

Aktieinnehav som direkt och indirekt representerar minst 10 % av röstetalet avser AB Industrivärden med 12,2 %.

Bolagsordningen i Sandvik AB föreskriver bland annat verksamhetens inriktning, säte och aktiekapital (minimi- och maximikapital). Bolagsordningen anger inte att någon av styrelsens ledamöter ska utses på annat sätt än av bolagsstämman. Arbetstagarrepresentanter utses dock av de fackliga organisationerna med stöd av lag om styrelserepresentation för de privatanställda.

Bolag i koncernen har låneavtal med villkor som kan få verkan om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det finns inga avtal mellan bolag i koncernen och moderbolagets styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sågs upp utan skäligen grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Motivering till utdelningsförslag

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per 2011-12-31 framgår av denna årsredovisning. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedöms erforderliga. Företaget har vidare en likviditetsreserv i form av två ej utnyttjade

kreditfaciliteter som uppgår till 650 MEUR respektive 5 000 MSEK, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är för-svarbar med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Sandviken den 15 februari 2012
Sandvik Aktiebolag (publ)
STYRELSEN

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till föfogande stående balanserade vinstmedel	9 860 986 935
samt årets resultat	<u>-380 492 052</u>
Kronor	9 480 494 883

disponeras på följande sätt:	
till aktieägarna utdelas 3,25 kronor per aktie	4 076 754 250*
i ny räkning överföres	<u>5 403 740 633</u>
Kronor	9 480 494 883

*Inkluderar under 2012 nyemitterade aktier

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 2 maj 2012.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Sandviken den 15 februari 2012

Anders Nyrén
Ordförande

Johan Karlström
Styrelseledamot

Jan Kjellgren
Styrelseledamot

Tomas Kärnström
Styrelseledamot

Fredrik Lundberg
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Egil Myklebust
Styrelseledamot

Simon Thompson
Styrelseledamot

Lars Westerberg
Styrelseledamot

Olof Faxander
*Verkställande direktör
och styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 februari 2012

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I SANDVIK AB (PUBL) ORG NR 556000-3468

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Sandvik AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 14–97.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella

resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sandvik AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Sandviken den 16 februari 2012

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

Hållbarhet är en viktig del i företagets affärsverksamhet

Sandvik bedriver sedan många år ett omfattande hållbarhetsarbete och redovisar resultatet av detta i denna hållbarhetsredovisning. För Sandvik innebär begreppet hållbar utveckling ansvar för miljö, hälsa, säkerhet, affärsetik samt mänskliga rättigheter och är en del av ett systematiskt arbete med riskhantering för att skapa nya affärsmöjligheter med bibehållet gott anseende. En uppförandekod samt miljö- och arbetsmiljöledningssystem utgör grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Arbetet bedrivs decentraliserat inom affärsområdena utifrån centralt beslutade policyer, mål och indikatorer.

Sandviks ansvar

Sandvik har ett uttalat ansvar för företagets påverkan på samhället, ekonomin och miljön. Sandvik följer de lagar och regler som finns i länder där bolaget bedriver verksamhet samt respekterar internationella normer och deklarationer om mänskliga rättigheter och arbetsrätt som fastslagits av FN och ILO. Sandvik respekterar dessutom följande fyra grundläggande miljöprinciper som sammanfattas i ISO 26000:

- **Miljöansvar:** Innebär förutom att följa lagar och förordningar, att ta ansvar för en negativ miljöpåverkan genom att aktivt arbeta med att förbättra miljöprestanda i den egna verksamheten liksom hos andra där Sandvik har möjlighet att påverka.
- **Försiktighetsprincipen:** Innebär att försiktighetsmått vidtas så snart det finns skäl till att anta att en åtgärd kan skada miljön eller människors hälsa.

- **Miljöriskhantering:** Innebär att program införs som bygger på ett riskbaserat och hållbart perspektiv för att minska och mildra miljömässig påverkan från Sandviks aktiviteter, produkter och service.
- **Förorenaren betalar:** Innebär att den som orsakar skador i miljön ska betala de samhällsekonomiska kostnader som uppstår.

Sandvik har åtagit sig att följa OECD:s rekommendationer för multinationella företag och koncernens ansvarstagande sammanfattas i en uppförandekod som fastslogs av styrelsen 2004. Koden innehåller ansvarstaganden inom områdena affärsetik, leverantörer, medarbetarnas arbetsförhållanden och utveckling, mänskliga rättigheter, miljö och samhällsengagemang. Koden är översatt till 14 språk och finns tillgänglig på svenska på Sandviks webbplats (www.sandvik.se).

Koncernledningen fastställde 2008 en ny policy för miljö, hälsa och säkerhet som gäller för samtliga enheter inom koncernen. Policyen återfinns på Sandviks webbplats www.sandvik.se.

Viktiga händelser under året

- Fyra arbetsrelaterade dödsfall inträffade. Två i Sverige, ett i Ryssland och ett i Indien.
- Antalet olyckor minskade med 15 % och olycksfallsfrekvensen minskade med 19 % jämfört med 2010.
- Antalet produktionsrelaterade enheter som certifierats enligt ISO 14001 och enligt OHSAS 18001 var 161 stycken (97 %) vid årets utgång.
- Projekt startat för implementering av en koncerngemensam process för utvärdering och val av leverantörer ur ett CSR-perspektiv.
- Sandvik inkluderades för fjärde året i rad i Dow Jones båda hållbarhetsindex

Strategi

Sandviks ambition är att vara en stark aktör som verkar för en hållbar utveckling i världen. Denna ambition inkluderar att aktivt skapa och utveckla nya affärsmöjligheter och då inte enbart fokusera på hur vi bedriver affärer utan också på hur våra produkter bidrar till en hållbar utveckling. För att lyckas med detta har Sandvik prioriterat följande fokusområden med ambitioner och övergripande mål:

Fokusområde	Ambition	Övergripande mål
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Främja och skydda individers säkerhet och välmående • Skapa en flexibel och högpresterande organisation 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsätta minska frekvensen av arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter • Förbättra hälsa och välmående bland medarbetare • Samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med OHSAS 18001 (eller jämförbar standard) inom två år från att de förvärvats eller etablerats • Skapa förutsättningar för engagerade och inflytelserika medarbetare • Skapa förutsättningar för hög mångfald och ett inkluderande ledarskap
Miljö	<ul style="list-style-type: none"> • Hushålla med jordens resurser; energi, material och vatten • Minimera emissioner till luft, land och vatten • Sandviks produkter ska bidra till att effektivisera kunders processer i deras strävan att minimera miljöpåverkan och skapa en säkrare arbetsmiljö 	<ul style="list-style-type: none"> • Samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med ISO 14001 inom två år från att de förvärvats eller etablerats • Effektivare användning av energi och ingångsmaterial • Ökad återvinning av material och biprodukter • Minskade utsläpp till luft och vatten • Minskad miljöpåverkan från användning av farliga kemikalier • Ökat antal produkter som stöder principerna för hållbar tillväxt
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerställa ansvarsfulla inköp 	<ul style="list-style-type: none"> • Införa robusta processer för att säkerställa att leverantörer lever upp till Sandviks uppförandekod för leverantörer.
Affärsetik	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerställa en nolltolerans vad gäller korruption 	<ul style="list-style-type: none"> • Införa robusta processer för att minimera risker för mutor i alla affärsprocesser och därmed uppfylla kraven i UK Bribery Act

Dow Jones Sustainability World Index och Dow Jones Sustainability Europe Index.

- Energieffektiviteten förbättrades.
- Ny HR-strategi fastslagen med extra fokus på säkerhet, mångfald och en högpresterande organisation.
- Arbetet med antikorrupktion fortsätter. Arbete startat för att uppfylla kraven i UK Bribery Act.

Sandviks hållbarhetsarbete

Styrning av hållbarhetsarbetet

Med utgångspunkt från Sandviks hållbarhetsstrategi (se föregående sida) och uppförandekod analyseras risker och möjligheter. Långsiktiga och kortsiktiga mål sätts för att minimera risker och utnyttja de möjligheter som finns på ett effektivt sätt. Koncernledningen fastslår, med förankring i styrelsen, Sandviks uppförandekod, mål och indikatorer, och varje affärsområde ansvarar för att koden efterlevs och att målen bryts ned i organisationen. Varje affärsområde ansvarar dessutom för utvärdering av hållbarhetsrelaterade risker (miljö, hälsa och säkerhet, affärsetik, mänskliga rättigheter) i verksamheten och inom affärsområdena finns specifika organisationer utsedda för att koordinera frågorna och stödja de lokala ledningarna. På koncernnivå finns olika råd, till exempel för HR, inköp och EHS (miljö, hälsa och säkerhet), för koordinering av arbetet mellan affärsområdena samt beredning av gemensamma policier, mål och indikatorer till koncernledningen. Figuren nedan visar hur ledningsprocessen fungerar för håll-

barhetsarbetet. De olika råden har representanter för varje affärsområde samt relevanta koncernfunktioner.

Indikatorer och nyckeltal inrapporteras kvartalsvis till koncernfunktionen Group Assurance som analyserar och redovisar till styrelse, ledning och hela organisationen. En annan viktig del i Sandviks hållbarhetsstrategi är utbildning. Ett program finns etablerat för utbildning av samtliga medarbetare i vad miljö- och socialt ansvar samt vad affärsetik innebär. Sandvik har en etablerad riskhanteringsprocess för utvärdering av såväl finansiella som icke finansiella risker. Riskutvärderingen omfattar inte enbart den egna verksamheten utan även risker relaterade till geografiska områden där Sandvik verkar och risker hos leverantörer. Riskhanteringsprocessen beskrivs med början på sidan 27 i Sandviks årsredovisning. Den oberoende koncernfunktionen Group Assurance har även ansvar för att säkerställa att ledningssystem, internkontroller och riskhantering fungerar samt att uppförandekoden efterlevs. Enheten följer kontinuerligt upp koncernens verksamhet, huvudsakligen med hjälp av interna revisioner, och rapporterar kvartalsvis till styrelsens revisionsutskott och koncernledning.

Miljö- och arbetsmiljöledning

Som ett led i Sandviks ansvarstagande i frågor rörande miljö, hälsa och säkerhet har koncernen ett mål att alla betydande produktionsrelaterade enheter (produktion, service/ombyggnad av maskiner och dist-

ribution/lager) ska vara certifierade mot ISO 14001 respektive OHSAS 18001 inom två år från att de förvärvats eller etablerats. Med betydande menas mer än 25 medarbetare. Under året har två nya enheter certifierats mot ISO14001 och mot OHSAS 18001. Det totala antalet certifierade enheter framgår av tabell på sidan 102. Utöver dessa finns ett tjugotal underhållsverkstäder som Sandvik driver inom kunders verksamhet (mestadels gruvor). Alla dessa enheter har också certifierats.

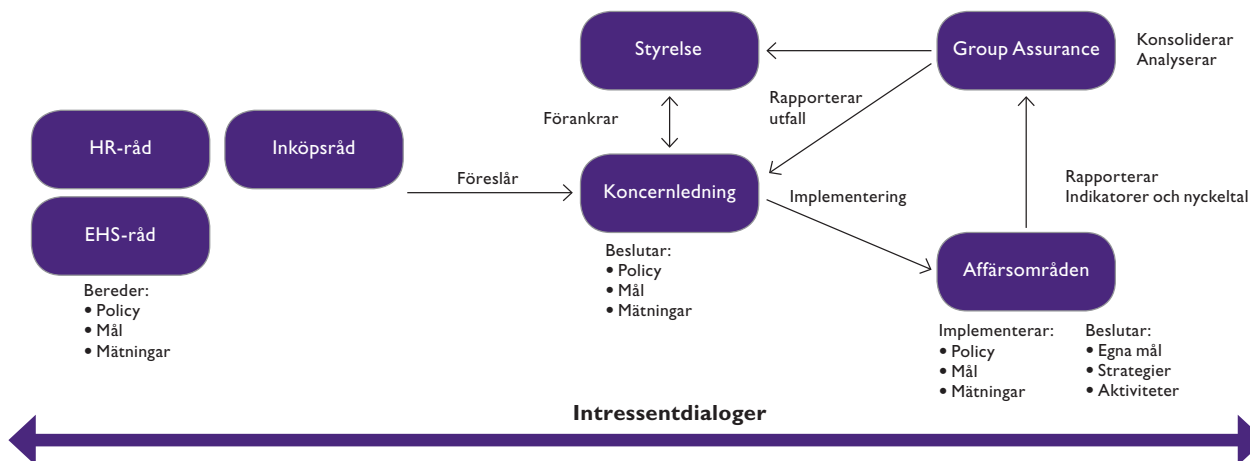
Respekt för intressenterna

Sandvik strävar efter att ha en öppen dialog med alla viktiga intressenter om hur arbetet bedrivs, förklara prioriteringar, beslut och vilka resultat som uppnås. Detta är en viktig förutsättning för att kunna fokusera på rätt saker i hållbarhetsarbetet. Koncernens verksamhet påverkar och påverkas av ett antal intressenter. Sandvik tar sitt ansvar mot dessa genom att vara öppen med information samt inbjuda till dialog kring hållbarhetsarbetet. Se figur nedan.

Sandvik har identifierat fem för koncernen viktiga intressentgrupper: ägare, medarbetare, kunder, leverantörer och samhället.

De väsentliga hållbarhetsfrågorna kommuniceras till intressenterna huvudsakligen via hållbarhetsredovisningen. Dialoger med intressenter förs dels på koncernnivå men även till stor del hos de lokala bolagen runt om i världen. Resultatet av intressentdialogerna påverkar hur koncernledningen och styrelsen fastställer vilka som är de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

Ledningsprocessen för hållbar utveckling



Aktieägare – nästan 70 % i Sverige

Sandvik strävar efter att skapa en attraktiv avkastning och värdetillväxt för dem som investerar i Sandvik-aktien. Nästan 70 % av ägarna finns i Sverige. Mer information om ägarstrukturen återfinns på Sandviks webbplats www.sandvik.se. Dialoger med ägarna sker framför allt via styrelsen och på bolagsstämman, men även genom en väl utvecklad Investor Relations-funktion. Under året har intressentdialoger genomförts med ett antal Social Responsible Investment (SRI)-analytiker och andra intressentdialoger har genomförts med hjälp av extern part. Dessa dialoger visade bland annat att Sandvik arbetar med relevanta hållbarhetsaspekter på ett ansvarsfullt sätt. Vidare framkom att Sandvik förväntas utvärdera framtida miljömässiga och sociala risker, till exempel kopplade till förändringar i lagstiftning gällande koldioxidutsläpp liksom risker kopplade till kunder. Intressenterna förväntar sig också att Sandvik utvecklar riskhanteringen i leverantörsledet särskilt med avseende på människorättsfrågor. Sandviks finansiella risker beskrivs på sidorna 30–35 och Sandviks finansiella utveckling framgår av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna i årsredovisningen där även koncernens finansiella mål och utfall i förhållande till dessa mål presenteras. I tabellen nedan åskådliggörs hur det värde som skapas genom koncernens verksamhet har uppstått och distribuerats till olika intressentgrupper. Förutom tilldelning av utsläpps-

rätter för koldioxid (se sidan 26) har Sandvik inte mottagit några betydande statliga stöd under året.

Kunder ställer krav på hållbarhet

Kundkontakter hanteras lokalt genom Sandviks försäljningsorganisationer runt om i världen. Ökade krav på hållbarhetsarbetet från Sandviks kunder märks allt tydligare, vilket beror på kundernas ökande fokus på hållbarhetsfrågor och därmed ökande fokus på att granska leverantörer. Många av kraven är relaterade till säkerhet på arbetsplatserna och miljön. Kunderna kräver till exempel allt oftare att Sandvik ska ha system för att samla in data för koldioxidutsläpp för att de ska kunna beräkna det totala koldioxidutsläppet i hela värdekedjan. Förfrågningar relaterade till den europeiska kemikalielagstiftningen (REACH) är också vanliga. Många kunder, speciellt inom Sandvik Mining and Construction, ställer ökade krav på maskinsäkerhet. Utöver detta kommer krav på försäkring om att Sandvik följer alla internationella konventioner när det gäller mänskliga rättigheter. Sandvik har under en lång tid haft en strategi att erbjuda kunder produkter med lång livslängd och effektiv resursutnyttjande. Dessutom ska produkterna medverka till att minska miljöpåverkan i kundernas processer och vara återvinningsbara. Koncernledningen beslöt 2009 att införa ett nytt långsiktigt mål att öka antal produkter som stödjer principerna för hållbar tillväxt. Detta mål har under året börjat implementeras i organisationen.

Medarbetarnas krav på hållbarhet

Sandviks medarbetare är representerade i moderbolagets styrelse. Vidare förs dialoger direkt med medarbetarna på lokal nivå till exempel i samband med årliga utvecklingssamtal. I Europa finns ett samarbete mellan fackliga organisationer inom Sandvik (European Works Council) där bolagets hållbarhetsarbete diskuteras. Vid dialoger med medarbetare och deras fackliga organisationer har det framkommit att medarbetarna upplever miljö, hälsa och säkerhet, frånvaro från arbetet och diskriminering som de viktigaste frågorna. Kompetensutveckling och utvärdering av arbetsprestationer är andra viktiga områden.

Utmärkelser och värderingar

Sandviks hållbarhetsarbete utvärderas årligen av ett antal SRI-analytiker och värderingsinstitut. Under 2011 har Sandvik varit inkluderat i följande index:

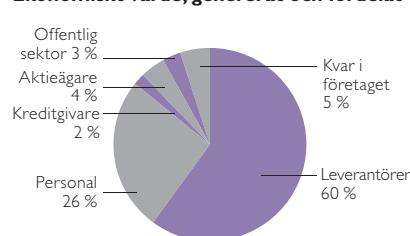
- Dow Jones Sustainability World Index och Dow Jones Sustainability Europe Index, de mest prestigefyllda indexen som följer hållbarhetsinriktade företags finansiella resultat. För att kvalificera till DJSI World krävs att man är bland de 10 % bäst rankade företagen sett ur tre perspektiv: ekonomisk framgång, miljömässiga prestationer och socialt ansvarstagande. Urvalet sker bland de 2 500 största bolagen i Dow Jones världsindeks.
- FTSE4Good, ett internationellt erkänt marknadsindex som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar.

Ekonomiskt värde, genererat och fördelat¹⁾

MSEK	Intressent	2011	2010	2009	2008
Intäkter	Kunder	94 084	82 654	71 937	92 654
Ekonomiskt värde genererat		94 084	82 654	71 937	92 654
Kostnader för tillverkning	Leverantörer	56 054	44 758	46 859	53 287
Löner och ersättningar ²⁾	Personal	24 014	22 885	22 441	23 129
Betalningar till kapitalförsörjare	Kreditgivare	1 969	1 617	2 060	2 217
Betalningar till kapitalförsörjare	Aktieägare	3 807	1 188	3 926	5 111
Betalningar till stater	Offentlig sektor	3 173	2 391	885	2 876
Ekonomiskt värde fördelat		89 017	72 839	76 171	86 620
Kvar i företaget		5 067	9 815	-4 234	6 034

¹⁾ Inkluderar Seco Tools.

²⁾ Summa löner och ersättningar innefattar löner till medarbetare inklusive belopp som betalats till den offentliga sektorn (löneskatter, avgifter och arbetslöshetskassor) för medarbetarnas räkning.

Ekonomiskt värde, genererat och fördelat¹⁾**Ledningssystem**

	ISO 14001						OHSAS 18001					
	2011			2010			2011			2010		
	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade	Befintligt antal enheter	Antal certifierade	% certifierade
Produktionsenheter	137	132	96	140	133	95	137	132	96	140	132	94
Service-, ombyggnadsenheter	24	24	100	24	23	96	24	24	100	24	24	100
Distributionsenheter	5	5	100	5	5	100	5	5	100	5	5	100
Totalt produktionsrelaterade enheter	166	161	97	169	161	95	166	161	97	169	161	95

- ECPI Ethical Index Euro. Indexet innehåller 150 europeiska företag som är rekommenderade investeringar enligt ECPI SRI:s undersökningsmetod.
- Ethibel Excellence Investment Register. Ethibel utvärderar företag över hela världen utifrån ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

Vad vi har gjort och vad vi har uppnått Medarbetare

Medelantalet medarbetare i Sandvik-koncernen och fördelningen av dessa på geografiska områden och kön återges i not 3. Under året uppgick personalomsättningen till 8 % (8). Rörligheten internt inom företaget (andelen internt tillsatta tjänster i förhållande till totalt tillsatta tjänster) var 38 % (43). Sandviks nya strategi som presenterades i september innebär en del strukturella neddragningar för både Sandvik Materials Technology och Sandvik Mining and Construction. Dessa neddragningar var ej volymavhängiga, utan konsekvenser av omdefinierade affärer och förändrade ledningsmodeller. Övertaligheten, som i huvudsak berörde tjänstemän, hanterades på ett så ansvarstagande och effektivt sätt som möjligt. I stor utsträckning användes frivillig avgång.

Under året har en ny HR-strategi utvecklats och den gäller från och med den 1 januari 2012. Viktiga områden i denna strategi är Safety First, Diversity and Inclusion, Empowered Employees, Innovation, Talent Management, Perfor-

mance Management och Excellent Leaders. Mer detaljer kring detta arbete finns på sidan 24 i Förvaltningsberättelsen. Uppföljning av mål inom dessa områden kommer att ske från och med 1 januari 2012.

En högpresterande organisation

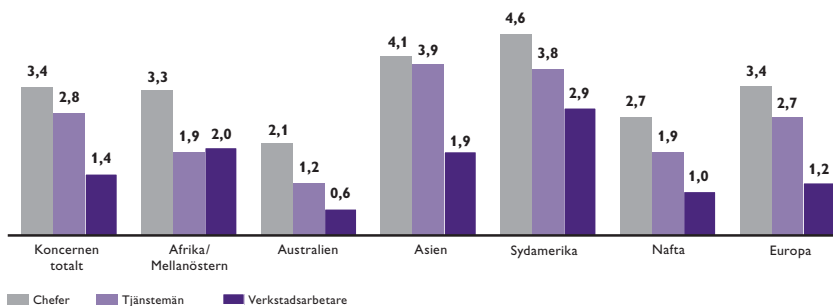
Den stora majoriteten av Sandviks medarbetare arbetar utanför Sverige. Med medarbetare i dotterbolag i fler än 60 länder och med en rad olika nationaliteter och språk är mångfalden inom koncernen stor. Mångfald är en viktig förutsättning för att skapa en högpresterande organisation och att säkerställa att rätt kompetens är tillgänglig i rätt tid för de behov som finns inom Sandvik. Vi tror också att en ökad mångfald gör företaget mer innovativt och effektivt. Hög mångfald säkerställs genom att erbjuda samma förutsättningar och lika möjligheter för alla medarbetare, men arbetet innebär också att skapa en inkluderande miljö med ett ledarskap som kan ta vara på olikheter hos människor.

Sandvik har ett övergripande mål att skapa förutsättningar för hög mångfald på arbetsplatser och som en del av detta har koncernen under lång tid eftersträvat att öka andelen kvinnliga medarbetare och att säkerställa att rekrytering sker på basis av kompetens och lämplighet och inte köns-

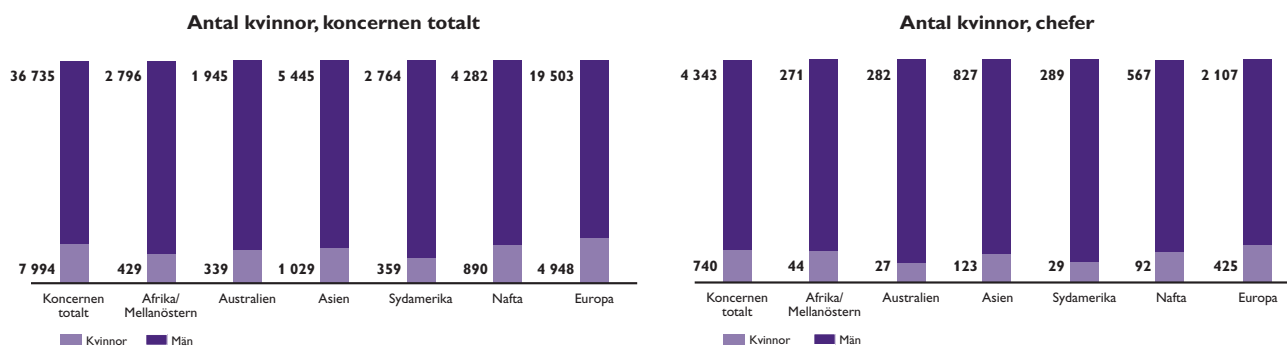
baserat. I slutet av 2011 var andelen kvinnor 17,9 % (17,6) av totalt antal medarbetare, 11 % (9) av antalet styrelsemedlemmar och verkställande direktörer samt 14,6 % (13,9) av antalet chefer/arbetsledare, vilket är en svag ökning jämfört med föregående år. Övriga relevanta nyckeltal avseende fördelningen män och kvinnor framgår av diagrammen nedan.

Under år 2011 har ett antal aktiviteter och program drivits för att förbättra balansen mellan män och kvinnor. Några exempel är: Diversity Management program för identifierade kvinnliga nyckelmedarbetare inom affärsområde Sandvik Materials Technology samt workshop med affärsområdesledningen på Sandvik Tooling och ledningen för Sandvik Coromant för att höja kompetensen inom området mångfald. Inom affärsområde Sandvik Mining and Construction har ett antal lokala och regionala initiativ bedrivits inom detta område. Vi ser också resultatet av ett flerårigt arbete inom detta område vid Sandvik Coromant i Sandviken där andelen kvinnliga chefer gått från 12 % till 16 % de senaste två åren. Sandvik har under 2010 och 2011 haft ett mål att samtliga enheter ska påbörja ett program för att förbättra balansen mellan män och kvinnor. Cirka 60 % av enheterna rapporterade

Kompetensutveckling, dagar per medarbetare och marknadsområde



Diagrammen nedan visar fördelningen mellan antalet kvinnor och män vid årets slut, uppdelad på geografisk marknad.



vid årets slut att program införts. Några exempel är beskrivna ovan.

För 2012 har ett nytt mål tagits fram inom området Diversity and Inclusion i den nya HR-strategin för att skapa förutsättningar för en högre mångfald och en inkluderande miljö. Målet är att "Koncernledning, affärsområdesledningar och ledningsgrupper som rapporterar till dessa ska genomföra Diversity and Inclusion Workshops innan årets slut". Dessutom kommer under 2012 nya mål att sättas per affärsområde, koncerngemensamma funktioner och land när det gäller andelen kvinnor av det totala antalet medarbetare samt chefspositioner baserade på utgångsvärden som fastställs under 2012.

Sandviks utveckling och konkurrenskraft är starkt kopplade till medarbetarnas kompetensutveckling och välbefinnande. Koncernen har i sitt hållbarhetsarbete

beslutat att fokusera på att långsiktigt skapa en effektiv kompetensutveckling samt att öka medarbetarnas trivsel. Detta innebär att 2012 kommer en koncerngemensam årlig medarbetarenkät att införas. Målet för 2012 är att 100 % av alla medarbetare ska bjudas in till den årliga enkäten och att svarsfrekvensen ska vara större än 75 %.

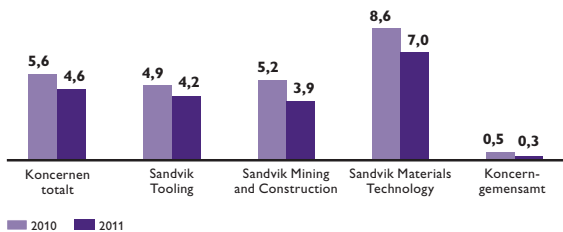
Resultatet från enkäten ska i första hand användas som ett underlag för dialog kring hur arbetssituationen kan förbättras, men även för att identifiera gemensamma utvecklingsområden för Sandvik som koncern. Enkäten innehåller också möjligheter att ge medarbetarnas närmsta chefer återkoppling vilket ger ett underlag till deras utvecklingsplaner.

Alla medarbetare inom företaget har rätt till ett individuellt mål- och utvecklingssamtal. Detta ska både inkludera mål

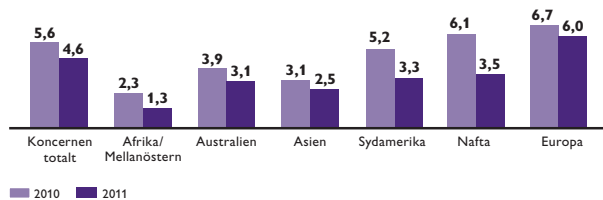
för året men även en individuell utvecklingsplan. Mål- och utvecklingssamtal sker mellan chef och medarbetare. Under 2011 genomfördes formella utvecklingssamtal med 79 % (74) av Sandviks medarbetare, vilket var en förbättring jämfört med föregående år men fortfarande en bit ifrån det uppsatta målet på 100 %. För 2012 har målet justerats till 95 % då hänsyn tagits till den kontinuerliga rörlighet som sker bland medarbetarna under ett år.

Antalet utbildningsdagar per medarbetare och region under året framgår av diagrammet på sidan 103. En viktig del i utbildningen är utbildning om Sandviks hållbarhetsarbete och uppförandekod. I slutet av 2011 hade 84 % (86) av medarbetarna utbildats i koncernens hållbarhetsarbete och uppförandekod. Att andelen sjunkit beror på personalomsättning och att nyanställda inte hunnit utbildas.

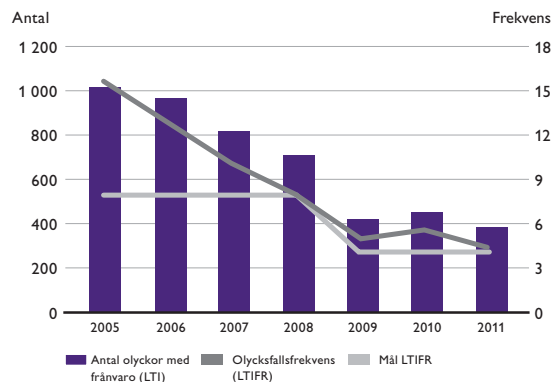
Olycksfallsfrekvens per affärsområde



Olycksfallsfrekvens per marknadsområde



Olyckor och olycksfallsfrekvens



Koncernens mål för hälsa och säkerhet

Övergripande mål	Detaljerade mål
Fortsätt minska frekvensen av arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter.	Minska olycksfallsfrekvensen med 50 % före slutet av år 2012 (basår: 2008).
Förbättra hälsa och välmående bland medarbetare.	Samtliga enheter ska introducera ett hälso- och välmåendeprogram före slutet av år 2012.

Samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med OHSAS 18001 (eller jämförbar standard) inom två år från att de förvärvats eller etablerats.

Hälsa och säkerhet	2011	2010	2009	2008	2007
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	4	0	0	2	1
Antal olycksfall ¹⁾	392	459	425	717	827
Olycksfallsfrekvens ²⁾	4,6	5,6	5,0	8,1	10,3
Antal inrapporterade tillbud	15 767	11 649	10 556	6 346	3 179
Antal tillbud per olycksfall (med frånvaro)	40	25	25	9	4
Förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall	6 524	8 789	8 523	11 286	12 603
Förlorade arbetsdagar per medarbetare på grund av olycksfall	0,15	0,21	0,20	0,25	0,31
Total frånvaro (från planerat arbete), %	2,4	2,3	2,3	2,3	2,6

1) Arbetsrelaterad olycka hos egen personal som resulterar i minst en dags frånvaro.
 2) Olycksfallsfrekvensen definieras som antal olyckor per miljon arbetstimmar.
 Antagande: Årsarbetstiden per medarbetare är 2 000 timmar.

Hälsa och säkerhet

Koncernen har ett uttalat fokus på att fortsätta att minska frekvensen av arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter samt att förbättra hälsa och välmående bland medarbetare. Koncernens mål för hälsa och säkerhet återfinns på föregående sida.

Sandviks olika produktionsrelaterade enheter utgör potentiella risker för arbetsrelaterade sjukdomar och olyckor. Även inom säljprocessen är olycksrisken stor till exempel vid resor till och från kunder samt besök vid kunders fabriker eller anläggningar. Tabellen på föregående sida ger en översikt över Sandviks resultat vad gäller hälsa och säkerhet. Fyra arbetsrelaterade dödsfall inträffade tragiskt nog under året. I februari drunknade en inhyrd medarbetare i en vattenreningsanläggning vid Sandvik Mining and Construction enhet i Patancheru, Indien. I juni förolyckades två medarbetare vid Sandvik Materials Technology anläggning i Sandviken. Ett argonläckage hade uppstått som orsakade syrebrist och medarbetarna kvävdes. I september klämskadades en medarbetare i samband med service av en borrhög hos en gruvkund i Ryssland så svårt att han senare avled. Varje dödsolycka på arbetsplatsen är oacceptabel och vi fortsätter och intensifierar samtidigt arbetet med att förebygga olyckor. Dödsfallen har medfört att våra beredskapsplaner har uppdaterats för att säkerställa bästa samordning av resurser för att skydda våra medarbetare.

Antalet olyckor och olycksfallsfrekvensen har sedan år 2008 minskat med 45 % respektive 44 %, vilket illustreras i figuren på föregående sida. Under år 2011 var utvecklingen fortsatt positiv. Sandviks mål är att minska olycksfallsfrekvensen med 50 % från 2008 till 2012 års utgång. Antalet olyckor minskade med 15 % och olycksfallsfrekvensen sjönk med 19 % jämfört med föregående år. Antalet förloerade arbetsdagar på grund av olyckor har under året minskat med 26 %. Olycksfallsfrekvensen för Sandviks affärsområden samt respektive marknader visas i diagrammen på föregående sida. Den positiva trenden finns inom alla tre affärsområdena. Sandvik fortsätter att stimulera rapportering av tillbud, eftersom dessa ger en tidig indikation om vilka åtgärder som måste vidtas för att förhindra olyckor. Under 2011 har ökningen av inrapporterade tillbud fortsatt. Antalet rapporterade tillbud per rapporterade olycksfall var 40.

De viktigaste aktiviteterna för att förhindra olyckor är olika typer utbildningar, riskidentifieringar, säkerställande att rätt skyddsutrustning används liksom regelbundna säkerhetsmöten vid skiftbyten. I vissa länder har GPS-utrustning på försök installerats på tjänstebilar för att minimera risker för fortkörning och för långa körpass.

Vid årets slut rapporterade över 75 % av Sandviks enheter att ett hälso- och välmåendeprogram införts.

Mänskliga rättigheter och medarbetarnas villkor

Att säkerställa att alla medarbetare behandlas på ett värdigt sätt och att alla erkända mänskliga rättigheter och arbetsvillkor efterlevs i hela organisationen och hos samarbetspartners är fundamentalt viktigt dels för att attrahera och behålla kompetent personal, dels för att uppfylla alla intressenters förväntningar. Överträdelser av Sandviks policyer när det gäller mänskliga rättigheter och medarbetarvillkor skulle även få stor negativ påverkan på Sandviks förtroende. Sandvik genomför regelbundet basutbildning i företagets grundläggande värderingar, policyer och risker när det gäller mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Utöver detta genomförs regelbundna internrevisioner på enheter som bedömts vara särskilt exponerade för dessa risker. Resultaten av revisionerna delges lokala ledningen, landchefer, koncernledning och styrelse. Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2011. För att öka förståelsen inom organisationen när det gäller risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga frågor när Sandvik gör affärer i länder med höga risker, har en analys av ett stort antal länder i Asien, Afrika och Sydamerika genomförts. Dessa analyser finns tillgängliga på Sandviks intranät för dem som på olika sätt verkar i dessa länder. Risker av denna typ uppkommer inte enbart inom den egna verksamheten i dessa länder utan även hos leverantörer och kunder.

Miljö

Miljöpåverkan är en konsekvens av Sandviks verksamhet framför allt i de länder där produktion förekommer. Sandviks betydande miljöaspekter sammanfattas enligt nedan:

- Användning/förbrukning av energi, råvaror, färskt vatten och farliga kemikalier.
- Generering av utsläpp och avfall från produktionen.

- Gamla industriområden och avfallsdeponier.
- Miljöskulder vid företagsförvärv.

Risker relaterade till utsläpp är huvudsakligen kopplade till utsläpp av koldioxid och försurande ämnen till atmosfären. Dessa utsläpp orsakar huvudsakligen av den egna verksamhetens förbränning av fossila bränslen i samband med produktion, uppvärmning och transporter samt indirekt genom inköp av el som producerats genom förbränning av fossila bränslen. I förvaltningsberättelsen (sidan 26) återfinns information om tillståndspliktig verksamhet i Sverige och miljöskulder. Sandviks svenska enheter bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljölagstiftningen vid anläggningarna i Sandviken, Gimo, Stockholm, Halmstad, Hallstahammar, Surahammar, Svedala och Köping. Tillstånden vid dessa anläggningar avser till exempel tillverkning av valsbara ämnen, stång-, rör-, band-, tråd- och bergborrprodukter, keramer, metallpulver, hårdmetallprodukter, gjutgods och diverse utrustning och verktyg.

Användning av råvaror och vatten

Sandvik har ett övergripande mål att effektivisera användning av ingångsmaterial. De ingångsmaterial som bedömts mest relevanta för Sandvik är olika typer av metalliska råvaror och vatten. Metalliska råvaror förbrukas huvudsakligen inom Sandvik Materials Technology, en mindre del inom Sandvik Tooling och till viss del inom Sandvik Mining and Construction. Inom Sandvik Mining and Construction baseras produktionen huvudsakligen på inköpta komponenter. I tabellen på sidan 106 redovisas Sandviks förbrukning av metalliska råvaror. Sandvik Materials Technology anläggningar i Sandviken och Hallstahammar har den största råvaruförbrukningen inom koncernen. De viktigaste råvarorna för Sandvik Materials Technology är järn, nickel, krom, mangan och molybden i form av legeringar eller ingående i skrot. Av dessa material kommer 80 % (81) från återvunnet skrot. De viktigaste råvarorna för Sandvik Tooling är volframkarbid och kobolt, men även föreningar med mer ovanliga grundämnen som exempelvis tantal används. Sandvik Mining and Construction förbrukar en del järn- och manganråvaror för tillverkning av gjutgods. Cirka 89 % (88) av detta utgörs av skrot. För koncernen totalt kommer cirka 80 % (81) av de metalliska råvarorna

från skrot. Även om återvinningen är hög redan idag strävar Sandvik kontinuerligt mot att öka andelen återvunna råvaror för att dels få ett uthålligt materialutnyttjande, dels minska miljöpåverkan. Detta görs genom att återköpa använda produkter och återvinna restprodukter från egna tillverkningsanläggningar. Sandvik Materials Technology deltar i ett svenskt forskningsprojekt för att utveckla metoder att ta tillvara andra typer av restprodukter som till exempel slag från smältprocesserna. Sandvik Tooling ökar kontinuerligt återvinningen av hårdmetallprodukter genom återköp från kunder. Detta medför ett minskat behov av materialinköp från gruvor. Sandvik Coromants program för återvinning av sålda hårdmetallskär utgör en viktig del i detta hållbarhetsarbete. Återköp av hårdmetallprodukter från kunder har även införts inom övriga produktområden vilket minskar behovet av primärt material ytterligare. Sandvik Mining and Construction har under året fortsatt utvecklingen av återvinning av hårdmetall i borrhonor. Under 2011 återtog cirka 8 % av den årliga produktionen av borrhörverktyg, vilket motsvarar

cirka 6 % av den årliga förbrukningen av volframkarbid för tillverkning av nya verktyg.

Vatten är en värdefull resurs där brist råder i stora delar av världen och hushållning är därför viktig. Sandvik strävar efter att minska färskvattenförbrukningen (inköpt vatten). Förbrukningen av inköpt färskvatten var under året i samma nivå som under 2010. I tabellen nedan visas utvecklingen av vattenförbrukningen inom Sandvik sedan år 2007. Insamling av grund- och ytvatten förekommer vid ett 30-tal produktionsenheter. Ett av de länder med mycket begränsad tillgång till vatten där Sandviks vattenförbrukning är betydande är Indien. Samtliga tillverkningsenheter i Indien har infört system där allt avloppsvatten renas och tas tillvara i den egna verksamheten.

Användning av energi

Sandviks övergripande mål är att minska energianvändningen. I tabellen nedan och diagrammen på nästa sida visas utvecklingen av energianvändningen inom Sandvik och fördelningen av energianvändningen inom affärsområdena samt inom olika marknader. Energianvändningen relaterat

till försäljningsvolym har under året haft en positiv utveckling. Sandviks mål är att från år 2008 till år 2012 sänka den totala energianvändningen (el och fossila bränslen) med 10 % relativt försäljningsvolymen. Under året minskade den totala energianvändningen för jämförbara enheter relativt försäljningsvolymen med 15 %. Minskningen förklaras av en högre försäljningsvolym men med i stort sett samma energianvändning. Arbetet med energieffektiviseringar har fortsatt enligt plan. Inom Sandvik Materials Technology i Sandviken som står för 39 % av koncernens energianvändning drivs ett effektiviseringsprojekt sedan 2009. Syftet med projektet är att identifiera och genomföra energieffektiviseringar. Effekter av åtgärder som genomförs verifieras med mätningar före och efter genomförande. Några exempel på vad som undersökts är:

- Byte av infodringar i uppvärmningsugnar.
- Ändring av rutiner för start och avstängning av utrustning i syfte att undvika tomgångskörning.
- Justering av befintliga styrutrustningar.
- Sänkta luftflöden i ventilationssystem.
- Isolering av tak.

Koncernens miljömål

Övergripande mål	Detaljerade mål
Effektivare användning av energi och ingångsmaterial.	<ul style="list-style-type: none"> • Minska energianvändningen i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före slutet av 2012 (basår: 2008). • Minska färskvattenförbrukningen i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före slutet av år 2012 (basår: 2008).
Minskade utsläpp till luft och vatten.	<ul style="list-style-type: none"> • Samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska rapportera mängden avfallsvatten före slutet av 2012. • Minska koldioxidutsläppen från intern användning av fossila bränslen och elektricitet i förhållande till försäljningsvolymen med 10 % före slutet av 2012 (basår: 2008). • Alla utsläpp av CO₂ från transporter ska rapporteras före slutet av 2012.
Ökad återvinning av material och biprodukter.	
Ökat antal produkter som stödjer principerna för hållbar tillväxt.	
Minskad miljöpåverkan från användning av farliga kemikalier.	
Samtliga betydande tillverknings-, service- och distributionsenheter ska vara certifierade i enlighet med ISO 14001 inom två år från att de förvärvats eller etablerats.	

Förbrukning av vatten

	2011	2010	2009	2008	2007
Förbrukning av vatten (tusen m ³)	8 400	8 900	7 100	6 600	6 800
varav inköpt färskvatten (tusen m ³)	3 400	3 400	3 200	3 600	3 500
varav grundvatten (tusen m ³)	600	600	600	500	500
varav insamlat ytvatten (tusen m ³)	4 400	4 900	3 300	2 500	2 800

Användning av energi

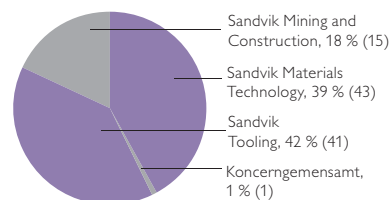
	2011	2010	2009	2008	2007
Total energi (TJ)	9 100	9 100	7 500	8 900	8 800
varav fossilt bränsle (TJ) Direkt energi	3 700	3 900	2 900	3 400	3 400
varav elenergi (TJ) Indirekt energi ¹⁾	5 400	5 200	4 600	5 500	5 400

1) Energianvändningen inkluderar inte den energi som elproducenterna använder för att generera elen.

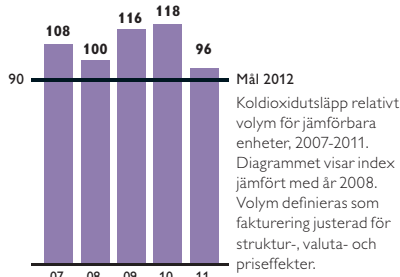
Förbrukning av råvaror

	2011	2010	2009	2008	2007
Förbrukning av metalliska råvaror (tusen ton)	352	359	252	350	399
varav återvunnet material (%)	80	81	78	79	78

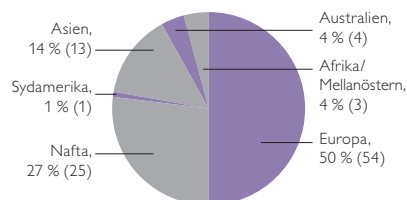
Koldioxidutsläpp per affärsområde



Koldioxidutsläpp i relation till försäljningsvolym



Koldioxidutsläpp per marknadsområde



- Ombyggnad av avfettningsanläggning.
- Installation av värmväxlare.

Målet med projektet är att sänka energiförbrukningen med 10 % vilket motsvarar cirka 230 TJ/år. De hittills identifierade och planerade åtgärderna motsvarar en besparing på 190 TJ/år. Cirka 37 % av de identifierade besparingsåtgärderna är genomförda. Många andra enheter inom koncernen arbetar med liknande program exempelvis Sandvik Mining and Constructions produktionsenheter i Tammerfors och Åbo i Finland.

I Japan införde Sandvik Coromant ett elbesparingsprogram som erbjuds kunder. Programmet togs fram för att bidra till den japanska regeringens begäran att minska elanvändningen med 15 % som en följd av att flera kärnkraftverk slogs ut i samband med jordbävningen i början av 2011. Programmet har mottagits med stort intresse.

Klimatpåverkan

Sandviks påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid. Förbränning av fossila bränslen ger visserligen också upphov till utsläpp av växt-

husgaserna dikväveoxid (N₂O) och metan (CH₄), men Sandvik har uppskattat att detta utgör mindre än en halv procent av det totala utsläppet av koldioxidekvivalenter. Sandvik har som övergripande mål att minska koldioxidutsläppen från intern användning av fossila bränslen och elektricitet. Tabellen nedan visar utvecklingen av koncernens koldioxidutsläpp och diagrammen på föregående sida visar utsläpp relaterat till försäljningsvolymen samt utsläpp per affärsområde och marknad. Sandviks utsläpp av koldioxid från användning av el och förbränning av fossila bränslen har under året varit oförändrat trots en högre försäljningsvolym och därmed en högre produktionsvolym. Koldioxidutsläppen i relation till försäljningsvolymen minskade med 19 % jämfört med 2010. Av den totala energin utgjorde 40 % (43) fossila bränslen och 60 % (57) elektricitet. I beräkningen av koldioxidutsläpp relaterade till generering av elenergi har i de flesta fall faktorer för beräkning av koldioxidutsläpp erhållits från leverantörerna av den elenergi som används vid enheterna. I övriga fall har faktorer från International Energy Agency Dataservice använts. För-

utom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och elektricitet genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, transport av material och produkter liksom persontransporter. Sandvik började 2009 att rapportera koldioxidutsläpp från persontransporter. Eftersom resultatet visade att andelen koldioxid från persontransporter var låg (<10 %) och osäkerheten i värdena var hög har ingen inrapportering av koldioxid från persontransporter genomförts under året. Istället har en undersökning av koldioxidutsläpp från transporter av varor gjorts. Denna genomgång indikerar att utsläpp från varutransporter är större än utsläppen dels från elanvändning, dels från förbränning av fossilt bränsle. Undersökningen visade också att varutransport som sker med flyg var den helt dominerande utsläppskategorin. Under 2012 kommer mer omfattande mätningar av koldioxid från godstransporter att genomföras. På sikt kommer bolaget att få en bättre uppföljning av koncernens totala klimatpåverkan samt kunna ge en mer fullständig redovisning enligt The Greenhouse Gas Protocol www.ghgprotocol.org.

Producerat avfall	2011	2010	2009	2008	2007
Mängd avfall (tusen ton) ¹⁾	433	417	280	166	171
varav farligt avfall (tusen ton)	36	34	27	32	28
varav avfall till deponi (tusen ton)	366	358	231	109	105

1) Exklusive uppkommet metallskrot som återvinns internt eller externt.

Utsläpp av koldioxid	2011	2010	2009	2008	2007
Totalt utsläpp av koldioxid (tusen ton CO ₂) ¹⁾	538	559	479	566	547
varav från förbränning av fossilt bränsle (tusen ton CO ₂). Direkt	242	260	195	224	226
varav från användning av elenergi (tusen ton CO ₂). Indirekt ²⁾	296	299	284	342	321

1) Exklusive utsläpp från transporter av råvaror och färdiga produkter samt resor.

2) Utsläppen är beräknade med faktorer från elleverantörer eller International Energy Agency Dataservice. Inkluderar utsläpp för generering av elen.

Utsläpp av processvatten	2011	2010	2009
Mängd utsläppt processvatten (tusen m ³)	2 300	2 200	1 400

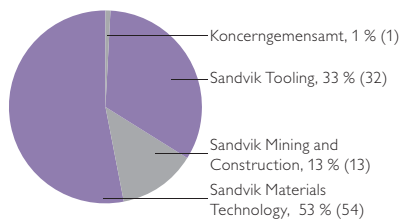
Utsläpp till vatten och luft

Utsläpp till vatten	2011	2010
Kväve (kg)	329 000	379 000
Fosfor (kg)	12 400	1 300
COD (kg)	170 000	201 000
Nickel (kg)	210	180
Krom (kg)	80	60

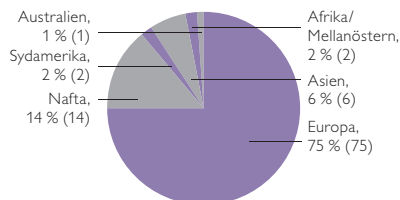
Utsläpp till luft	2011	2010
NMVOOC (kg) ¹⁾	61 000	62 000
SO ₂ (kg)	71 000	69 000
NOX (kg)	462 000	441 000

1) Non-Methane Volatile Organic Compounds. Endast från förbränning av fossila bränslen.

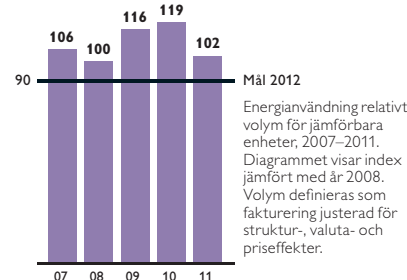
Energianvändning per affärsområde



Energianvändning per marknadsområde



Energianvändning i relation till försäljningsvolym



Övriga utsläpp och avfall

Sandvik har ett övergripande mål att minska utsläpp till luft och vatten. Utöver utsläpp av koldioxid till luft har Sandvik betydande utsläpp av försurande ämnen som svaveldioxid (SO₂) och olika former av kväveoxider (NOX). Svaveldioxid kommer huvudsakligen från förbränning av oljor och koks. Utsläpp av NOX kommer från smältprocesserna i Sandviken och Hallstahammar och från betningsanläggningar för betning och rengöring av metallytor samt förbränning av fossila bränslen. I tabellen på sidan 107 återges utsläppen av SO₂ och NOX liksom utsläpp av flyktiga organiska ämnen (NMVOC). SO₂-utsläppen är beräknade från mängden förbränd olja och koks medan NMVOC är beräknad från förbränning av samtliga fossila bränslen. Utsläppen av NOX från betningsanläggningar och smältprocesser är delvis uppskattade utifrån stickprovsmätningar. Utsläpp från förbränning av fossila bränslen är beräknade med faktorer hämtade från Naturvårdsverket.

Utsläpp till vatten är en annan miljöpåverkan inom koncernen med ett övergripande mål att minska utsläppen. Utsläppen utgörs huvudsakligen av gödningsämnen som fosfor och kväve samt metaller från betningsanläggningar. I tabellen på sidan 107 visas utsläpp till vatten. För att följa det totala utsläppet till vatten mäts också mängden processvatten som släpps ut efter rening. Se tabell på sidan 107. I den tabellen visas även producerade avfallsmängder 2011. De senaste två årens ökning härrör från förvärv av Wolfram Bergbau som bedriver gruvverksamhet i

Österrike. Avfallet består av slam från anrikningsanläggningar. Inga större förändringar jämfört med tidigare har noterats för jämförbara enheter.

Leverantörer**Ansvar för leverantörskedjan**

Sandvik blir allt mer beroende av hur leverantörskedjans prestanda utvecklas. En betydande andel av förädlingsvärdet i Sandviks produkter och tjänster uppstår hos externa leverantörer. Därför har Sandvik både behov av och skyldighet att se till att leverantörskedjan följer Sandviks standarder. Vid inköp av råmaterial, komponenter och tjänster till Sandvik, är företaget medvetet om och respekterar intressenters oro när det gäller effekterna av Sandviks verksamhet både socialt och miljömässigt. Samtidigt som Sandvik strävar efter att leva upp till företagets långsiktiga strategi för lönsam tillväxt har Sandvik också åtagit sig att bidra till hållbar utveckling genom att ta ett socialt och miljömässigt ansvar och göra affärer med leverantörer på ett etiskt sätt. Detta innebär att hållbarhet inklusive affärsetik är en integrerad del vid hantering av leverantörskedjan.

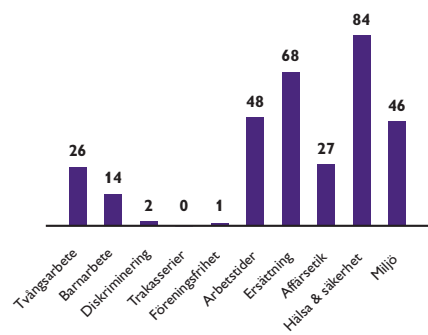
Uppförandekod för leverantörer

Sandvik har fastslagit en uppförandekod för leverantörer som beskriver standarder för att säkerställa att arbetsvillkoren i hela Sandviks leverantörskedja är säkra, att arbetstagarna behandlas med respekt och värdighet, att tillverkningsprocesserna är miljövänliga och att verksamheten bedrivs på ett etiskt sätt. Sandvik förväntar sig att företag i leverantörskedjan följer alla tillämpliga lagar, regler och förordningar och

strävar efter att överträffa ledande nivåer både internationellt och inom branschen. Uppförandekoden beskriver minimikrav för att bli leverantör till Sandvik och kvalificeringskrav som Sandvik förväntar sig att leverantörerna kontinuerligt förbättrar sig emot. Sandviks uppförandekod för leverantörer är tillgänglig på Sandviks webbplats www.sandvik.se.

Utvärdering av leverantörer

Sandvik har en koncerngemensam process för leverantörsutvärdering. Utvärderingen består av två delar; godkännande och kvalificering av leverantörer. I godkännande av leverantörer ingår koncerngemensamma obligatoriska minimikrav, inklusive minimikraven i uppförandekoden, som gäller för alla företag som vill bli leverantörer till Sandvik. I kvalificeringen av leverantörer ingår en utvärdering av leverantörerna mot kvalificeringskraven i uppförandekoden. Leverantörerna utvärderas med hjälp av tre processer med olika detaljeringsgrad, beroende på upplevd risk för att koden inte följs. De tre nivåerna är; fullständig utvärdering – för högriskleverantörer, basutvärdering – för mellan- och lågriskleverantörer och intern utvärdering – för leveran-

Avvikelse funna hos leverantörer**Exempel på leverantörsutvärderingar**

Leverantör	Avvikelse	Åtgärd
Gjuteri Indien maj 2009 till juni 2011	Barnarbete	Sandvik krävde att leverantören skulle upprätta bättre rutiner för ålderskontroll och åtgärdsplaner för barnarbetarna enligt indisk lag. Sandvik gav råd och assistans vid implementeringarna. Leverantören genomförde alla förändringar som krävdes, vilket bekräftades vid en oannonserad revision.
Gjuteri Indien juni 2011- pågående	Hälsa och säkerhet på arbetsplats	Sandvik krävde att leverantören skulle söka råd hos externa experter inom hälsa och säkerhet för att kunna förbättra förhållandena i gjuteriet. Detta är fortfarande oavslutat och resultatet kommer att verifieras under 2012 genom ytterligare en revision.
Smidesverkstad Kina juni 2011	Miljö	Sandvik krävde att leverantören skulle införa en miljöpolicy och engagera de lokala myndigheterna att införa ett avfallshanteringsystem och system för hantering av smörjmedel. Detta är fortfarande oavslutat och resultatet kommer att verifieras under 2012 genom ytterligare en revision.
Gjuteri i Malaysia december 2011	Tvångarbete	Sandvik krävde att leverantören skulle införa system där konfiskering av passhandlingar och andra ID-handlingar förbjuds och att full rörelsefrihet erkänns och garanteras av leverantören. Detta är fortfarande oavslutat och kommer att följas upp under 2012.
Bemanningsföretag Kina under 2011	Minimilöner och sociala avgifter	Sandvik krävde att leverantörer som arbetar inne på Sandviks egna fabriker lever upp till leverantörskodens minimistandard och därför måste införa system som garanterar minimilöner och sociala avgifter för arbetarna. Detta kommer att följas upp under 2012.
Bemanningsföretag Indien under 2011	Minimilöner och sociala avgifter	Sandvik krävde att leverantörer som arbetar inne på Sandviks egna fabriker lever upp till leverantörskodens minimistandard och därför måste införa system som garanterar minimilöner och sociala avgifter för arbetarna. Detta implementerades under 2011.

törer med minimal risk. Riskbedömningen av leverantörer bygger på tre faktorer; det land där leverantörerna har sitt säte, kategori av varor eller tjänster och Sandviks kunskap om leverantörerna. Sandviks affärsområden ansvarar för att genomföra sina respektive leverantörsutvärderingar.

Viktiga aktiviteter under 2011

Under 2011 godkände Sandviks koncernledning den nya processen för leverantörsutvärdering. En programansvarig utsågs för att implementera processen i hela organisationen. En komplett uppsättning instruktioner, mallar och utbildningsdokumentationen har utvecklats och publicerats på Sandviks intranät. Mer än 200 chefer och inköpare har utbildats under 2011 i hur man ska implementera den nya processen. Arbetet har inletts med fokus på identifierade högriskleverantörer på ett samordnat sätt. Sandviks process kräver att alla högriskleverantörer revideras av kvalificerade revisorer. Detta arbete startade redan 2008 när Sandvik anställde den första leverantörsrevisorn med fokus på högriskländer. Sandvik har idag fem kvalificerade leverantörsrevisorer och planer finns att utbilda och certifiera deltidrevisorer från olika Sandvik-enheter och att också använda tredjepartsföretag för revisioner för att påskynda processen. Under 2011 reviderades sammanlagt 111 högriskleverantörer i Indien, Kina, Brasilien och Malaysia. Detta antal är betydligt högre än 2010 då 49 leverantörer reviderades i Indien, Kina och Thailand.

Sammanfattning av leverantörsutvärderingar

Sandviks erfarenhet från leverantörsutvärderingar är att det finns stora brister när det gäller efterlevnad av olika typer av krav. Ett antal avvikelser från Sandviks uppförandekod och/eller lokal lagstiftning har identifierats, särskilt i Indien och i Kina. En sammanfattning av avvikelserna framgår av diagrammet på föregående sida. Vissa leverantörskategorier är särskilt kritiska, såsom gjutier och bemanningsföretag. Avvikelser är främst relaterade till grundläggande krav i länderna såsom minimiålder, minimilön, arbetstider, miljöfrågor och medarbetarnas hälsa och säkerhet. Problem med affärsetik, såsom mutor är tyvärr också en vanlig förekomst i vissa länder.

När avvikelser konstateras, uppmanas leverantörerna att upprätta och genomföra en plan för korrigerande åtgärder inom en begränsad tidsram. Exempel på åtgärder

återges i tabellen på föregående sida. Den högsta prioriteringen för Sandvik är att utveckla den aktuella leverantören för att nå minimistandarderna i koden. Sandvik ger stöd och utbildning till leverantören för att planera och genomföra de förbättringar som kan behövas. Som en sista utväg, om inte leverantören kan eller vill förbättra, fasas leverantören ut från Sandviks leverantörskedja. En mycket vanlig observation är att många leverantörer inte är tillräckligt medvetna om ens de grundläggande rättsliga kraven i sitt eget land. Därför har Sandvik etablerat en praxis att utbilda leverantörerna, inte bara i Sandviks uppförandekod för leverantörer utan också i nationella lagar, innan leverantörsutvärderingen påbörjas. Totalt har mer än 500 leverantörer fått sådan utbildning. Under 2011 utbildades 142 leverantörer.

Affärsetik

Sandvik tar ansvar för att motverka all form av korruption vilket innebär tydliga policyer, identifiering och hantering av risker, utbildning av personal samt kraftfulla åtgärder när överträdelser konstaterats. Sandviks affärsetiska risker bedöms som stora, speciellt risk för mutor i samband med marknadsföring och försäljning samt risker vid inköp i länder där korruption är allmänt utbredd. Användning av agenter och distributörer utgör en särskilt stor risk eftersom uppföljningen är svårare än inom den egna verksamheten. Utvecklingen av korruption i olika länder där Sandvik verkar följs kontinuerligt på till exempel Transparency Internationals webbplats www.transparency.org. Risk för brott mot lokal kartell- och konkurrenslagstiftning är också hög. För att minimera dessa affärsrisker genomförs kontinuerlig utbildning samt internrevision. Under 2011 beslutade koncernledningen att intensifiera insatserna att bekämpa korruption. Sandvik kommer att införa processer för att säkerställa att risken för mutor minimeras inom hela koncernen med specifikt fokus på högriskländer och processer där risken för mutor är stor och som också innebär att kraven i UK Bribery Act uppfylls. Denna lag är nyligen antagen i England och kommer att beröra Sandvik på olika sätt. En kartläggning har genomförts för att identifiera gap som måste bearbetas för att uppfylla lagstiftningen. En ny organisation håller på att byggas upp för att implementera de nya processerna och i framtiden säkerställa att Sandvik gör allt som är rimligt för att undvika mutor.

Avvikelser från uppförandekoden

I ansvarstagandet ingår även en tydlig process för att hantera rapportering av avvikelser från koden. Medarbetare uppmanas att anmäla beteenden som avviker från koden till närmaste chef, eller om det finns anledning till tro att det inte får någon effekt, till en högre chef, företagets personalavdelning eller bolagets chefsjurist. De anmälningar som kommer in centralt till koncernen utreds av chefen för Group Assurance samt bolagets chefsjurist. Den som anmäler garanteras att det inte blir någon vedergällning för anmälan eller för deltagande i företagets utredning av ett klagomål. Under 2011 har 31 anmälningar om bristande efterlevnad av uppförandekoden inrapporterats centralt. Exempel på fall som inrapporterats är trakasserier, diskriminering, intressekonflikter, mutor, oetiskt beteende hos chefer och läckage av känslig information till konkurrenter. Dessutom har ett sjuttiofall av korruption hanterats i lokala bolag. Samtliga dessa fall har genomgått en utredning och korrigerande åtgärder har vidtagits, till exempel avskedanden.

Lokalt samhällsansvar där Sandvik verkar Sandvik bedriver egen verksamhet i form av forskning och utveckling, tillverkning, försäljning och distribution i mer än 60 länder och har produktionsrelaterade anläggningar i 33 länder. Med sin globala täckning når Sandvik kunder direkt eller via distributörer och agenter i över 130 länder. Sandvik påverkar därmed ett stort antal lokala samhällen. Den viktigaste positiva påverkan är bidraget till den ekonomiska och sociala utvecklingen i form av högkvalificerade arbetstillfällen och skattebetalare. Sandvik påverkar i sin roll som arbetsgivare kompetensutvecklingen i länder man verkar i och har en stark möjlighet att påverka medarbetarnas levnadsförhållanden på ett positivt sätt. Med sina avancerade produkter bidrar Sandvik dessutom till en teknisk utveckling och större säkerhet på olika arbetsplatser. Sandviks policy när det gäller samhällsengagemang är att varje Sandvik-företag ska sträva efter förståelse för samhället runt omkring, engagera sig konstruktivt i lokala angelägenheter och främja ortens utveckling. För att leva upp till denna policy uppmanar Sandvik sina medarbetare att delta i föreningsliv och initiativ som är till fördel för invånarna på de orter där Sandvik bedriver verksamhet. Sandvik driver inga koncernövergripande projekt

- utan allt engagemang drivs lokalt i de olika bolagen. Exempel på engagemang:
- Samarbeten med skolor och högskolor i syfte att erbjuda examensarbeten samt utveckla utbildningsprogram.
 - Donationer till skolor, välgörenhetsorganisationer, sjukhus, barnbyar med mera, ibland i samarbete med Sandviks kunder eller lokala NGOs.
 - Sponsring av idrottsklubbar och lokala initiativ.
 - Hjälp till arbetslösa att hitta jobb eller utbildning.
 - Donationer av utrustning vid svåra naturkatastrofer till exempel jordbävningar.
 - Blodgivning.
 - HIV/AIDS-program.

HIV/AIDS

I en del länder präglas samhället och arbetslivet av förekomsten av allvarliga smittsamma sjukdomar, exempelvis är HIV/AIDS ett extremt allvarligt problem i framför allt södra Afrika. Sandvik har omfattande HIV/AIDS-program i Sydafrika, Zimbabwe, Tanzania, Zambia och Malawi och i viss utsträckning i Ghana och i Demokratiska Republiken Kongo. En sammanfattning av HIV/AIDS-programmen i dessa länder återges i tabellen nedan. Sandvik har infört program med utbildning och råd om HIV/AIDS till medarbetare och deras familjer och i vissa fall även till andra invånare i närheten av Sandviks verksamhet. Utbildning ges dagligen oftast i samband med säkerhetsmöten som hålls innan arbetet börjar. Rådgivning ges av privata organisationer som Sandvik samarbetar med samt av egna rådgivare. Vid dessa rådgivningsmöten tas inte enbart HIV/AIDS-frågor upp. Vid mötena identifieras även andra faktorer som eventuellt påverkar en individ, till exempel stigma. Förebyggande arbeten och riskkontroller ges i samband med utbildning och rådgivning. Huvudfokus ligger på att ändra inställningen till partners och användning av kondomer. Åtgärder och

support erbjuds till alla medarbetare som testats positivt. Antiretrovirala läkemedel erbjuds till alla inom ramen för programmet liksom testmöjligheter samt gratis kondomer.

Om Hållbarhetsredovisningen

Detta är sjätte året som Sandvik publicerar en hållbarhetsredovisning som beskriver koncernens mål, strategier och styrning, ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv samt visar koncernens resultat ur både ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Hållbarhetsredovisningen har granskats i enlighet med Fars rekommendation "RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning" och AccountAbilitys "AA1000AS (2008)". Den senare är en internationellt erkänd standard som fastställer hur bestyrkanden av hållbarhetsredovisningar ska genomföras. Den kräver att revisorn bestyrker i vilken utsträckning organisationen har implementerat AccountAbilitys tre principer för redovisningsskyldighet. Information om AccountAbility finns på organisationens webbplats www.accountability21.net. Hållbarhetsredovisningen består av information som återfinns på följande platser:

- Redovisning i förvaltningsberättelsen (Medarbetare och Hållbar utveckling) som täcker kraven på icke-finansiella resultatindikatorer och miljöinformation enligt årsredovisningslagen.
- Redovisning i detta kapitel som sammanfattar mål, strategier och styrning, ansvarstagande, risker, möjligheter och resultat ur ett hållbarhetsperspektiv.
- I "Sandviks Värld" ges några exempel på vad som gjorts för att nå koncernens miljö- och sociala mål.
- På Sandviks webbplats www.sandvik.se finns ytterligare information om det hållbarhetsarbete som bedrivs inom respektive affärsområde. På Sandviks webbplats återfinns också fullständiga referenser till Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer G3 vilka tillämpats vid upprättandet av hållbarhetsredovisningen.

Redovisningens omfattning och avgränsning

Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2011. Om inte annat anges tillämpar hållbarhetsredovisningen samma redovisningsprinciper som årsredovisningen i övrigt och omfattar hela koncernens verksamhet, dock inte Seco Tools, intressebolag och samriskbolag. Specifika mätmetoder och antaganden presenteras i anslutning till respektive indikator.

Koncernens utfall relativt koncernens mål är mätta med relevanta indikatorer och nyckeltal. Värdena utgör, om inte annat anges, ackumulerade värden för 2011 från samtliga aktiva rapporterade enheter (cirka 300).

Tillämpning av lagar och rekommendationer

Hållbarhetsredovisningen baseras på årsredovisningslagen, Sveriges Finansanalytikers Förenings rekommendationer om Corporate Responsibility samt på den tredje generationens riktlinjer (G3) från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Mer information om GRI finns på organisationens webbplats www.globalreporting.org. Redovisningen motsvarar nivå B+ enligt GRI, vilket innebär att minst 20 indikatorer redovisas och att redovisningen genomgått en extern granskning. Sandvik har antagit AccountAbilitys AA1000APS (2008) principer för redovisningsskyldighet. Dessutom innebär det att involvera intressenter i att identifiera och förstå hållbarhetsrelaterade frågeställningar samt att ta ansvar för, redovisa och förklara beslut, aktiviteter och resultat.

HIV/AIDS hjälpprogram

Mottagare	Utbildning	Förebyggande arbete/		Behandling
		Rådgivning	Riskkontroller	
Medarbetare	7	7	6	5
Medarbetares familjer	6	6	6	5
Övriga invånare	5	5	4	0

Anger antalet länder som Sandvik har program för inom respektive kategori.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sandviks hållbarhetsredovisning 2011

Till läsarna av Sandviks hållbarhetsredovisning 2011:

Vi har fått i uppdrag av Sandvik AB:s verkställande ledning att översiktligt granska innehållet i Sandviks hållbarhetsredovisning 2011. Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 24–26 och 100–111 i Sandviks Årsredovisning 2011 och i dokumenten GRI Index 2011 och AA1000APS 2011 på Sandviks webbplats www.sandvik.se/hallbarhet. Det är Sandviks verkställande ledning som har ansvaret för det löpande arbetet med hållbar utveckling utifrån perspektiven ekonomiskt ansvar, miljöansvar och socialt ansvar samt för att presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far och AccountAbilitys AA1000AS, typ 2. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vårt bestyrkande omfattar inte de antaganden som använts eller huruvida det är möjligt för Sandvik att uppnå framtidsinriktad information (såsom mål, förväntningar och ambitioner).

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper, Fair Play Reporting, som Sandvik särskilt tagit fram och angivit på www.sandvik.se/hallbarhet. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen.

Far föreskriver att vi agerar i enlighet med Fars yrkesetiska regler. I enlighet med AA1000AS (2008) bekräftar vi att vi är oberoende från Sandvik AB. Vår granskning har utförts av ett multidisciplinärt team specialiserat på granskning av ekonomiska, miljörelaterade och sociala frågeställningar i hållbarhetsredovisningar samt med erfarenhet från den bransch Sandvik verkar i.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bland annat omfattat följande:

- Bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende de interna och externa intressenternas informationsbehov.
- Intervjuer med intressenter och representanter för styrelsen för att bedöma att Sandvik besvarar viktiga intressenters frågeställningar i hållbarhetsredovisningen.
- Samtal med ansvariga chefer, på koncernnivå, affärsområdesnivå och dotterbolagsnivå samt genomgång av interna och externa dokument för att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig.
- Genomgång på stickprovsbasis av underliggande dokumentation som legat till grund för hållbarhetsinformation och data i hållbarhetsredovisningen.
- På förhand tillkännagivna besök vid rapporteringsenheter i Australien, Indien, Kanada, Nederländerna, Schweiz och Sverige.

- Genomgång av kvalitativ information och uttalanden samt genomgång av redogörelsen för efterlevnad av lagar, tillstånd och villkor relaterade till hållbarhet.
- Bedömning av Sandviks uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer.
- Kontroll av överensstämmelse av finansiell information med årsredovisningen för år 2011.
- Övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna samt att Sandvik inte tillämpar principerna inclusivity, materiality och responsiveness i den utsträckning som rapporteras i dokumentet AA1000APS 2011 på www.sandvik.se/hallbarhet.

Övriga upplysningar

Det följande är övriga upplysningar som inte påverkat vårt uttalande ovan. Principerna inclusivity, materiality och responsiveness tillämpas i den utsträckning som rapporteras på www.sandvik.se/hallbarhet i dokumentet AA1000APS 2011, vilket markerar att följande områden kan utvecklas ytterligare:

- I relation till inclusivity kommer fortsatt fokus vara att öka både den lokala och den centrala medvetenheten om och systematiken i AA1000APS.
- I relation till materiality kommer arbetet med säkerhet och att granska leverantörer, bekämpa korruption fortsatt utvecklas vidare.
- I relation till responsiveness kommer processer på alla nivåer utvecklas för ökad intern och extern kommunikation kring resultatet av hållbarhetsarbetet.

Sandviken den 16 februari 2012
KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

Åse Bäckström
Specialistmedlem i Far

Styrelse och revisorer

Ordinarie ledamöter

Anders Nyrén, f 1954.

Styrelseordförande sedan 2010. Styrelseledamot sedan 2002, vice ordförande.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom, MBA. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden sedan 2001, vice verkställande direktör, ekonomi och finans i Skanska AB 1997–2001, olika ledande befattningar i AB Wilhelm Becker, STC Scandinavian Trading Co AB, STC Venture AB, OM International AB, Securum AB och Nordbanken 1979–1997.

Nuvarande styrelseuppdrag: Vice ordförande i Svenska Handelsbanken AB, styrelseledamot i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, AB Industrivärden, SCA, SSAB AB, AB Volvo, Ernströmsgruppen, Handelshögskolan och Handelshögskoleföreningen.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 4 500.

Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Olof Faxander, f 1970.

Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Bergsingenjör och fil.kand. i ekonomi. Verkställande direktör och koncernchef, SSAB 2006–2010, Executive vice President, Outokumpu Oy.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv samt Stål och Metall Arbetsgivareförbundet.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 9 639.

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Johan Karlström, f 1957.

Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör. Verkställande direktör i Skanska AB sedan 2008 samt olika chefsposter inom BPA (nuvarande Bravida) 1995–2000.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Skanska AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 000.

Fredrik Lundberg, f 1951.

Styrelseledamot sedan 2006.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör, civilekonom, ekonomie doktor h. c., teknologie doktor h. c.

Verksam inom L E Lundbergföretagen AB sedan 1977 och koncernchef sedan 1981.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Holmen AB och Hufvudstaden AB, vice ordförande i Svenska Handelsbanken AB, styrelseledamot i L E Lundbergföretagen AB, AB Industrivärden och Skanska AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 6 040 000, via L E Lundbergföretagen AB 27 500 000, via AB Industrivärden 144 577 252.

Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Egil Myklebust, f 1942.

Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Jur.kand. Koncernchef i Norsk Hydro 1991–2001, verkställande direktör Näringslivets hovedorganisasjon 1989–1990, verkställande direktör i Norsk Arbeidsgivareforening 1987–1988, olika ledande positioner inom Norsk Hydro 1971–1987, Consultant, The National Insurance Administration 1968–1971.

Nuvarande styrelseuppdrag: —
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 10 000.

Hanne de Mora, f 1960.

Styrelseledamot sedan 2006.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom, magistergrad i Business Administration från IESE, Barcelona. En av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande i managementbolaget a-connect (group) ag sedan 2002, partner i McKinsey & Company Inc., 1989–2002, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AB Volvo.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

Simon Thompson, f 1959.

Styrelseledamot sedan 2008.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Fil.mag. geologi. Olika positioner inom Anglo American Group 1995–2007 samt styrelseledamot i Anglo American plc 2005–2007, AngloGold Ashanti 2004–2008, styrelseordförande i Tarmac 2004–2007, styrelseledamot i SG Warburg 1994–1995, NM Rothschild & Sons Ltd., 1984–1995.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tullow Oil plc., styrelseledamot i Newmont Mining Corporation och AMEC plc.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

Lars Westerberg, f 1948.

Styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör och civilekonom. Verkställande direktör och koncernchef i Autoliv Inc. 1999–2007, Gränges AB 1994–1999 och i ESAB 1991–1994. Olika positioner inom ESAB och ASEA från 1972.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Husqvarna AB, styrelseledamot i SSAB AB, AB Volvo samt Stena AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 000.

Tomas Kärnström, f 1966.

Styrelseledamot sedan 2006
(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Huvudskyddsombud Sandvik Materials
Technology. Olika befattningar inom
Sandvik sedan 1986.

*Nuvarande styrelseuppdrag: —
Aktieinnehav i Sandvik (eget och
närstående):* 2 865.

Jan Kjellgren, f 1952.

Styrelseledamot sedan 2008
(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Utvecklingsingenjör Sandvik Tooling
Sverige AB. Olika befattningar inom
Sandvik sedan 1981.

Nuvarande styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i AB Sandvik Hard
Materials.
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och
närstående):* 570.

Suppleanter**Bo Westin**, f 1950.

Styrelseledamot sedan 1999
(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Ordförande i Metallklubben, Sandvik
Mining and Construction Köping AB,
olika operatörsbefattningar inom Sandvik
Mining and Construction sedan 1973.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelse-
ledamot i Sandvik Mining and Construc-
tion Köping AB.
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och
närstående):* 0.

Alicia Espinosa, f 1967.

Styrelseledamot sedan 2010
(arbetstagarrepresentant).

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
MSc. Eng. Flödeschef, Sandvik Materials
Technology, olika befattningar inom
Sandvik sedan 2000.

*Nuvarande styrelseuppdrag: —
Aktieinnehav i Sandvik (eget och
närstående):* 7 137.

Hedersordförande**Percy Barnevik**, f 1941.

Styrelseordförande i Sandvik AB
1983–2002.

Revisor**KPMG AB**

Huvudansvarig revisor:

George Pettersson, f 1964.

Auktoriserad revisor.

Andra revisionsuppdrag: bland annat
huvudansvarig revisor i Holmen AB,
LE Lundbergföretagen AB, Modern
Times Group MTG AB och Skanska AB.
*Aktieinnehav i Sandvik (eget och
närstående):* 0.

Styrelsens sekreterare**Bo Severin**, f 1955.

Sekreterare i Sandviks styrelse sedan
2000.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Jur. kand. Chefsjurist i Sandvik AB.

*Nuvarande styrelseuppdrag: —
Aktieinnehav i Sandvik (eget och
närstående):* 15 534.

Koncernledning och koncernfunktioner

Olof Faxander, f 1970.

Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB sedan 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Bergsingenjör och fil.kand. i ekonomi.

Verkställande direktör och koncernchef, SSAB 2006–2010, Executive vice President, Outokumpu Oy.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv samt Stål och Metall Arbetsgivareförbundet.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 9 639.

Peter Larson, f 1949.

Vice verkställande direktör, Sandvik AB 2000–2011. T f chef för Sandvik Mining and Construction från 5 september till och med december 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom. Vice verkställande direktör och ansvarig för IT Sandvik AB 2004–2009, vice verkställande direktör och CFO Sandvik AB 2000–2004, vice verkställande direktör Kanthal 1992–2000, administrativ chef, Uddeholm Tooling 1989–1992, controllerbefattningar inom Härnösands Grafit AB, Kanthal AB och Asea/ABB 1974–1989.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Seco Tools AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 37 424.

Ola Salmén, f 1954.

Vice verkställande direktör, Sandvik AB sedan 2010. Ekonomi- och finansdirektör, Sandvik AB sedan 2009.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom. CFO Vin & Sprit AB 2002–2009, CFO Adcore AB 2000–2001,

ekonomichef Handelsbanken Markets

1997–2000, olika ekonomichefs- och controllerbefattningar inom Swedish Match- och STORA-koncernerna 1984–1996.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Svevia AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 8 316.

Anna Vikström Persson, f 1970.

Personaldirektör, Sandvik AB sedan 1 mars 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Jur.kand. Personaldirektör, SSAB 2006–2011. Tidigare personalchef för den svenska delen av Ericsson.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Know IT.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 617.

Tomas Nordahl, f 1968.

Chef för IT, sourcing och strategi sedan oktober 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom. Olika ledande befattningar inom The Boston Consulting Group 1994–2011.

Nuvarande styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.

Bo Severin, f 1955.

Chefsjurist, Sandvik AB sedan 2000.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Jur. kand. Bolagsjurist, Sandvik AB sedan 1988.

Nuvarande styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 15 534.

Anders Thelin, f 1950.

Chef för affärsområde Sandvik Tooling sedan 2000.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör. Olika positioner inom forskning och utveckling, produktion och ledning inom Sandvik Coromant 1976–2000.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Haldex AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 23 315.

Lars Josefsson, f 1953.

Chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction från 2003 till 5 september 2011.

Peter Gossas, f 1949.

Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology från 2002 till och med april 2011.

Jonas Gustavsson, f 1967.

Chef för affärsområde Sandvik Materials Technology sedan 1 maj 2011.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör. Olika ledande befattningar inom Sandvik.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Stål och Metall Arbetsgivareförbundet.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 530.

Koncernfunktioner

Affärsutveckling	Peter Larson	Immateriella rättigheter	Jacob Eisenberg
IT	Göran Kördel	Information	Anders Wallin
Business Control	Fredrik Söderberg	Investor Relations	Jan Lissåker
Fastigheter	Carl Larsson	Juridik	Bo Severin
Financial Control	Björn Wahlborg	Personal	Anna Vikström Persson
Financial Services	Anders Örbom	Skatter och finansiella projekt	Pierre Jansson
Group Assurance	Bernth Nilsson		

Uppgifterna avser 31 december 2011.

Årsstämma, utbetalning av utdelning

Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 2 maj 2012 kl. 17.00 på Göransson Arena, Sättagatan 15, Sandviken.

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska anmäla detta till bolaget under adress Sandvik AB, c/o Computershare AB, Box 610, 182 16 Danderyd, per telefon 026-26 09 40 vardagar kl. 09.00–16.00 eller via internet på koncernens svenska webbplats (www.sandvik.se). Anmälan ska vara Sandvik AB tillhanda senast onsdagen den 25 april 2012. För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare också onsdagen den 25 april 2012 vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste onsdagen den 25 april 2012 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Observera att förfarandet också gäller aktieägare som utnyttjar banks aktieägardepå och/eller handlar via internet.

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuella biträden uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt, bör denna insändas före årsstämman.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman 2012 att utdelning lämnas med 3,25 SEK per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås måndagen den 7 maj 2012. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen kunna sändas ut torsdagen den 10 maj 2012. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

Sandviks årsredovisning

Sandviks årsredovisning för 2011 omfattar den formella finansiella redovisningen, det vill säga förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning, noter etc och trycks i en mindre upplaga för aktieägare som beställt denna. Förutom informationen i årsredovisningen presenteras Sandvik-koncernen i trycksaken Sandviks Värld som distribueras till aktieägarna i april 2012.

Den formella årsredovisningen är tillgänglig på www.sandvik.com och www.sandvik.se och kan beställas i tryckt form.

Finansiella nyckeltal

Nyckeltal (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper.)

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Fakturerad försäljning, MSEK	94 084	82 654	71 937	92 654	86 338	72 289	63 370	54 610	48 810	48 700
Förändring, %	+14	+15	-22	+7	+19	+14	+16	+12	0	0
varav organisk, %	+20	+17	-30	+5	+18	+14	+14	+15	+5	-7
varav struktur, %	0	+1	0	+2	+3	+1	-1	-1	+2	+10
varav valuta, %	-5	-2	+10	0	-2	-1	+3	-2	-7	-3
Rörelseresultat, MSEK	10 148	11 029	-1 412	12 794	14 394	12 068	9 532	7 578	4 967	5 771
% av fakturering	11	13	-2	14	17	17	15	14	10	12
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	8 179	9 412	-3 472	10 577	12 997	11 113	8 819	6 877	4 187	5 063
% av fakturering	9	11	-5	11	15	15	14	13	9	10
Årets concernresultat, MSEK	5 861	6 943	-2 596	7 836	9 594	8 107	6 392	5 111	2 788	3 436
Eget kapital, MSEK	33 891	33 813	29 957	36 725	29 823	27 198	24 507 ¹⁾	23 551 ¹⁾	21 440	23 205
Soliditet, %	34	38	33	36	35	41	41	46	46	48
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,8	0,7	1,0	0,9	1,0	0,6	0,7	0,5	0,5	0,5
Kapitalomsättningshastighet, %	100	92	73	101	112	115	112	108	98	97
Likvida medel, MSEK	5 592	4 783	7 506	4 998	2 006	1 745	1 559	1 720	1 972	2 175
Avkastning på eget kapital, %	17,3	22,1	-7,9	24,8	34,4	31,8	27,4	21,7	12,8	14,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,0	17,4	-1,3	19,9	27,0	27,6	23,7	20,5	13,4	15,4
Investeringar i anläggningar ²⁾ , MSEK	4 994	3 378	4 006	6 634	4 811	4 175	3 665	2 967	3 153	2 357
Investeringar totalt ²⁾ , MSEK	5 332	4 493	6 161	7 766	9 480	5 455	3 950	3 278	3 260	5 066
Kassaflöde från den löpande verksamheten ²⁾ , MSEK	7 764	12 149	11 792	9 335	5 076	7 741	7 266	5 322	6 421	7 190
Kassaflöde, MSEK	907	-2 642	2 471	2 764	179	357	-380	-207	-104	48
Antal anställda 31/12	50 030	47 064	44 355	50 028	47 123	41 743	39 613	38 421	36 930	37 388

1) Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel. 2) Från och med 2006 exklusive rental fleet.

Data per aktie (Från 2004 enligt IFRS. Dessförinnan enligt tidigare redovisningsprinciper. Alla historiska belopp är omräknade med hänsyn till split 5:1.)

SEK	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Resultat ¹⁾	4,63	5,59	-2,24	6,30	7,65	6,45	4,95	3,85	2,20	2,70
Resultat efter utspädning ²⁾	4,63	5,59	-2,24	6,29	7,65	6,45	4,90	3,75	2,15	2,70
Eget kapital	27,4	27,5	24,4	30,00	24,10	22,00	19,80	18,30	17,20	18,60
Utdelning (2011 enligt förslag)	3,25	3,00	1,00	3,15	4,00	3,25	2,70	2,20	2,10	2,00
Direktavkastning ³⁾ , %	3,8	2,3	1,2	6,4	3,6	3,3	3,6	4,1	4,2	5,2
Utdelningsandel ⁴⁾ , %	70	54	—	50	52	50	55	57	94	73
Börskurser Sandvik-aktien, årshögsta	135	133	90	108	151	106	79	56	50	52
årslägsta	73	76	41	42	96	71	54	46	35	38
vid årets slut	84	131	86	49	111	100	74	54	50	39
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 235,2	1 250,1	1 250,1
Genomsnitt antal aktier (miljoner)	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 186,3	1 216,9	1 255,8	1 250,1	1 252,5
P/E-tal ⁵⁾	18,2	23,5	—	7,8	14,5	15,4	15,0	13,9	22,1	14,2
Börskurs i % av eget kapital ⁶⁾	307	476	352	163	462	452	374	293	288	209

1) Årets resultat per aktie.

2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.

3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.

4) Utdelning dividerad med resultat per aktie.

5) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie.

6) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie. Kompletterande definitioner, se sidan 67.

Utveckling per affärsområde

	Fakturering				Rörelseresultat och rörelsemarginal							
	2011 MSEK	2010 MSEK	2009 MSEK	2008 MSEK	2011 MSEK	%	2010 MSEK	%	2009 MSEK	%	2008 MSEK	%
Sandvik Tooling	27 160	23 893	19 078	25 975	5 896	22	4 296	18	-527	-3	5 461	21
Sandvik Mining and Construction	41 481	35 182	32 621	38 651	5 246	13	4 665	13	466	1	4 996	13
Sandvik Materials Technology	18 379	17 703	15 328	21 480	-1 619	-9	1 540	9	-1 137	-7	1 187	6
Seco Tools*	7 026	5 838	4 871	6 513	1 408	20	1 098	19	307	6	1 332	21

*I Sandvik-koncernen ingår Seco Tools. Seco Tools var 2011 en fristående och börsnoterad företagsgrupp som marknadsför verktyg för metallbearbetning.

